

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ГРАДООБРАЗУЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ ПО «ППГХО» В УСЛОВИЯХ НЕУСТОЙЧИВЫХ ЦЕН НА РЫНКЕ ПРИРОДНОГО УРАНА

PROMISING DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF THE CITY-FORMING ENTERPRISE OF THE TRANS-BAIKAL TERRITORY FOR PPGHO IN CONDITIONS OF UNSTABLE PRICES ON THE NATURAL URANIUM MARKET

Аннотация. В статье проведен анализ основных показателей экономики забайкальского края, на основании которого сделан вывод о необходимости дальнейшего развития предприятий основная деятельность которых направлена на добычу полезных ископаемых для обеспечения устойчивого развития забайкальского края.

На сегодняшний день забайкальский край является одним из самых перспективных и технологически развитых в добыче полезных ископаемых (уран, драгоценные металлы, РЗМ и т.д.), однако основной проблемой является ограниченность не возобновляемых ресурсов, что в свою очередь несет риски ликвидации бизнеса в неопределенные сроки (от 10 до 40 лет в зависимости от производственных мощностей и запасов добываемого ресурса) при отсутствии долгосрочной стратегии, включающей в себя диверсификацию производства, освоение и вовлечение новых месторождений.

Одним из первых градообразующих предприятий забайкальского края является предприятие ПАО «ППГХО» (г. Краснокаменск), основное направление деятельности которого добыча – природного урана, являющегося стратегически важным продуктом РФ, в качестве дополнительных видов деятельности необходимо отметить: производство тепло и электроэнергетики, добычу угля и т.д.

В данной статье рассматриваются актуальные проблемы и перспективные направления для устойчивого развития градообразующего предприятия забайкальского ПАО «ППГХО» в условиях экономических рисков, связанных с неустойчивыми ценами на рынке природного урана, высокой степенью отработки действующих рудников.

Сделаны выводы о необходимости диверсификации на базе имеющихся производственных мощностей, проработки возможности ускоренного ввода дополнительных рудников.

Abstract. The article analyzes the main indicators of the economy of the Trans-Baikal territory, on the basis of which a conclusion is made about the need for further development of enterprises whose main activities are aimed at mining.

Today, the Trans-Baikal Territory is one of the most promising and technologically advanced in the extraction of minerals (uranium, precious metals,

Михайловский Александр Александрович – руководитель направления, Урановый холдинг «АРМЗ» (АО «Атомредметзолото») (г. Москва, Российская Федерация), e-mail: alexsandr29.91@mail.ru.
Alexander A. Mikhailovsky – Head of the Direction, ARMZ Uranium Holding (JSC Atomredmetzoloto) (Moscow, Russian Federation).

REM, etc.), however, the main problem is the limited non-renewable resources, which in turn carries the risk of liquidating a business in uncertain terms (from 10 to 40 years, depending on the production capacity and reserves of the extracted resource) in the absence of a long-term strategy, including diversification of production, development and involvement of new deposits.

One of the first city-forming enterprises of the Trans-Baikal Territory is PPGHO (Krasnokamensk), the main activity of which is the extraction of natural uranium, which is a strategically important product of the Russian Federation, as additional activities it should be noted: the production of heat and electricity, coal mining and etc.

This article discusses current problems and promising areas for the sustainable development of the city-forming enterprise of the Trans-Baikal PPGHO under the conditions of economic risks associated with unstable prices in the natural uranium market, a high degree of development of existing mines.

Conclusions are drawn about the need to diversify on the basis of existing production capacities, to study the possibility of accelerated commissioning of additional mines.

Ключевые слова: *региональная экономики, градообразующие предприятия, факторный анализ, социально-экономическое развитие, устойчивое развитие, экономический анализ, стратегический анализ, региональное развитие.*

Keywords: *regional economy, city-forming enterprises, factor analysis, socio-economic development, sustainable development, economic analysis, strategic analysis, regional development.*

В настоящее время основную долю товаров собственного производства Забайкальского края составляет добыча полезных ископаемых в период с 2018 по 2020 г занимает 54–67%, а к 2024 достигает 75% (табл. 1).

Необходимо отметить, что все большую актуальность и значимость для региональной экономики приобретает вопрос разработки эффективной стратегии развития уранодобывающих предприятий, которая позволит обеспечить устойчивое развитие градообразующих предприятий в условиях экономических рисков, связанных с неустойчивыми ценами на рынке природного урана. Необходимость решения данной задачи связано как с экономическими, так и социальными рисками, т.к. уранодобывающее производство в данном регионе является градообразующим.

Помимо чувствительности к ценам необходимо отметить, высокую степень отработки действующих рудников и необходимости ускорения ввода и выхода на проектную мощность новых, что в свою очередь несет значительные риски для дальнейшей жизнедеятельности действующего производства и необходимости проработки долгосрочной стратегии развития с целью нивелирования данных рисков.

Г. Краснокаменск является вторым по величине городом Забайкальского края, который расположен в юго-восточной части края и

являющийся районным центром муниципального района «Город Краснокаменск и Краснокаменский район» Забайкальского края. Рассмотрим более подробнее социально-экономическое развитие г. Краснокаменск (табл. 2).

На основании представленных данных в таблице 2 необходимо отметить следующее:

1. Основной причиной снижения численности населения является миграционный отток (убыль) населения, полученного в результате привлечения рабочих из других регионов для работы вахтовым методом или по срочным трудовым договорам; реализацией предприятием программы по оптимизации численности с целью выхода на безубыточность путем снижения затрат и ликвидации потерь по всем направлениям деятельности.

2. Индекс промышленного производства по организациям г. Краснокаменск в 2020 году составляет 112%, в т. ч. по видам экономической деятельности: добыча полезных ископаемых – 115%; обрабатывающие производство; обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха; водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизация отходов, деятельность по ликвидации загрязнений – 100%.

Экономика городского поселения Краснокаменск в большей степени зависит от градообразующего предприятия ПАО «ППГХО

им. Е.П. Славского». Общая минерально-сырьевая база ПАО «ППГХО» на начало 2021 года составляет 96,5 тыс. тонн урана. Объем добычи угля в 2020 году составил 2,94 млн. тонн (меньше на 16,1% к уровню аналогичного периода предыдущего года) [2].

Необходимо отметить, что ухудшение финансового положения ПАО «ППГХО» и как следствие включение в программу «оздоровления» предприятия сокращение производственного персонала относительно 2011 года связано с резким падением цен на природный

Таблица 1

Факт-прогноз социально-экономического развития Забайкальского края 2022–2024 г. [2]

Показатели	Ед. изм.	Факт				Прогноз		
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Объем товаров собственного производства, в т.ч.:	млрд. руб.	164	198	222	261	316	364	379
Добыча полезных ископаемых	млрд. руб.	104	132	154	188	239	273	284
Обрабатывающие производства	млрд. руб.	24	28	28	31	33	44	46
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	млрд. руб.	33	34	36	38	41	44	46

Таблица 2

Факт-прогноз социально-экономического развития городского поселения Краснокаменск 2022–2024 г. [2]

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	факт				прогноз		
			2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Постоянная численность населения (среднегодовая) – всего	тыс. чел.	51	51	52	51	51	51	51
		%	-	98	100	99	99	99	100
2	Естественный прирост (+), убыль (-)	тыс. чел.	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1	0,06	0,08	0,08
		%	-	95	130	61	-67	113	100
3	Миграционный прирост (+), снижение (-)	тыс. человек	-	-	-	-	-	-	-
		%	0,50	0,12	0,90	0,50	0,13	0,15	0,07
7	Среднесписочная численность работников (без внешних совместителей) по полному кругу	тыс. чел.	16	15	15	15	16	16	16
		%	98	97	97	99	103	102	103
8	Среднесписочная численность работников градообразующей организации	тыс. чел.	5	5	5	5	5	5	
9	Численность работников, предполагаемых к увольнению с градообразующего предприятия	человек	667	602	567	652	0	0	0
10	Численность населения в трудоспособном возрасте	тыс. чел.	28	28	29	29	29	29	30
11	Общая численность безработных	тыс. чел.	4	4	2	2	2	2	2
12	Численность безработных, зарегистрированных в органах государственной службы занятости	тыс. чел.	0,2	0,2	2,4	1,2	1,1	1,2	1,3
13	Объем товаров собственного производства,	млрд. руб.	9	12	13	14	13	15	15
		%	63	124	112	110	87	117	101
	<i>в том числе:</i>								
	добыча полезных ископаемых	млрд. руб.	7	9	11	11	10	11	11
		%	-	131	120	105	85	111	100
	обрабатывающие производства	млрд. руб.	0,8	1	1	1,5	1,3	2,2	2,3
		%	-	111	102	158	89	173	105
	обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	млрд. руб.	1,4	1,4	1,4	1,6	1,6	1,7	1,8
		%	-	102	100	117	103	107	104
	водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	млн. рублей	69	72	72	75	78	81	84
%		-	104	100	106	105	104	104	

уран (рис. 1). Однако в настоящее время наблюдается положительная тенденция к росту, которая, по мнению экспертов должна сохраниться (рис. 2).

На основании вышеизложенного можно заключить, что, несмотря на значительные улучшения на мировом рынке урана (рост спотовых корректировок) ПАО «ППГХО» также необходимо реализовывать комплекс технологических мероприятий для поддержания устойчивого развития г. Краснокаменск и в целом экономики забайкальского края.

В настоящее время реализуются мероприятия по следующим стратегическим направлениям: диверсификация и развитие действующего производства. Необходимо отметить, что данные направления перспективны и актуальны, т.к. развитие действующего производства позволит на базе имеющейся инфраструктуры и богатой минерально-сырьевой базы освоить попутную добы-

чу РЗМ и других полезных ископаемых. Так же необходимо отметить, что кроме добычного бизнеса инфраструктура ПАО «ППГХО» (ремонтно-механический завод) позволяет организовать производство техники для добычного бизнеса (буро-взрывные станки, погрузо-доставочные машины и т.д.) необходимых как добычным коммерческим предприятиям, которые так же осуществляют свою деятельность в забайкальском крае, так и иностранным партнерам.

В 2023 году планируется начать горно-капитальные работы нового уранового рудника № 6 (ввод в эксплуатацию – 2026 год, выход на проектную мощность – 2027–2028 годы). Рассчитанный примерно на 30 лет работы, он станет главным активом предприятия после того, как иссякнет ресурсная база ныне действующих рудников № 1 и 8. Главная задача руководства ППГХО – сохранить квалифицированный персонал в условиях растущей кон-

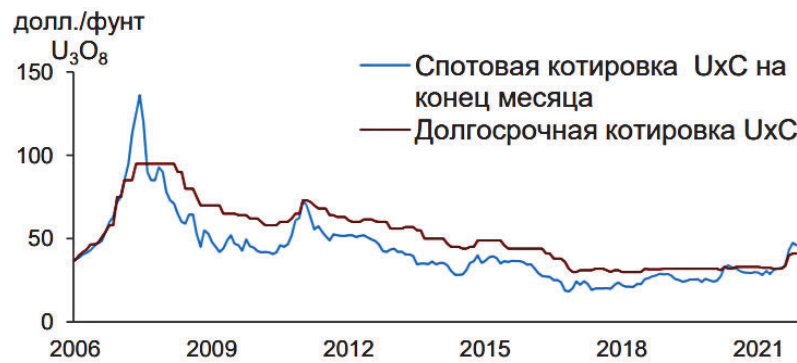


Рис. 1. Динамика спотовых котировок с 2006 по 2021 год

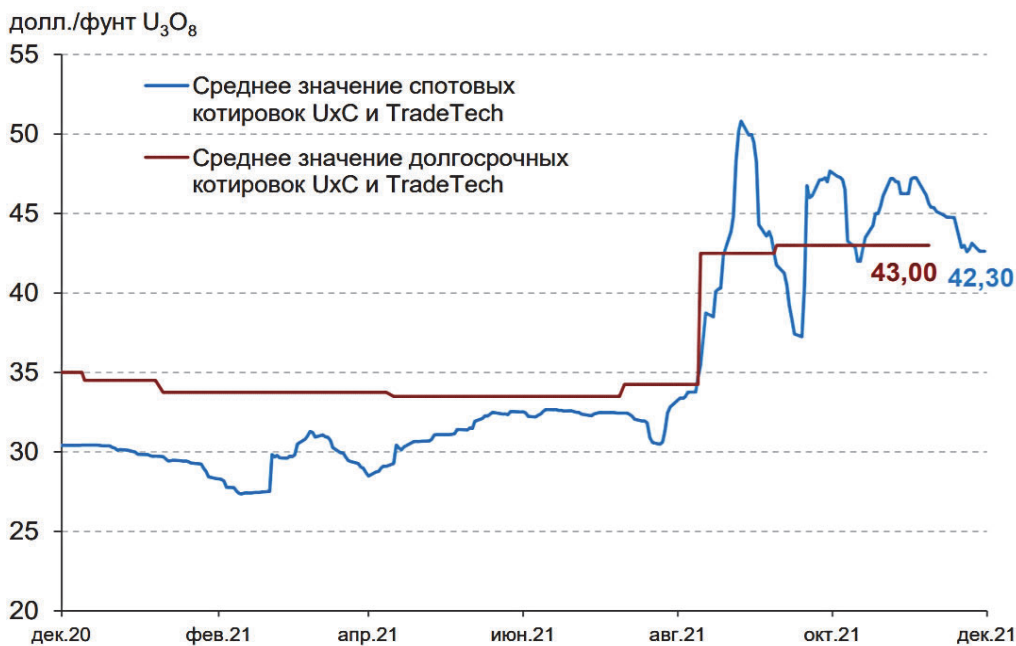


Рис. 2. Динамика спотовых котировок за 2021 год

курении между горными предприятиями Забайкальского края. Суммарные запасы Жерловского и Аргунского составляют около 25,3 млн т руды, содержащей 40,9 тыс. т урана. Производственная мощность рудника – 850 тыс. т руды в год, на первом этапе – 350 тыс. т в год. Инвестиции – 18 млрд рублей, основной источник финансирования – средства материнской компании [1].

Необходимо отметить, что город Краснокаменск обладает высоким инвестиционным потенциалом. К основным факторам, определяющим высокий инвестиционный потенциал можно отнести следующие:

- георасположение (в юго-восточной части на территории зоны опережающего развития по реализации крупных инвестиционных проектов, направленных на развитие действующих и создание новых крупных горнорудных предприятий и объектов инфраструктуры; близость рынков сбыта Азиатско-Тихоокеанского региона; благоприятные возможности для развития торгово-экономического сотрудничества с Китаем и Монголией);

- использование собственных видов топлива для производства тепловой энергии, наличие ТЭЦ;

- наличие угольного разреза, принадлежащего градообразующему предприятию;

- низкие тарифы на энергоресурсы;

- развитая сеть железнодорожных путей в промышленной зоне;

- наличие средних специальных и профессиональных училищ, ресурсного центра, способных обеспечить подготовку профессиональных кадров;

- наличие сельскохозяйственных предприятий и предприятий по переработке сель-

скохозяйственной продукции на территории района [3].

Основное направление по диверсификации экономики – развитие действующих и открытия новых предприятий (обеспечивающих соблюдение экологической безопасности). Данное направление будет реализовано за счет инвестиционных проектов и мероприятий по привлечению потенциальных инвесторов (повышение инвестиционной привлекательности действующих и развивающихся проектов).

В сентябре 2020 года постановлением Правительства Российской Федерации № 1374 территория социально-экономического опережающего развития «Краснокаменск», созданная на основе моногорода, преобразована в ТОР с дальневосточными преференциями. Минимальный объем капитальных вложений резидентов территории опережающего развития в осуществление соответствующих видов экономической деятельности определен в размере 500 тыс. рублей. Кроме того, определено 22 вида экономической деятельности, осуществление которых допускается в результате реализации инвестиционных проектов на территории опережающего развития.

В заключение необходимо отметить для обеспечения устойчивого развития города Краснокаменск ПАО «ППГХО» необходимо усилить действия в направлении ввода Рудника 6 (обеспечение рабочих мест, дополнительные объемы готовой продукции), диверсификации производства: отработка близлежащих золотых месторождений, попутная добыча РЗМ, адаптация действующей инфраструктуры под новые производства.

Список используемых источников:

1. www.strana-rosatom.ru.
2. Постановление администрации городского поселения «Город Краснокаменск» от 30.09.2021 № 1004.
3. *Гришковская С.В., Драчев А.А., Исьянов О.А.* «Создание технико-экономических моделей для планирования производства» // Горный журнал. 2013. № 8 (2). С. 52.
4. Справка подготовлена ФГБУ «ВСЕГЕИ» в рамках выполнения Государственного задания Федерального агентства по недропользованию от 14.01.2021 049-00016-21-00.
5. *Суглобов А.Е., Жарылгасова Б.Т., Савин В.Ю.* «Информационное обеспечение экономического анализа» // Аудит и финансовый анализ. 2017. № 1. С. 137–140.
6. *Суглобов А.Е., Курносова В.В.* «Методологические и прикладные проблемы управления затратами в автомобилестроении: опыт России» // Аудит и финансовый анализ. 2016. № 1. С. 323–327.
7. *Агапова Т.Н., Медведева Н.А.* «Анализ производственного потенциала и уровня риска на предприятиях по промышленной переработке молока» // Экономический анализ: теория и практика. 2005. № 19 (52). С. 2–7.

8. *Банк С.В.* «Финансовые инструменты как важнейшее условие регулирования хозяйственной деятельности в рыночной экономике» // *Финансы и кредит*. 2005. № 9 (177). С. 64–73.
9. *Репушевская О.А., Сагайдачная О.В., Тимонина Е.С.* «Модернизация, как часть инвестиционной политики государства» // *Российский экономический интернет-журнал*. 2015. № 2. С. 16.
10. *Зворыкина Т.И.* «Методический подход к расчету экономической эффективности внедрения на предприятии системы сертификации. Выбор индикаторов оценки эффективности» // *Сервис в России и за рубежом*. 2007. № 2 (2). С. 78–82.
11. *Агапова Т.Н., Суглобов А.Е.* «Методика анализа социально-экономических показателей» // *Вопросы региональной экономики*. 2014. № 3 (20). С. 3–9.
12. *Агапова Т.Н., Анненкова В.Г., Воронина Н.А., Дианова Д.В., Мягкова Т.Л., Родинов А.В., Суглобов А.Е., Хачатрян Г.А.* «Актуальные вопросы обеспечения экономической безопасности предпринимательства, функционирующего в условиях нестабильности». Коллективная монография. 2020.
13. *Починок Н.Б., Малолетко А.Н., Виноградова М.В., Каурова О.В., Андриющенко Г.И., Ерохин С.Г., Кулешов Г.Н., Матраева Л.В., Незнамова А.А., Савина М.В., Солдатов А.А., Бондалетов В.В., Юхин К.Е., Ястребова А.И.* Софинансирование социальных программ субъектов Российской Федерации с использованием механизмов государственно-частного партнерства: монография. М.: Русайнс, 2016. 184 с.
14. *Шлыкова Е.Р., Скворцова М.А.* Многокритериальная оценка рисков деятельности предприятия // *OpenScience*. № 2. Том 3. 2021. С. 30–33.
15. *Сафин М.И., Морозова Н.И.* Формирование инновационной системы как фактор ускорения экономического роста на региональном уровне // *OpenScience*. 2021. Т. 3. № 2. С. 55–59.
16. *Попова С.С., Заернюк В.М.* Государственно-частное партнерство как эффективный механизм привлечения инвестиций в отрасль добычи полезных ископаемых // *OpenScience*. 2019. Т. 1. № 2. С. 38–46.

References:

1. www.strana-rosatom.ru.
2. Postanovlenie administratsii gorodskogo poseleniya «Gorod Krasnokamensk» ot 30.09.2021 № 1004.
3. *Grishkovskaya S.V., Drachev A.A., Is'yanov O.A.* «Sozdanie tekhniko-ehkonomicheskikh modelej dlya planirovaniya proizvodstva» // *Gornyj zhurnal*. 2013. № 8 (2). S. 52.
4. Spravka podgotovlena FGBU «VSEGEI» v ramkakh vypolneniya Gosu-darstvennogo zadaniya Federal'nogo agentstva po nedropol'zovaniyu ot 14.01.2021 №049-00016-21-00.
5. *Suglobov A.E., Zharylgasova B.T., Savin V.YU.* «Informatsionnoe obespechenie ehkonomicheskogo analiza» // *Audit i finansovyj analiz*. 2017. № 1. S. 137–140.
6. *Suglobov A.E., Kurnosova V.V.* «Metodologicheskie i prikladnye problemy upravleniya zatratami v avtomobilestroenii: opyt Rossii» // *Audit i finansovyj analiz*. 2016. № 1. S. 323–327.
7. *Agapova T.N., Medvedeva N.A.* «Analiz proizvodstvennogo potentsiala i urovnya riska na predpriyatiyakh po promyshlennoj pererabotke moloka» // *Ehkonomicheskij analiz: teoriya i praktika*. 2005. № 19 (52). S. 2–7.
8. *Bank S.V.* «Finansovye instrumenty kak vazhnejshee uslovie regulirovaniya khozyajstvennoj deyatel'nosti v rynochnoj ehkonomike» // *Finansy i kredit*. 2005. № 9 (177). S. 64–73.
9. *Repushevskaya O.A., Sagajdachnaya O.V., Timonina E.S.* «Modernizatsiya, kak chast' investitsionnoj politiki gosudarstva» // *Rossiiskij ehkonomicheskij internet-zhurnal*. 2015. № 2. S. 16.
10. *Zvorykina T.I.* «Metodicheskij podkhod k raschetu ehkonomicheskoy ehffektivnosti vnedreniya na predpriyatii sistemy sertifikatsii. Vybor indikatorov otsenki ehffektivnosti» // *Servis v Rossii i za rubezhom*. 2007. № 2 (2). S. 78–82.
11. *Agapova T.N., Suglobov A.E.* «Metodika analiza sotsial'no-ehkonomicheskikh pokazatelej» // *Voprosy regional'noj ehkonomiki*. 2014. № 3 (20). S. 3–9.
12. *Agapova T.N., Annenкова V.G., Voronina N.A., Dianova D.V., Myagkova T.L., Rodinov A.V., Suglobov A.E., KHachatryan G.A.* «Aktual'nye voprosy obespecheniya ehkonomicheskoy bezopasnosti predprinimatel'stva, funktsioniruyushhego v usloviyakh nestabil'nosti». Kollektivnaya monografiya. 2020.
13. *Pochinok N.B., Maloletko A.N., Vinogradova M.V., Kaurova O.V., Andryushhenko G.I., Erokhin S.G., Kuleshov G.N., Matraeva L.V., Neznamova A.A., Savina M.V., Soldatov A.A., Bondaletov V.V., YUkhin K.E.,*

YAstrebova A.I. Sofinansirovanie sotsial'nykh programm sub"ektov Rossijskoj Federatsii s ispol'zovaniem mekhanizmov gosudarstvenno-chastnogo partnerstva: monografiya. M.: Rusajns, 2016. 184 s.

14. *SHlykova E.R., Skvortsova M.A.* Mnogokriterial'naya otsenka riskov deyatel'nosti predpriyatiya // OpenScience. № 2. Tom 3. 2021. S. 30–33.

15. *Safin M.I., Morozova N.I.* Formirovanie innovatsionnoj siste-my kak faktor uskoreniya ehkonomicheskogo rosta na regional'nom urovne // OpenScience. 2021. T. 3. № 2. S. 55–59.

16. *Popova S.S., Zaernyuk V.M.* Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo kak ehffektivnyj mekhanizm privlecheniya investitsij v otrasl' dobychi polez-nykh iskopaemykh // OpenScience. 2019. T. 1. № 2. S. 38–46.

Материал поступил в редакцию: 23.11.2021.