

На правах рукописи



Доменко Юрий Юрьевич

**УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ
ИНСТРУМЕНТОВ СТРАТЕГИЧЕСКОГО
ПЛАНИРОВАНИЯ**

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(региональная экономика)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Московская область, Мытищи -2022

Работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Вятский государственный университет»

Научный руководитель доктор экономических наук, профессор
Каранина Елена Валерьевна

**Официальные
оппоненты**

Антипин Иван Александрович, кандидат экономических наук, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет», кафедра региональной, муниципальной экономики и управления, заведующий кафедрой

Седова Надежда Васильевна, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», кафедра национальной и региональной экономики, профессор

Ведущая организация Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Алтайский государственный университет»

Защита состоится «11» мая 2022 года в 14:00 часов на заседании диссертационного совета Д 513.002.05, созданного на базе Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Русский университет кооперации», по адресу: 141014, Московская область, г. Мытищи, ул. Веры Волошиной, дом 12/30, корпус 4, аудитория 235.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке и на сайте автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Русский университет кооперации» (<https://www.ruc.su/>).

Автореферат разослан «_____» _____ 2022г.

Ученый секретарь диссертационного
совета Д 513.002.05

Репушевская Ольга Александровна

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Регионы РФ имеют свои индивидуальные особенности по географическому расположению, уровню социально-экономического развития и вынуждены сталкиваться с серьезной конкуренцией со стороны других территорий. В этих условиях возникает необходимость разработки планов рационального и эффективного использования имеющихся ограниченных ресурсов, важнейшим из которых выступает стратегия развития регионов на долгосрочный период.

Ряд принятых документов в системе стратегического планирования в РФ позволили процессу стратегического планирования в регионах выйти на новый уровень практической значимости, так как от качества разработанного плана стратегического развития региона зависит развитие приоритетных отраслей промышленности, экономики в целом, а также социальной составляющей сфер деятельности этих регионов и в целом РФ.

В принятом в 2014 году Федеральном Законе №172 «О стратегическом планировании в РФ» предусмотрено, что на федеральном и отраслевом уровне требуется разработка 16 видов документов стратегического планирования, и 12 - на региональном и муниципальном уровне. В настоящий момент времени еще не разработана стратегия социально-экономического развития РФ, в результате регионы и муниципальные образования испытывают сложности в разработке своих стратегических документов, которые должны раскрывать цели и задачи стратегии государства. Отсутствие эффективных инструментов, технологий и механизмов разработки стратегий на уровне регионов подтверждает то, что далеко не все регионы из 85 субъектов РФ разработали стратегию социально-экономического развития до 2030 (2035) года. Данный факт указывает на необходимость разработки инструментов стратегического планирования на уровне регионов и муниципальных образований, которые окажут помощь не только в разработке стратегий развития территорий, но и будут способствовать выполнению поставленных Президентом РФ приоритетных задач.

В этой связи актуальным является уточнение понятий в системе стратегического планирования, рассмотрение инструментов, применяемых при разработке стратегий региона в теоретической части работы. В практической части актуальным является разработка новых инструментов стратегического планирования, которые позволят принимать эффективные управленческие решения в распределении ограниченных ресурсов региона.

Все вышесказанное свидетельствует об актуальности, теоретической и практической значимости выбранной темы исследования «Управление экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования».

Степень научной разработанности темы. Теоретические аспекты управления социально-экономическим развитием региональных систем рассмотрены такими зарубежными учеными как У. Айзард, В. Кристаллер, А. Леш, Й. Тюнен и др., а также отечественными учёными: В.Г. Анненковой, И.А. Антипиным, В.С. Антонюк, Н.Н. Баранский, А.Г. Гранбергом, Н.Н. Колосовским,

Н.В. Седовой, А.Е. Суглобовым, А.И. Татаркиным и др.

Вопросы, связанные с разработкой региональных стратегий на основе проведенной оценки уровня регионального развития с учетом асимметрии развития территорий, рассматриваются в работах А. Александровой, М. Белокозовой, В. Боева, К. Глущенко, А. Гребенкиной, М. Гресиной, Б. Лавровского, М. Пономарёвой, С. Тяглова, Р. Шепитько и др.

Теоретические и методологические аспекты управления социально-экономическим развитием на уровне муниципальных образований рассмотрены в публикациях таких зарубежных авторов, как А. О Салливан, Дж. Форрестер, Х. Хойт и др. и отечественных учёных: Е.Г. Анимица, Т.Д. Белкина, В.С. Занадворов, И.Д. Тургель и др.

Несмотря на достаточность исследований в аспектах данной темы, в трудах отечественных и зарубежных авторов все же недостаточно изученными остаются вопросы применения эффективных инструментов и методов при разработке планов стратегического развития на региональном уровне.

Цель исследования. Целью исследования выступает разработка теоретических положений и практических рекомендаций по применению инструментов эффективного стратегического планирования в системе управления регионом.

Для достижения этой цели, автором поставлены такие **научно-практические задачи**:

- разработать концепцию управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования;
- разработать модель управления экономикой региона на основе функциональных элементов стратегического планирования;
- доказать необходимость применения методов факторного и дисперсионного анализа на этапах стратегического планирования социально-экономического развития региона;
- предложить систематизацию инструментов стратегического планирования, позволяющего разработать жизнеспособную стратегию региона;
- обосновать и апробировать риск-ориентированный подход к оценке влияния экономических, природно-климатических и технических факторов на стратегическое развитие региона;
- предложить корреляционно-регрессионный анализ как инструмент стратегического планирования на этапе определения приоритетных направлений региона (муниципального образования).

Объектом исследования является комплекс инструментов стратегического планирования экономического развития региона (на материалах Кировской области).

Предметом исследования выступают управленческие отношения, возникающие в рамках реализации организационно-экономического механизма стратегического планирования социально-экономического развития региона.

Диссертационное исследование соответствует паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством по

специализации (региональная экономика) в том числе пунктам: п. 3.1. – Развитие теории пространственной и региональной экономики; методы и инструментарий пространственных экономических исследований; проблемы региональных экономических измерений; пространственная эконометрик; п. 3.15. – Инструменты разработки перспектив развития пространственных социально-экономических систем. Прогнозирование, форсайт, индикативное планирование, программы, бюджетное планирование, ориентированное на результат, целевые программы, стратегические планы; п. 3.17. – Управление экономикой регионов. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной власти, бизнес-структур и структур гражданского общества. Функции и механизмы управления. Методическое обоснование и разработка организационных схем и механизмов управления экономикой регионов; оценка их эффективности.

Теоретико-методологической основой исследования являются: фундаментальные работы отечественных и зарубежных ученых по вопросам теории стратегического планирования развития территорий, а также разработки в области пространственного развития. Исследования опираются на положения экономической теории, региональной экономики, стратегического управления. В диссертационной работе использованы такие методы исследования как: системный и сравнительный анализ, экономико-статистические методы исследования, корреляционный, регрессионный, факторный, дисперсионный анализ.

В качестве информационной базы диссертационного исследования выступили данные Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства экономического развития Российской Федерации, данные Правительства и районов Кировской области, нормативно-правовые акты Российской Федерации и Кировской области, материалы периодической печати и аналитические разработки автора.

Информационно-статистическая база исследования включает действующие официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства экономического развития РФ, данные Правительства Кировской области, материалы периодической печати и аналитические разработки автора.

Научная новизна исследования результатов диссертации состоит в решении важной научной задачи – обоснование и систематизация инструментов стратегического планирования социально-экономического развития региона (муниципальных районов).

Наиболее существенными пунктами научной новизны, выносимыми на защиту, выступают следующие:

- разработана концепция управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования, отличающаяся авторским подходом с выделением структурных блоков: элементов управления, функций управления, ресурсов управления, использование которых позволяет достичь целей и задач регионального развития;

- разработана модель управления экономикой региона на основе элементов стратегического планирования, предложенная впервые и позволяющая обеспечить формирование рациональных направлений региональной политики на основе использования инструментов анализа и оценки факторов экономического развития (экономического климата, потенциала и специфических факторов), планирования мероприятий по повышению эффективности управления ресурсным потенциалом, организации мероприятий по повышению эффективности управления, контроля и мониторинга управления инновационным процессом;

- доказана необходимость применения методов факторного и дисперсионного анализа на этапах проведения анализа текущего состояния, оценки влияния факторов и рисков стратегического планирования развития регионов и позволяющих разработать мероприятия по снижению рисков, сдерживающих развитие региона (муниципальных районов);

- предложена систематизация инструментов стратегического планирования, позволяющая разработать жизнеспособную стратегию региона, в основу которой заложен анализ текущего социально-экономического развития, определение миссии, целей и задач, приоритетных направлений и точек роста, механизмов и показателей прогноза реализации стратегии;

- обоснован и апробирован в разрезе специализации сельскохозяйственных предприятий исследуемых районов Кировской области риск-ориентированный подход к оценке влияния экономических, природно-климатических и технических факторов на стратегическое развитие, позволяющий выявлять на стадии планирования перспективные направления развития сельскохозяйственного производства;

- предложено использование метода корреляционно-регрессионного анализа как инструмента стратегического планирования, применяемого на этапе определения перспективных направлений стратегии социально-экономического развития в разрезе основных экономических специализаций региона (муниципалитета), позволяющего региональным и муниципальным органам власти рационально распределять средства бюджета на реализацию целей и задач стратегии.

Теоретическая значимость исследования состоит в расширении теоретических подходов управления регионом на основе применения инструментов разработки эффективной стратегии социально-экономического развития региона. Разработанные в процессе диссертационного исследования теоретические положения и выводы могут найти отражение в разработке методологических рекомендаций в сфере стратегического планирования на региональном и муниципальном уровне.

Практическая значимость исследования состоит в практическом применении полученных результатов, в разработке стратегий социально – экономического развития региона и муниципальных образований. Результаты диссертационного исследования внедрены в практическую деятельность региональных и муниципальных органов, что подтверждено актами о внедрении Министерства экономического развития администрации Уржумского

муниципального района Кировской области, а также используются в образовательном процессе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет» в рамках дисциплины «Адаптационные стратегии региона».

Степень достоверности и апробации результатов исследования определяются тем, что основные положения и результаты работы обсуждались на региональных, отечественных и международных конференциях: XIX Всероссийская научно-практическая конференция «Общество. Наука. Инновации» (г. Киров 2019 г.), IV Международная научно-практическая конференция «Актуальные вопросы экономики» (г. Пенза 2020 г.), Международная научно-практическая конференция «Развитие экономики и менеджмента в современном мире» (г. Воронеж 2020 г.).

Автор является членом коллектива научной школы, а отдельные положения диссертации подготовлены в рамках темы исследования «Разработка и обоснование концепции, комплексной модели резилиенс-диагностики рисков и угроз безопасности региональных экосистем и технологии ее применения на основе цифрового двойника» (грант Президента Российской Федерации НШ-5187.2022.2 для государственной поддержки ведущих научных школ Российской Федерации).

Публикации. По теме диссертации опубликовано 18 работ общим объемом – 8,5 п.л. (личный вклад автора – 7,15 п.л.), из них 8 статей опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание учёных степеней доктора и кандидата наук, общим объемом 5,1 п.л. (личный вклад автора – 4,7 п.л.). В них полностью отражены научные результаты исследования, составляющие научную новизну.

Структура и объем диссертации. Структура диссертации включает в себя введение, основную часть, состоящую из трех глав, заключение, где изложены все полученные выводы и рекомендации, списка литературы, включающего 156 источников и 7 приложений. Итоговый объем диссертации – 209 страниц, содержит 58 таблиц и 49 рисунков.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Разработана концепция управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования.

Успешное социально-экономическое развитие региона выступает индикатором эффективного управления. В управлении экономикой региона важную роль играют правильно принятые управленческие решения в распределении финансовых ресурсов между всеми участниками экономического процесса, а также принятых управленческих решений по рациональному использованию имеющихся земельных и природных ресурсов.

В управлении экономикой региона большое значение придается стратегическим планам. Поэтому качественно разработанная стратегия выступает залогом успешного достижения поставленных в ней целей и задач (Рисунок 1).

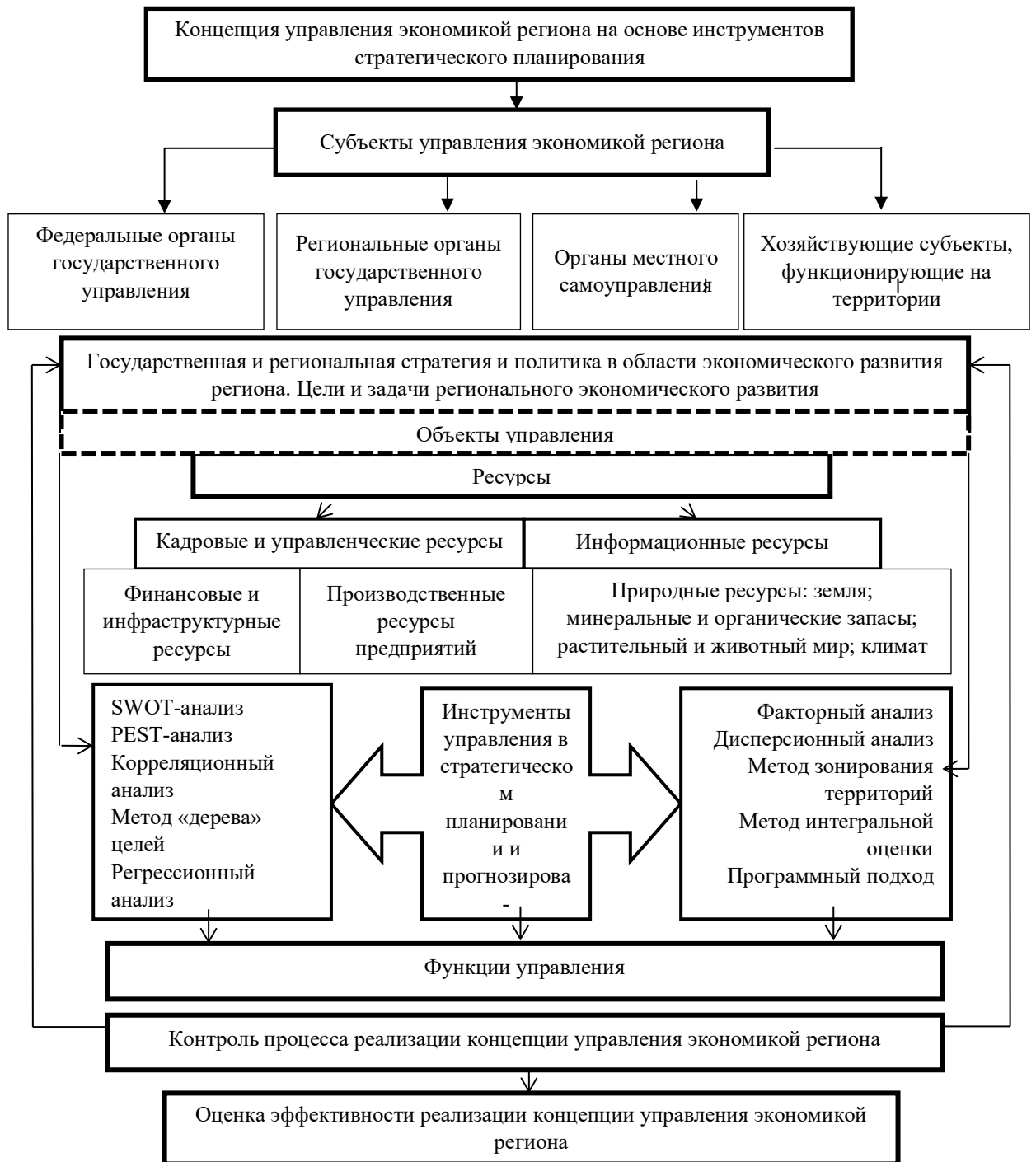


Рисунок 1 – Концепция управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования

Представленная концепция управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования позволяет комплексно представить всех участников, объекты, процессы, механизмы управления, функциональную составляющую процесса стратегического планирования и необходимые ресурсы для реализации стратегии, которые определены в разрезе трех системных блоков: элементов управления, функций управления и использовании ресурсов в управлении.

Ключевая роль в представленной концепции отводится инструментам планирования и прогнозирования стратегий социально-экономического развития

региона (муниципального образования). Применение инструментов на разных этапах стратегического планирования способствует разработке жизнеспособной стратегии, отражающей текущее положение региона, факторов, сдерживающих достижение в ней поставленных целей, задач и мероприятий, отражающей достижение прогнозных показателей на различных этапах реализации стратегии.

Инструменты стратегического планирования могут быть применены на различных этапах управления экономикой региона в системе реализации функциональных задач органов управления как федерального, регионального, так и муниципального уровня, а также хозяйствующих субъектов ключевых отраслей экономики, функционирующих на территории.

2. Разработана модель управления экономикой региона на основе элементов стратегического планирования.

Блок функционального управления регионом, представленного в концепции управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования, предлагается рассмотреть в виде модели управления экономикой региона на основе функциональных блоков стратегического планирования (Рисунок 2).

В представленной модели раскрыта архитектура основных функций управления, в которых заложены основные этапы процесса стратегического планирования экономики региона.

Во-первых, проводится анализ текущего положения региона, в котором предусмотрены анализ и оценка экономического климата в разрезе основных показателей макро - и микросреды региона.

Во-вторых, проводится анализ и оценка ресурсного потенциала, которые представлены показателями обеспечения региона собственными ресурсами, показателями внутренней (региональной) и результирующей составляющих.

В-третьих, проводится анализ и оценка специфических факторов региона, так как все регионы РФ имеют свой ресурсный потенциал, отличаются уровнем развития, разным уровнем жизни населения и поэтому имеют свои особенности, которые делают территорию уникальной и в отдельных случаях конкурентоспособной.

В рамках разработки стратегических документов необходим наиболее качественный анализ макро- и микросреды региона, который в последующем позволит определить перспективные направления стратегического развития региона. В рамках планирования как функции управления предлагается осуществить процесс разработки стратегии региона на основе проведенного анализа основных сфер деятельности региона и выявленной уникальности и конкурентоспособности. Кроме этого, в стратегии необходимо определить ключевые точки роста, на которые следует обратить внимание в распределении финансовых ресурсов в рамках будущей реализации проектов и программ.

Разработанная стратегия требует последующей ее реализации, и поэтому предлагаемая система управления экономикой региона предусматривает принятие организационных решений, направленных на разработку конкретных мероприятий, проводимых для достижения поставленных целей и задач стратегии.

На промежуточных этапах реализации стратегии должен осуществляться контроль выполнения поставленных прогнозных показателей вместе с анализом проводимых мероприятий. Данный этап может указать на эффективность или не

эффективность разработанной стратегии и в целом системы управления регионом.

Наиболее целесообразным является формирование комплексной модели управления регионом, так как она предусматривает деятельность субъектов различного уровня, которые призваны выполнять закрепленные за ними функции. В результате реализации их выполнения происходит поэтапная разработка стратегии развития региона, последующая ее реализация и корректировка в результате влияния различных факторов внешней и внутренней среды функционирования, что позволяет вывести экономику региона на новый этап совершенствования и развития.

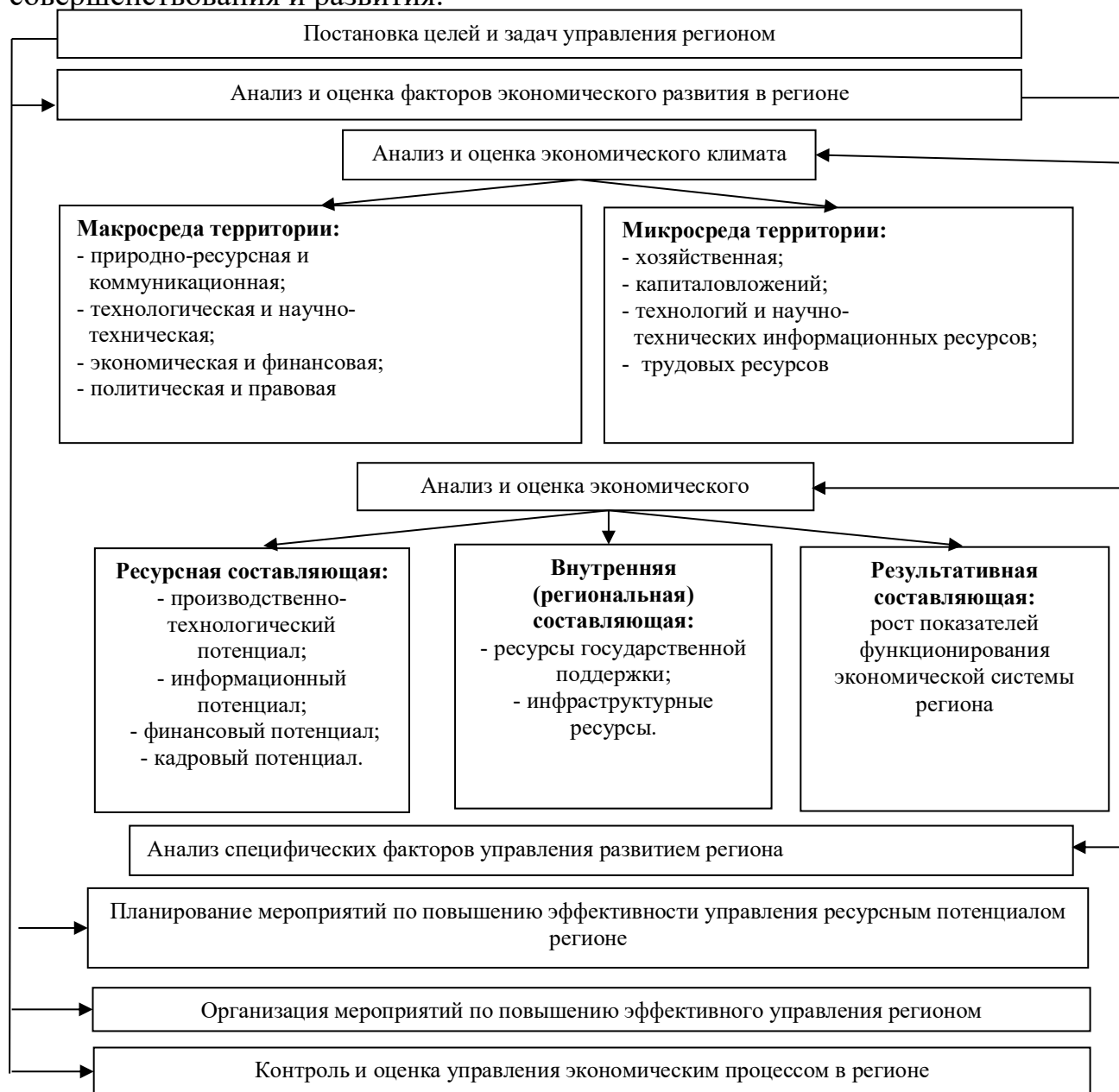


Рисунок 2 - Модель управления экономикой региона на основе функциональных блоков стратегического планирования

При формировании модели управления развитием региона необходимо предусмотреть роль и влияние всех ее участников, а также принципов, на которых будет строиться реализация системы, ее целей, инструментов и механизмов

обеспечения запланированных мероприятий.

3. Доказана необходимость применения методов факторного и дисперсионного анализа при оценке рисков стратегического развития.

При разработке стратегии социально-экономического развития региона важно правильно оценить факторы и риски, оказывающие негативное влияние на ее реализацию. Наиболее сложным является выявление этих факторов. Для решения данной задачи предложен метод дисперсионного анализа, который позволяет определить влияние факторов и рисков на выбранную для анализа переменную. Расчет показателей предлагаемого метода представлен в Таблице 1.

Таблица 1 – Показатели дисперсионного анализа

Показатель	Формула	Значение показателей
Максимум	$X \max$	$X \max$ - максимальное значение $X \min$ - минимальное значение a – среднее линейное отклонение, X – анализируемый показатель, \bar{X} – среднее значение показателя, n – количество значений в анализируемой совокупности данных. N – объём генеральной совокупности. σ - среднее квадратическое отклонение
Минимум	$X \min$	
Размах вариации	$R = X \max - X \min$	
Ср. минимальное отклонение	$a = \frac{\sum_{i=1}^n X - \bar{X} }{n}$	
Дисперсия по генеральной совокупности	$D_G = \frac{\sum_{i=1}^n n_i X_i - \bar{X}_G ^2}{N}$	
Дисперсия по выборке	$D_6 = \frac{\sum_{i=1}^n n_i X_i - \bar{X}_6 ^2}{n}$	
Ср. квадратическое отклонение по ген. Совокупности	$\bar{X}_G = \frac{X_1 + X_2 + \dots + X_N}{N}$	
Ср. квадратическое отклонение по выборке	$\bar{X}_B = \frac{X_1 + X_2 + \dots + X_n}{n}$	
Коэф. вариации	$V = \frac{\sigma}{\bar{x}} * 100\%$	

В качестве объекта исследования определены районы Кировской области, которые имеют проблемы в развитии таких отраслей как сельское хозяйство. Разработка стратегии развития данной отрасли позволит оказать положительное влияние на развитие экономики Кировской области.

На первоначальном этапе проведения дисперсионного анализа проводится экспертная оценка влияния факторов на социально-экономическое развитие исследуемых районов Кировской области, которые рассмотрены укрупненно в рамках влияния экономических, природно-климатических и технологических факторов. На втором этапе по результатам проведенных расчетов полученный показатель «коэффициент вариации» предлагается рассматривать в качестве меры риска влияния на результирующий показатель по каждому виду деятельности сельскохозяйственных предприятий исследуемых районов.

Покажем полученные результаты применения метода дисперсионного

анализа на примере Уржумского района Кировской области (Рисунок 3). Проведенные расчеты показывают, что наиболее рисковым видом деятельности сельского хозяйства в Уржумском районе является возделывание технических культур, уровень риска по которому составил 61,84%, наименее рисковым является производство молока – 15,52%.

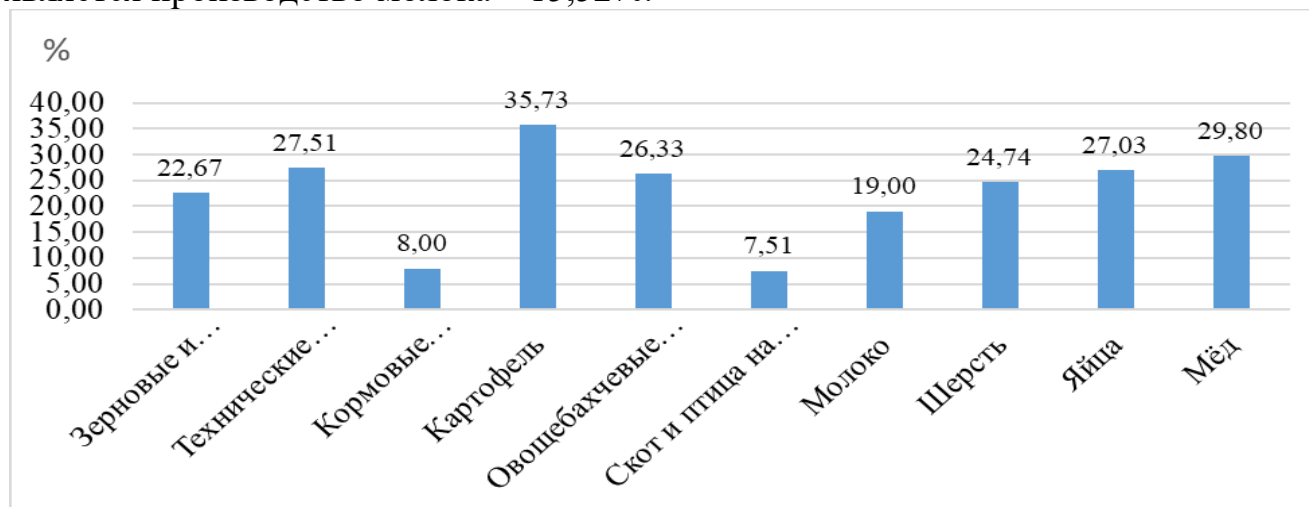


Рисунок 3 – Влияние рисков на виды деятельности сельскохозяйственных предприятий в Уржумском районе Кировской области

4. Предложена систематизация инструментов стратегического планирования, позволяющая разработать жизнеспособную стратегию региона.

Инструменты, предназначенные для разработки стратегии одного региона, должны иметь универсальный характер своей применимости при разработке стратегий в других регионах. Применяемые одни и те же инструменты стратегического планирования в разных регионах дают неодинаковый результат, так как используемая информация принципиально отличается с учетом уникальности каждого региона. Поэтому в регионах будут получены разные варианты решения проблем и поставленных задач по результатам полученных данных в процессе применения инструментов стратегического планирования.

Не менее важная роль отводится инструментам стратегического планирования на этапе промежуточного подведения итогов реализации стратегии. В этом случае полученные результаты позволяют более детально проработать сложившуюся текущую ситуацию в экономике региона, оценить факторы, которые могут оказать влияние на достижение прогнозных показателей, в соответствии с чем принять комплексное решение по внесению корректировок в стратегию. Нестабильная и быстро меняющаяся ситуация внешней среды способствует систематически проведению исследований при использовании различных инструментов, целью применения которых выступает проведение анализа, оценки изменений. На основе полученной информации проводится доработка или корректировка существующих стратегических планов в целях их адаптации к изменившимся условиям, соответственно, виды применяемых инструментов проведения анализа внешней среды будут зависеть от доступности полученной информации, ее объема и объективности.

На этапе проведения анализа текущего положения региона и оценки конкурентных преимуществ применяются инструменты, с помощью которых определяются конкретные параметры (показатели), которые будут выступать индикаторами сравнительного анализа конкурентных преимуществ региона, а также параметры, позиции, по которым регион имеет отставание, формируя слабые стороны и нереализованные возможности региона. Такие инструменты также должны показывать предполагаемые пути достижения конкурентного преимущества.

Приведем систематизацию инструментов стратегического планирования, применяемых на разных этапах процесса разработки стратегии региона (Таблица 2).

Таблица 2 – Систематизация инструментов стратегического планирования региона в зависимости от этапа разработки стратегии

Этап стратегического планирования	Инструмент планирования	Характеристика инструмента
1	2	3
Анализ текущего социально-экономического развития	SWOT- анализ	Применяется при определении сильных и слабых сторон региона, а также возможностей и угроз внешней среды
	PEST-анализ	Применяется при определении политических, экономических, социальных и других факторов
	Корреляционный анализ	Применяется при определении связи между показателями регионального развития
Определение миссии, целей и задач	Метод «дерева» целей	Применяется при определении генеральной цели стратегии
Определение приоритетных направлений	Регрессионный анализ	Применяется для определения основных направлений, оказывающих наибольшее влияние на экономику региона
	Факторный анализ	Применяется при определении факторов, оказывающих негативное влияние на развитие экономики региона
Определение точек роста	Корреляционный анализ	Применяется для определения тесноты связи между отраслями региона
	Регрессионный анализ	Применяется при определении влияния отраслей на результирующий показатель регионального развития
	Дисперсионный анализ	Применяется при определении влияния рисков на развитие экономики региона
	Метод зонирования территории	Применяется при группировке муниципальных образований региона на зоны по групповым показателям
	Метод интегральной оценки	Применяется при группировке муниципальных образований по потенциалу и уровню развития

Продолжение Таблицы 2

1	2	3
Определение механизмов реализации стратегии	Программный подход	Применяется при определении проектов и государственных программ для достижения поставленных целей стратегии развития региона
Определение критериев и показателей прогноза реализации стратегии	Метод индикативного планирования	Применяется при определении основных прогнозных показателей реализации стратегии, позволяющий провести оценку их достижения через определенный промежуток времени.

Предложенные инструменты стратегического планирования позволят разрабатывать стратегический документ с максимальной степенью объективности и эффективности.

Как представлено в таблице 2, есть инструменты, применение которых возможно только исключительно на определенных этапах стратегического планирования.

Таковыми инструментами выступают:

- методы SWOT- анализа и PEST-анализа, применяемые только на этапе проведения анализа текущего социально-экономического развития региона;

- метод «дерева» целей – применяемый на этапе определения миссии, целей и задач региона;

- метод зонирования территории, метод интегральной оценки и метод дисперсионного анализа применяются на этапе определения точек роста региона (муниципального образования);

- методы корреляционного анализа и метод регрессионного анализа применяется при проведении анализа текущего социально-экономического развития, определения приоритетных направлений и точек роста.

5.Обоснован и апробирован в разрезе специализации сельскохозяйственных предприятий исследуемых районов Кировской области риск-ориентированный подход.

С целью оптимального использования имеющихся на территории регионов и муниципальных районов ресурсов при разработке стратегии рекомендовано проведение риск-ориентированного подхода, который позволяет оценить влияние факторов на развитие региона в результате разработки стратегии региона (муниципального района).

Алгоритм оценки факторов развития сельскохозяйственного производства встраивается путем последовательной реализации следующих этапов:

- определение комплекса факторов и параметров оценки в разрезе 3 групп (экономические, природно-климатические, технологические);

- оценка влияния факторов на развитие сельского хозяйства территории (региона, муниципального образования) на основе применения инструментов комплексного экспертно-аналитического подхода и диагностики влияния выделенных групп факторов на результирующий показатель (прибыль

сельскохозяйственного производства) с помощью метода дисперсионного анализа;
 - разработка направлений региональной политики с позиции реализации мер поддержки сельского хозяйства в рамках государственных и региональных программ и оценка их эффективности и рисков на основе рекомендуемого подхода.

Представленный алгоритм целесообразно рекомендовать как универсальный для оценки эффективности развития региона (муниципальных образований региона) в разрезе ключевых направлений и отраслей экономики. (Рисунок 3).

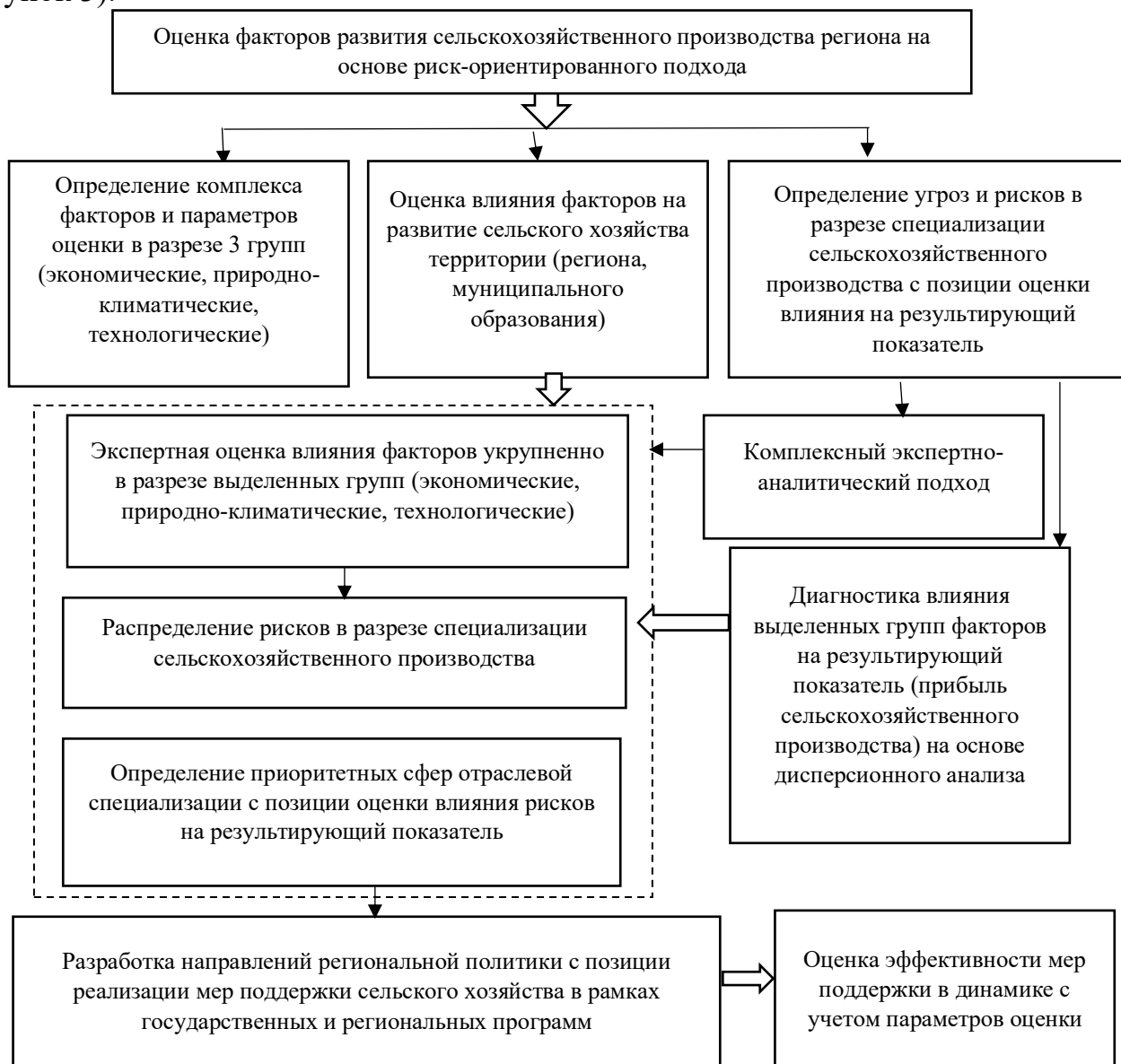


Рисунок 3 – Алгоритм оценки факторов развития сельскохозяйственного производства региона на основе риск-ориентированного подхода

Результаты апробации риск-ориентированного подхода в разрезе всех муниципальных районов позволяют определить, какие виды деятельности сельскохозяйственных предприятий наиболее подвержены влиянию различных факторов. В процессе этого влияния сокращаются показатели эффективного использования имеющегося потенциала для развития сельского хозяйства в

исследуемых районах Кировской области.

Апробация риск-ориентированного подхода представлена на примере Уржумского района Кировской области. В результате проведенного анализа определено, что на выращивание технических культур в Уржумском районе в большей степени оказывают влияние природно-климатические условия, и соответственно риски в изменении климатических условий оказывают влияние на результат, полученный при возделывании технических культур, показатель которого составил 32,16%, картофеля – 19,98%. риск, который связан с техникой, применяемой при возделывании данных культур (Таблица 3).

Таблица 3 – Распределение рисков в сельскохозяйственных организациях Уржумского района Кировской области

Вид продукции	Риск, %	Экономический		Природно-климатический		Технический	
		Коэфф.	Риск, %	Коэфф.	Риск, %	Коэфф.	Риск, %
Зерновые и зернобобовые культуры (в весе после доработки)	20,84	0,21	4,38	0,54	11,25	0,25	5,21
Технические культуры	61,84	0,25	15,46	0,52	32,16	0,23	14,22
Кормовые культуры	11,35	0,18	2,04	0,54	6,13	0,25	2,84
Картофель	37	0,21	7,77	0,54	19,98	0,25	9,25
Овощебахчевые культуры	24,63	0,22	5,42	0,55	13,55	0,23	5,66
Скот и птица на убой (в убойном весе)	13,17	0,53	6,98	0,24	3,16	0,23	3,03
Молоко	15,52	0,58	9,00	0,27	4,19	0,15	2,33
Шерсть	17,83	0,55	9,81	0,17	3,03	0,28	4,99
Яйца	33,96	0,47	15,96	0,23	7,81	0,33	11,21
Мёд	25,13	0,37	9,30	0,58	14,58	0,05	1,26

В целом при анализе влияния рисков на развитие отрасли сельского хозяйства исследуемых районов Кировской области установлено, что наибольшему влиянию подвержены в сфере растениеводства – выращивание технических культур и картофеля, в сфере животноводства – выращивание скота и птицы на убой.

6.Предложено использование метода корреляционно-регрессионного анализа как инструмента стратегического планирования.

Корреляционный и регрессионный анализ применяются для изучения по выборочным данным статистической зависимости ряда случайных величин. В стратегическом планировании данные методы предлагается применять на этапе разработки прогнозов социально-экономического развития.

Корреляционный анализ позволяет сделать вывод о силе взаимосвязи между парами данных для прогнозирования одной переменной (у) на основе другой переменной (х) и выявить причинно-следственные связи между анализируемыми совокупностями.

Определение коэффициента r выполняется с использованием Формул 1 и 2.:

$$r = \frac{\frac{1}{n-1} \sum_{i=1}^n (x_i - \bar{x})(y_i - \bar{y})}{S_x S_y} \quad (1)$$

где, S_x и S_y – среднеквадратичное отклонение соответственно для каждого рассматриваемого массива чисел; x_i и y_i – текущие значения единиц обеих совокупностей; (\bar{x}) и (\bar{y}) – их средние величины и n – число измерений (элементов) в каждой совокупности.

$$r = \frac{n \sum_{i=1}^n x_i - \sum_{i=1}^n x_i \sum_{i=1}^n y_i}{\sqrt{[n \sum_{i=1}^n x_i^2 - (\sum_{i=1}^n x_i)^2] [n \sum_{i=1}^n y_i^2 - (\sum_{i=1}^n y_i)^2]}} \quad (2)$$

При использовании Формулы 2 не нужно вычислять отклонение текущих (индивидуальных) значений от среднего значения. Это устраняет ошибку в расчете при округлении среднего значения. Зная коэффициент корреляции, можно дать качественную и количественную оценку близости связи (Рисунок 4).

Величина коэффициента корреляции	парной	Характеристика силы связи
До 0,3		Практически отсутствует
0,3-0,5		Слабая
0,5-0,7		Заметная
0,7-0,9		Сильная
0,9-0,99		Очень сильная

Рисунок 4 - Качественная оценка тесноты связи

Регрессионный анализ четко распределяет роли между изучаемыми характеристиками – первая из них является аргументом, а вторая – функцией. Предсказанная переменная (функция) обозначается как y , а переменная, используемая для такого предсказания (аргумент или фактор) как x . Регрессионный анализ относится к таким прогнозам, которые описываются линейной зависимостью между исследуемыми переменными. Регрессионный анализ выполняется по Формуле 3.

$$y = b_0 + b_1 x \quad (3)$$

Это уравнение регрессии представлено в виде полинома (многочлена), расположенного в порядке возрастания изучаемых факторов и линейного по отношению ко всем коэффициентам одновременно. Уравнение регрессии выполняется по Формуле 4.

$$y = f(x) = b_0 + b_1 x + b_2 x^2 + \dots + b_m x^m, \quad (4)$$

где, $b_0, b_1, b_2, \dots, b_m$ – коэффициенты, подлежащие определению.

На основе проведенного корреляционного анализа были определены направления, имеющие сильную и очень сильную связь с результирующим показателем «прибыль».

В качестве основных показателей, заложенных в основу проведения корреляционно-регрессионного анализа, были приняты основные показатели деятельности сельскохозяйственных предприятий Кировской области, которые рассмотрены в разрезе отрасли растениеводства и отрасли животноводства. При

проведении данного анализа также можно определить стратегические направления развития отраслей экономики не только в разрезе муниципальных образований, но в целом выделить наиболее перспективную для исследуемых районов отрасль.

Для каждого района подбор независимых переменных проводился индивидуально. В основе подбора использовался показатель R2 - коэффициент детерминации, показывающий зависимость и изменения изучаемого параметра – Y от исследуемых факторов – X. При значении R2 меньше 0,5 связь слабая и полученные результаты могут быть не достоверными, поэтому при подборе зависимых переменных учитывался показатель R2 от 0,6 до 0,95.

Построению регрессионной модели выполняется по Формуле 5.

$$Y = v_0 + v_1 * x_1 + v_2 * x_2 + v_3 * x_3 + v_n * x_n, \quad (5)$$

где, Y (результативный признак) - размер прибыли, тыс. руб.;

v_0, v_1, v_2, v_3, v_n - коэффициенты по показателям;

x_1, x_2, x_3, x_4, x_n – абсолютные значения показателей.

Так на примере Уржумского района Кировской области были определены такие перспективные направления как выращивание овощебахчевых культур и производство молока (Рисунок 5).

Регрессионная статистика								
Множественный R	0,9465335							
R- квадрат	0,8959256							
Нормированный R- квадрат	0,7658325							
Стандартная ошибка	22982,422							
Наблюдения	10							
Дисперсионный анализ								
	<i>Df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Значимость F</i>			
Регрессия	5	1,82E+10	3,64E+09	6,886807	0,042554			
Остаток	4	2,11E+09	5,28E+08					
Итого	9	2,03E+10						
	<i>Коэффициенты</i>	<i>Стандартная ошибка</i>	<i>t- статистика</i>	<i>P – значение</i>	<i>Нижнее 95%</i>	<i>Верхнее 95%</i>	<i>Нижнее 95%</i>	<i>Верхнее 95%</i>
Y- пересечение	-168865,53	244122,9	-0,69172	0,527165	-846659	508928,3	-846659	508928,3
Технические культуры, га	11,191574	11,5981	0,964949	0,389214	-210099	43,39304	-210099	43,39304
Картофель, тонн	-4,8257245	8,739098	-0,5522	0,610213	-29,0894	19,43790	-29,0894	19,43790
Овощебахчевые культуры, тонн	113,99581	58,73894	1,940719	0,124275	-49,0896	277,0812	-49,0896	277,0812
Скот и птица на убой (в убойном весе), тонн	-115,77869	87,17192	-1,32816	0,254839	-357,807	126,2493	-357,807	126,2493
Молоко, тонн	9,9727751	3,882248	2,568815	0,062057	-0,80607	20,75162	-0,80607	20,75162

Рисунок 5 - Результаты регрессионного анализа факторов развития отраслей сельского хозяйства Уржумского района

Методика предполагает определение результирующего показателя в результате поэтапного изменения абсолютных значений показателя на единицу. Предлагается рассмотреть несколько вариантов изменения факторных признаков X при их

увеличении на 1%,3%,5% и 7%. Определив изменение результирующего показателя, можно определить, какой из них оказывает наибольшее влияние на формирование прибыли. Полученные результаты отражены на Рисунке 6.

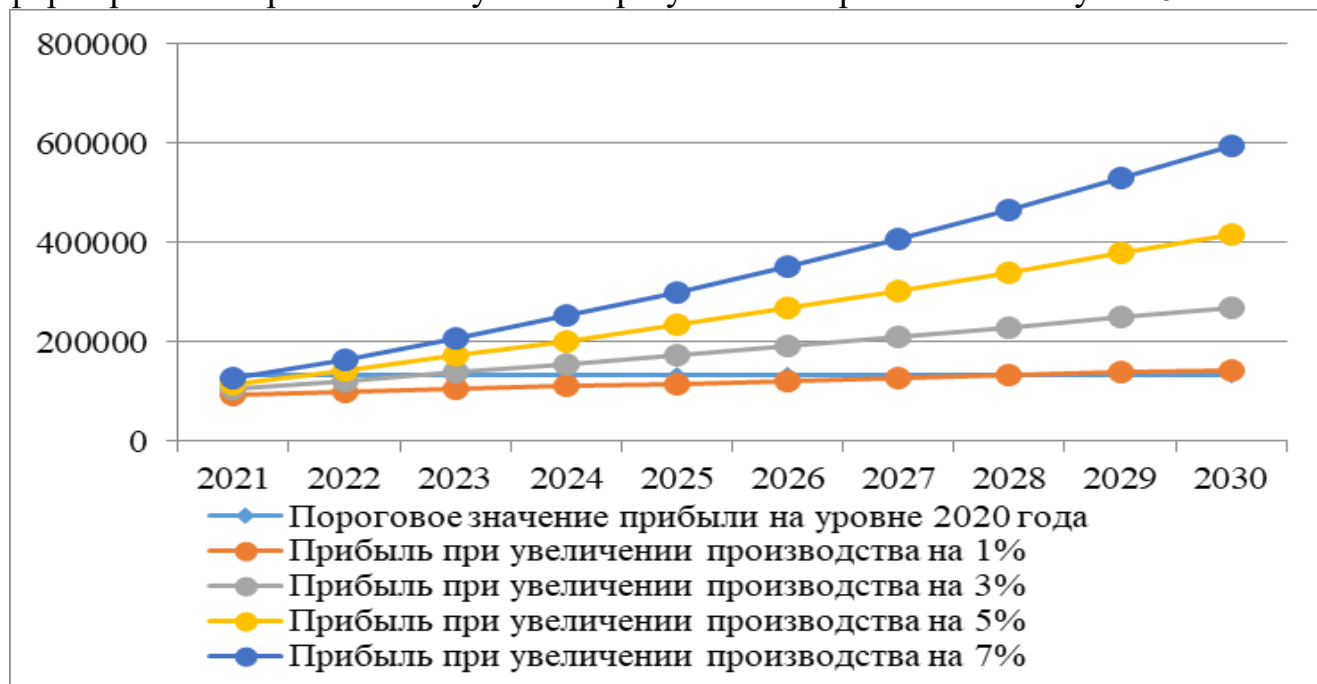


Рисунок 6 – Динамика получения прибыли сельскохозяйственными организациями и КФХ Уржумского района в результате развития перспективных направлений

На основе полученных результатов линейная функция будет выглядеть следующим образом:

$$Y = -168865,53 + 11,19 \cdot X_1 - 4,82 \cdot X_2 + 113,99 \cdot X_3 - 115,77 \cdot X_4 + 9,97 \cdot X_5$$

Также коэффициент детерминации R^2 составил 0,89, что свидетельствует о достоверности полученных результатов, т.к. значение выше нормативного 0,5.

В результате проведенного анализа можно определить, что в совокупности развитие выделенных для района перспективных направлений сельского хозяйства возможно при вложении средств в увеличение производства на 5 и более процентов. Увеличение производства менее порогового значения, которое определено уровнем 2021 года, не дает положительного результата. Таким образом, при разработке стратегии экономического развития региона следует учитывать размер инвестиций в развитие выделенных направлений развития сельского хозяйства.

III. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. В ходе проведенного диссертационного исследования была разработана концепция управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования региона, отличающаяся авторским подходом с выделением в ней таких структурных блоков как: элементы управления (субъекты, объекты, механизмы и процессы управления); функции управления реализация которых предусматривает применение инструментов на этапах анализа, планирования, организации и контроля стратегического планирования региона; ресурсы управления (финансы, кадры, информация, производственные

мощности и природные ресурсы), позволяющие достичь целей и задач управления экономикой региона. Предложенная концепция раскрывает логику и последовательность выполнения этапов применения инструментов в стратегическом планировании региона или муниципального района.

2. Разработана модель управления экономикой региона на основе элементов стратегического планирования, которая не предлагалась ранее в системе формирования моделей управления экономикой региона, позволяющая более эффективно управлять регионом на основе включения функциональных блоков: анализ и оценка факторов экономического развития в регионе, в том числе факторов экономического климата, экономического потенциала и специфических факторов; планирование мероприятий по повышению эффективности управления ресурсным потенциалом регионе; организация мероприятий по повышению эффективности управления регионом; контроль и мониторинг управления инновационным процессом в регионе. Разработанная модель управления экономикой региона предусматривает поэтапное планирование стратегии, которая определяет перспективы развития территории на основе планомерно реализуемых мероприятий.

3. Предложены методы факторного и дисперсионного анализа как инструменты стратегического планирования социально-экономического развития региона на этапе проведения анализа текущего положения и оценки влияния факторов и рисков, сдерживающих его развитие. На развитие региона могут оказывать влияние экономические, природно-климатические, технические и другие факторы, которые должны быть определены на этапе планирования стратегии региона. В стратегии должны быть предусмотрены мероприятия, позволяющие снизить их влияние на экономику региона. Факторный и дисперсионный анализ позволяют определить степень влияния факторов на развитие отдельных направлений и отраслей региона (муниципального района).

4. Предложена систематизация инструментов стратегического планирования, позволяющая разработать жизнеспособную стратегию региона, в основу которой заложены особенности таких этапов разработки стратегии как анализ текущего социально-экономического развития, определение миссии, целей и задач, определение приоритетных направлений и точек роста, определение механизмов реализации стратегии и определение критериев и показателей прогноза реализации стратегии.

5. Обоснован и апробирован в разрезе сфер деятельности сельскохозяйственных предприятий исследуемых районов Кировской области риск-ориентированный подход к оценке влияния экономических, природно-климатических и технических факторов на стратегическое развитие. Выделенные факторы в результате применения подхода позволяют их учесть при разработке прогнозов и мероприятий реализации стратегии.

6. Предложен метод корреляционно-регрессионного анализа, как инструмент стратегического планирования, применяемый на этапе определения перспективных направлений стратегии социально-экономического развития в разрезе ключевых отраслей региона (муниципалитета), позволяющий

региональным и муниципальным органам власти рационально распределять средства бюджета на реализацию целей и задач стратегии.

Полученные результаты исследования могут быть использованы в практической деятельности при разработке стратегий социально-экономического развития на региональном и муниципальном уровне. Полученные рекомендации могут быть использованы для дальнейшего исследования факторов и рисков, с которыми сталкиваются регионы и муниципальные образования в результате реализации стратегий.

Данные научные результаты могут послужить базой для дальнейшего исследования вопросов эффективного стратегического планирования регионов и муниципальных образований. Результаты исследования, а именно, предлагаемые инструменты могут найти применение при разработке стратегий экономического развития на уровне регионов и муниципалитетов.

IV. СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени доктора и кандидата наук:

1. Доменко, Ю.Ю. Методологические аспекты стратегического планирования на региональном уровне [Электронный ресурс] /Ю.Ю. Доменко// Московский экономический журнал. – 2020. – № 6. – С. 30. – Режим доступа: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-6-2020-95/> (1 п.л.).

2. Доменко, Ю.Ю. Теоретические аспекты определения понятия «регион» [Электронный ресурс] /Ю.Ю. Доменко// Московский экономический журнал. – 2020. – № 6. – С. 29. – Режим доступа: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-6-2020-94/> (1,3 п.л.).

3. Токарева, П.В. Стратегическое планирование социально-экономического развития региона: проблемы и перспективы развития [Электронный ресурс] /П.В. Токарева, Ю.Ю. Доменко// Московский экономический журнал. - 2020. - № 12. – С. 12. – Режим доступа: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-12-2020-23/> (0,8 п.л./0,6 п.л.).

4. Доменко, Ю.Ю. Концептуальные основы управления экономикой региона /Ю.Ю. Доменко // Финансовые рынки и банки. – 2021. - №9. - С.58-63. (0,3 п.л.).

5. Доменко, Ю.Ю. Корреляционно-регрессионный анализ как инструмент стратегического планирования /Ю.Ю. Доменко// Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т.3. – №12. – С.21-26. (0,4 п.л.).

6. Доменко, Ю.Ю. Инструменты стратегического планирования социально-экономического развития региона /Ю.Ю. Доменко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т.5. – № 12.– С.63-69. (0,4 п.л.).

7. Доменко, Ю.Ю. Концепция и модель управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования [Электронный ресурс] /Ю.Ю. Доменко // RUSSIAN JOURNAL OF MANAGEMENT. – 2022. – Т.9. – №4. – С.101-105. – Режим доступа: <https://riorpub.com/ru/nauka/article/48399/view> (0,3 п.л.).

8. Каранина, Е.В. Оценка влияния факторов на развитие сельскохозяйственного производства региона с позиции риск-ориентированного подхода /Е.В. Каранина, Ю.Ю Доменко// Проблемы анализа риска. – 2022. – Т.19. – № 1. – С. 54-63. (0,6 п.л./0,4 п.л.).

Статьи, опубликованные в других изданиях:

9. Доменко, Ю.Ю. Роль агломераций в социально-экономическом развитии региона [Электронный ресурс] /Ю.Ю. Доменко, Н.С. Ефремова// Научно-методический электронный журнал «Концепт». - 2019. - № 7. - С. 137-141. – Режим доступа.: <http://e-koncept.ru/2019/194046.htm>. (0,3 п.л./0,25 п.л.).

10. Доменко, Ю.Ю. Основные характеристики стратегий социально-экономического развития субъектов Приволжского федерального округа /Ю.Ю. Доменко, О.Н. Соболева// Сборник статей XIX Всероссийской научно-практической конференции «Общество. Наука. Инновации (НПК-2019)» (Киров, 01–26 апреля 2019 г.). – Киров: Вятский государственный университет (Киров), 2019. – С. 468-473. (971 с.). (0,4 п.л./0,3 п.л.).

11. Доменко, Ю.Ю. Стратегическое планирование в эпоху цифровой экономики /Ю.Ю. Доменко, О.Н. Соболева// Материалы I Уральского экономического форума «Урал - драйвер неоиндустриального и инновационного развития России» (Екатеринбург, 24–25 октября 2019 г.). – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2019. – С. 69-73. (194 с.). (0,3 п.л./0,2 п.л.).

12. Доменко, Ю.Ю. Социально-экономическое развитие региона на основе эффективного стратегического планирования /Ю.Ю. Доменко, И.С. Упоров, Н.Н. Малькова// Инновации. Наука. Образование. -2020. - № 23. - С. 2265-2269. (0,3 п.л./0,2 п.л.).

13. Доменко, Ю.Ю. Этапы стратегического планирования в системе управления территорией /Ю.Ю. Доменко//Актуальные вопросы современной экономики. - 2020. - № 11. - С. 696-700. (0,3 п.л.).

14. Доменко, Ю.Ю. Социально-экономическое развитие муниципального образования /Ю.Ю. Доменко, И.С. Упоров, Н.Н. Малькова// Сборник статей IV Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы экономики» (Пенза, 20 декабря 2020 г.). – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2020. – С. 176-178. (254 с.). (0,2 п.л./0,1 п.л.).

15. Соболева, О.Н. Проблемы стратегического планирования социально-экономического развития региона /О.Н. Соболева, Ю.Ю. Доменко// Развитие экономики и менеджмента в современном мире: сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции, (Воронеж, 11 декабря 2020 г.). – Воронеж. – НН: ИЦРОН, 2020. – №7. – С. 9-13. (49 с.). (0,3 п.л./0,2 п.л.).

16. Соболева, О.Н. Методологические приемы стратегического планирования социально-экономического развития региона /О.Н. Соболева, Ю.Ю. Доменко// Развитие экономики и менеджмента в современном мире: сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции. (Воронеж, 11 декабря 2020 г.) – Воронеж. – НН: ИЦРОН, 2020. – №7. – С. 13-16. (49 с.). (0,3 п.л./0,2 п.л.).

17. Makarova, T. Assessment tools for investment attracting factors in rural development [Electronic resource] / T. Makarova, Y. Domenko, V. Plotnikov//E3S Web of Conferences 284. - 07026 (2021) (Moscow, April, 2021). – Moscow, Russia, 2021. P.1-9. – Access mode: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202128407026> (0,6 п.л./0,4 п.л.).
18. Makarova, T. Promising Directions in Strategic Planning of Sustainable Development of Agricultural Territories/ T. Makarova, Y. Domenko// Bioscience Biotechnology Research communications. – 2021. – Vol.14.-№ 4.- P. 1771-1776. (0,4 п.л./0,3 п.л.).