

На правах рукописи



Баширов Азат Рустэмович

**Реализация конкурентных преимуществ сельских территорий
на основе развития специализации**

5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Автореферат

диссертации на соискание ученой степени кандидата
экономических наук

Московская область, Мытищи– 2025

Работа выполнена в Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации»

Научный руководитель:	доктор экономических наук, доцент Хусайнова Амина Савдахановна
Официальные оппоненты:	Силаева Лидия Павловна , доктор экономических наук, профессор Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» отдел территориально- отраслевого разделения труда в АПК, главный научный сотрудник Шарапова Валентина Михайловна , доктор экономических наук, профессор Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет», кафедра бухгалтерского учета и аудита, профессор
Ведущая организация	Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Сибирский федеральный научный центр агробиотехнологий Российской академии наук

Защита состоится «23» сентября 2025 г в 14.00 часов на заседании диссертационного совета 75.2.046.02, созданного о на базе Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», по адресу: 141014, Московская область, г. Мытищи, ул. Веры Волошиной, 12/30, корпус 4, аудитория 326.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке и на сайте Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации» (<https://www.ruc.su/>).

Автореферат разослан «___» _____ 2025 г.

Ученый секретарь диссертационного совета
75.2.046.01

Ольга Сергеевна Глинская

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Специализация является одной из характеристик развития экономики сельских территорий. Ее уровень, абсолютная и относительная глубина происходящих процессов определяют структурные факторы и тенденции развития сельских территорий.

Переход к рыночной экономике обострил диспропорции в размещении, специализации и концентрации производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции. Произошло нарушение взаимодействия социально-экономических и природных факторов, формирующих приоритеты в развитии отраслей и подотраслей сельского хозяйства. Тем самым конкурентные преимущества, связанные с территориальной организацией сельского хозяйства во взаимосвязи с социально-экономическим функционированием сельских территорий, перестали использоваться в полном объеме.

Для достижения целей развития экономики необходимо принимать меры по поддержанию конкурентных преимуществ сельских территорий после их достижения, в т.ч. и за счет специализации сельскохозяйственного производства на разных уровнях – подразделение, организация, зона, территория, регион.

Механизмом развития сельской территории служит оптимизация структуры сельской экономики, наращивание конкурентных преимуществ существующих производств и отраслей, стимулирование появления новых, способных обеспечить долгосрочное устойчивое развитие территории и ее стратегическую конкурентоспособность на основе эффективного использования имеющихся ресурсов.

Эффективность реализации конкурентных преимуществ сельских территорий проявляется в росте уровня жизни сельского населения, развитии параметров их экономики.

Внимание к проблемам анализа и оценки конкурентных преимуществ сельских территорий связано с приоритетным вниманием государства к развитию сельских территорий, ростом изменчивости внешней среды и потребностей, изменением относительной силы воздействия факторов внешней и внутренней среды на функционирование хозяйствующих субъектов, структуры бизнеса на сельских территориях. Диверсификация местных ресурсов, привлечение инвестиций на муниципальный уровень, внедрение инноваций, рост конкуренции

аграрного производства, цифровой и технологической инфраструктуры являются элементами развития специализации, оказывают положительные эффекты на рост экономики региона. Поэтому исследование состояния, изменений и тенденций развития специализации в регионе, обоснование направлений роста сельскохозяйственного производства, привлечения инвестиций, развития инновационного и инфраструктурного базиса пространственной экономики является актуальным.

Степень научной разработанности темы. Влияние конкурентных преимуществ на развитие экономики исследуется многими зарубежными учеными: Ж.-Ж.Ламбен, М.Портер, Д.Рикардо, А.Смит, а также отечественными авторами, такими как Г.Л.Азоев, Н.Г.Агеева, М.И.Гельвановский, Р.А.Фатхутдинов.

Формирование конкурентных преимуществ на сельских территориях и в сельскохозяйственных организациях рассмотрено в работах М.Е.Анохиной, Н.В.Банниковой, В.Г.Басаревой, С.А.Верхорубова, И.М.Гоголева, О.А.Калмыковой, К.Б.Магафурова, Ф.З.Мичуриной, Е.В.Рощиной, М.В.Авельевой, Л.П.Силаевой, В.Ф.Стукача, Л.В.Тю, Н.В.Тю, В.М.Шараповой, И.Г.Шачева, в т.ч. при исследовании размещения и специализации сельскохозяйственного производства в работах А.И.Алтухова, И.Э.Гимади, К.П.Оболенского, М.С.Оборина.

Однако необходимо проведение дальнейших исследований, связанных с формированием и развитием конкурентных преимуществ сельских территорий, в т.ч. на основе углубления специализации, развития новых отраслей и видов несельскохозяйственной деятельности, использования нематериальных факторов – имиджа и бренда сельской территории, продвижения локальной продукции.

Объект исследования – совокупность теоретико-методологических и практических аспектов, принципов, факторов, механизмов, условий, определяющих наличие конкурентных преимуществ сельских территорий. Углубленные исследования проведены на примере сельских территорий Республики Татарстан.

Предмет исследования – экономические отношения, возникающие в процессе развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства.

Цель исследования. Целью данного исследования является изучение теоретических основ формирования конкурентных преимуществ сельских

территорий Республики Татарстан на основе выявления и оценки тенденций развития специализации в сельскохозяйственном производстве, а также их факторных взаимосвязей с другими секторами экономики.

Для достижения этой цели, автором поставлены и решены следующие **научно-практические задачи:**

- обобщить теоретические основы формирования конкурентных преимуществ сельских территорий и особенности их специализации;
- рассмотреть и систематизировать основные эмпирические и методические подходы при исследовании факторов, уровней и динамики развития сельских территорий;
- выявить тенденции развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства, определяющие их конкурентные преимущества;
- определить влияние специализации аграрного производства на процессы экономического развития сельских территорий и возможностей достижений конкурентных преимуществ;
- обосновать направления, определяющие формирование конкурентных преимуществ сельских территорий.

Научная новизна исследования заключается в уточнении и углублении теоретико-методологических положений по обоснованию направлений развития конкурентных преимуществ сельских территорий во взаимосвязи с развитием сельскохозяйственного производства, углублении его специализации.

Теоретическая значимость исследования. Научное значение темы исследования состоит в обосновании направлений и параметров развития сельских территорий, разработке предложений по реализации конкурентных преимуществ и взаимосвязанному развитию специализации сельскохозяйственного производства.

Полученные результаты исследования могут служить базой для дальнейших теоретических и прикладных разработок, направленных на развитие сельских территорий и их специализации для реализации конкурентных преимуществ.

Практическая значимость работы. Результаты диссертационного исследования имеют прикладное значение и внедрены в практическую

деятельность следующих организаций: Департамент развития сельских территорий Министерства сельского хозяйства РФ; Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан, а также в учебный процесс Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации».

Теоретико-методологической база исследования. Исследование основано на диалектическом методе познания. Целостность исследования обеспечивается совокупностью примененных общенаучных методов научного познания и методов научного исследования теоретического и эмпирического уровня. В ходе исследования использованы методы обобщения и синтеза, системности и целостности, анализа статистических данных, методы группировки, структурно-логический анализ исследования экономических показателей в динамике.

Метод коэффициентов позволил рассчитать основные показатели демографической нагрузки населения на сельских территориях, определить показатели специализации производства. Метод структурных сдвигов позволил выявить изменения в специализации сельских территорий. Для выявления конкурентных преимуществ сельских территорий использована матрица «привлекательность - конкурентоспособность». Для оценки зависимостей и прогнозирования специализации сельскохозяйственного производства использован множественный регрессионный анализ.

Информационно-статистическая база исследования определяется официальными данными Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных органов, статистических сборников, Министерства сельского хозяйства РФ, Министерства сельского хозяйства Республики Татарстан, а также материалы монографических исследований отечественных и зарубежных ученых, законодательные акты и нормативно-правовые документы федеральных и региональных органов власти, формы отчетности сельскохозяйственных организаций, обзоры периодической печати, интернет-ресурсы, результаты исследований научных центров, личных наблюдений и исследований автора.

Наиболее существенными пунктами **научной новизны, выносимыми на защиту**, выступают следующие:

1.Дополнены теоретические положения формирования конкурентных преимуществ сельских территорий и особенности их специализации, систематизированы условия для поддержания или создания устойчивого конкурентного преимущества сельских территорий, отличающиеся учетом специализации, инноваций и эффективности (п. 3.2, п. 3.6).

2.Обосновано применение уровневого подхода (организация, отрасль, регион, территория) и систематизированы отечественные и зарубежные показатели оценки специализации сельскохозяйственного производства, в т.ч. дополнительные, определяемые по видам деятельности и для сельских территорий, что способствует формированию и развитию конкурентных преимуществ территории (п.3.2).

3.Выявлены тенденции развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства Республики Татарстан, определяющие их конкурентные преимущества, в т.ч. институциональная стабильность муниципальных образований, обеспеченность ресурсами (плотность населения на сельских территориях, качество земли, финансовые возможности региона); инфраструктурная обеспеченность, наличие условий для диверсификации, эффективного развития (развитость продуктовых субкластеров, активное кооперативное движение, многообразие хозяйствующих субъектов по размерам и организационно-правовым формам, преобладание смешанного сельского хозяйства и др.); показана взаимосвязь развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства (п. 3.17).

4.Предложена методика выявления конкурентных преимуществ сельских территорий на основе построения матрицы «привлекательность - конкурентоспособность», апробированная для оценки конкурентных преимуществ сельских территорий в административных границах муниципальных районов Республики Татарстан и для оценки лидирующих сельскохозяйственных организаций Республики Татарстан; которые могут быть использованы для стратегического развития сельских территорий и наиболее комплексного решения их проблем; на основе структурных сдвигов доказано, что привлекательность и конкурентоспособность районов - лидеров обеспечена углублением их специализации (п.3.6).

5.Разработана модель оценки влияния специализации на производство, позволяющая оценить влияние подотраслей сельскохозяйственного производства

на стоимость валовой продукции, использованная для прогнозирования объемов сельскохозяйственного производства на перспективу (п.3.2).

6.Обоснованы направления для использования и формирования конкурентных преимуществ сельских территорий (вовлечение неиспользуемых сельскохозяйственных земель в оборот; корректировка специализации региона, замена малопродуктивных культур, производство нишевых продуктов; развитие туризма как вида несельскохозяйственной деятельности сельских территорий; развитие экспортоориентированных подотраслей сельского хозяйства; использование цифровизации и искусственного интеллекта для уточнения границ и посевов и др.), что обеспечит достижение устойчивости взаимосвязанного развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства (п.3.17).

Степень достоверности и апробации результатов исследования.

Достоверность исследования определена выбором и реализацией в полном объеме поставленных целей и задач, обобщением работ отечественных и зарубежных ученых, применением совокупности методов исследований, использованием обширной информационной базы Росстата и его территориальных подразделений, Комплексного наблюдения условий жизни населения Росстата (КОУЖ).

Результаты исследования обсуждались и нашли научное одобрение на международных и всероссийских научно-практических конференциях: III Международной научно-практической конференции «Кооперация и устойчивое развитие» (г. Москва, 2023), «Аграрная экономика в условиях геополитических изменений» (г. Москва, 2023, 2024), «Современное состояние и перспективы организации производства, труда и управления в сельском хозяйстве» (г. Москва, 2025).

Публикации. По теме диссертации опубликовано 11 работ общим объемом – 4,99 п.л. (личный вклад автора – 4,35 п.л.), из них 6 статей опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание учёных степеней доктора и кандидата наук, общим объемом 2,33 п.л., 1 статья в изданиях, включенных в международные реферативные базы данных и системы цитирования Scopus общим объёмом – 0,8 п.л. (личный вклад автора – 0,16 п.л.). В них полностью отражены научные результаты исследования, составляющие научную новизну.

Диссертационное исследование соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), в т.ч. пунктам: 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК; 3.6. Конкурентоспособность продукции; 3.17. Взаимосвязь развития сельского хозяйства и АПК с устойчивым развитием территорий (включая развитие социальной инфраструктуры).

Структура и содержание диссертации. Структура диссертации включает в себя введение, основную часть, состоящую из трех глав, заключение, где изложены полученные выводы и рекомендации, список литературы, состоящий из 144 источников и 9 приложений. Итоговый объем диссертации – 188 страниц, содержит 44 таблицы, 23 рисунка и 12 формул.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Дополнены теоретические положения формирования конкурентных преимуществ сельских территорий и особенности их специализации.

Углубленные исследования проведены нами на примере сельских территорий Республики Татарстан, что обусловлено достигнутым высоким индексом конкурентоспособности региона, определяемым *AV Group* в ходе комплексной оценки, характеризующей фактическую способность территории конкурировать за ресурсы и рынки сбыта.

Конкурентный потенциал региона определяет его развитие за счет совокупности имеющихся конкурентных преимуществ по стратегическим приоритетам развития и обеспечивая его устойчивость в условиях изменения среды.

В реализацию конкурентных преимуществ Республики Татарстан вносят вклад и сельские территории. Их значимость в экономике региона определяет удельный вес сельского населения - 23,2% и его ежегодный прирост.

Полифункциональность – важная характеристика сельских территорий. Считаем, что все же основной функцией является производственная – удовлетворение потребности общества в продовольствии и промышленности в сырье.

Нами проанализирована эволюция теоретических взглядов на конкурентные преимущества, в которой выделены признаки конкурентных

преимуществ М. Портера, критерии классификации Р.А. Фатхутдинова, М. Гельвановского, представлены различные определения – ценность, характеристики и свойства, активы, особенности обустройства пространства. Это позволило дать следующее определение: конкурентные преимущества сельских территорий – экономические и административные признаки и характеристики сельских территорий, определяющие их абсолютное и относительное превосходство, измеряемые социально-экономическими показателями и корректируемые в рамках аграрной политики.

Для сельских территорий конкурентные преимущества могут определяться деятельностью хозяйствующих субъектов, действующих на них, брендингом территории, распределением первичных доходов, менеджментом ресурсов территории, формированием инфраструктуры, государственным управлением, стратегическим планированием, бенчмаркингом, эффективным ценообразованием, развитием агротуризма, производительных сил и другими факторами.

Систематизированные условия и факторы формирования конкурентоспособности сельской территории представлены на Рисунке 1.

Условиями для формирования конкурентных преимуществ сельских территорий могут быть: наличие особых видов природных ресурсов; особое географическое месторасположение; хорошая транспортная доступность, развитие инфраструктуры; привлекательность территории, этническое разнообразие населения, экологическая безопасность, наличие государственной поддержки и др. Углубление специализации – фактор развития конкурентного преимущества пространственной экономики. Условия развития конкурентных преимуществ тесно связаны между собой.

Конкурентные преимущества находят реальное воплощение в результатах деятельности организаций, отражаются на качестве жизни населения, должны измеряться, оцениваться экономическими показателями, в конечном итоге давать более высокую эффективность – экономическую, социальную, техническую, информационную.

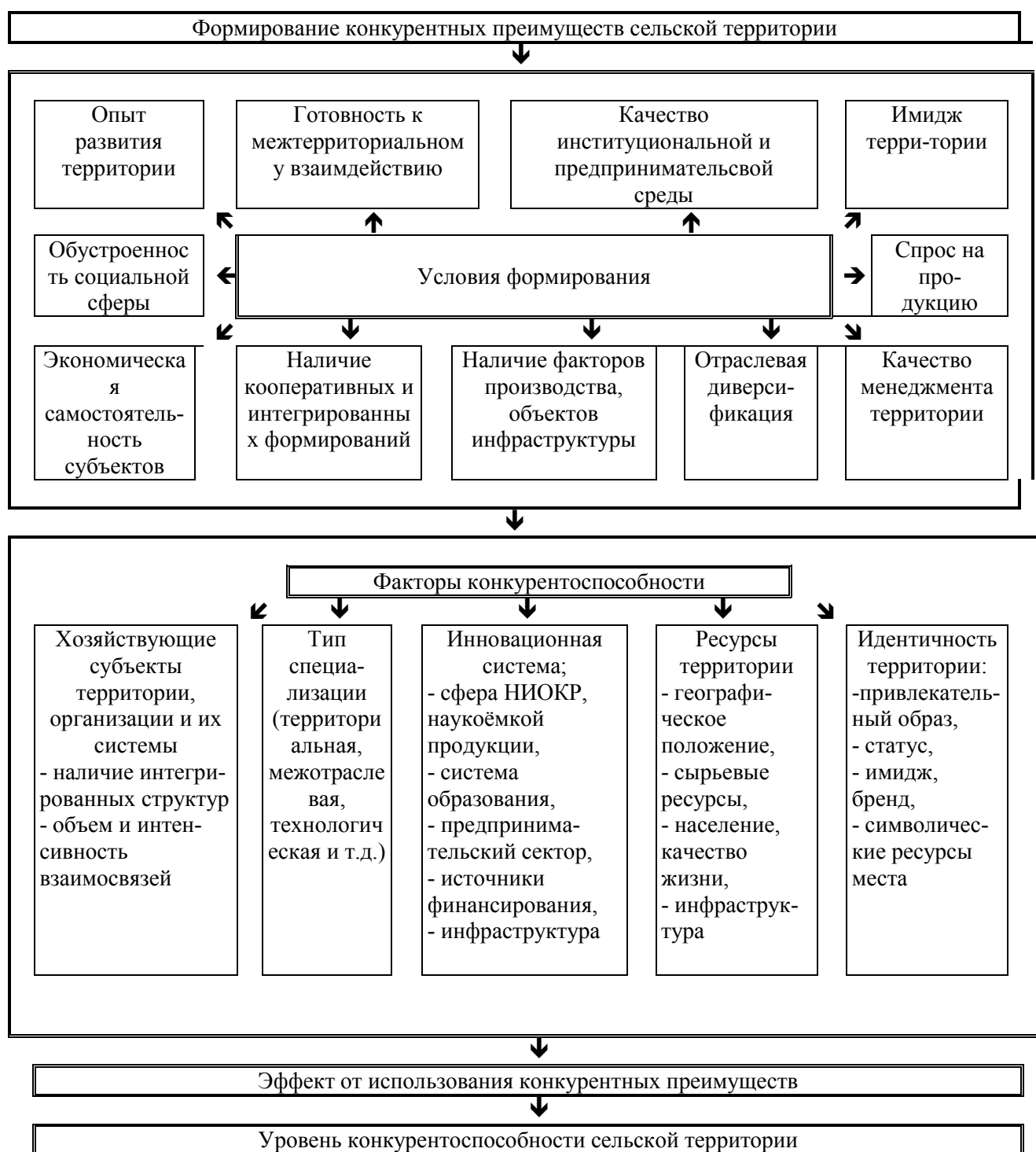


Рисунок 1 – Условия и факторы формирования конкурентоспособности сельской территории на основе формирования конкурентных преимуществ

2. Обосновано применение уровневого подхода и систематизированы отечественные и зарубежные показатели оценки специализации сельскохозяйственного производства.

Специализация – это специфическая форма общественного разделения труда. Специализация относится к структурным внутренним характеристикам

организации, вида деятельности или территории (региона). В своём конкретном проявлении специализация отражает направленность производства и отраслевую структуру хозяйства.

Специализация предназначена для создания условий и увеличения объемов производства продукции, снижения издержек, повышения производительности труда, увеличения прибыли.

Система показателей оценки специализации на Рисунке 2 представлена для уровней – видов продукции, культур, животных, отраслей, организации, территории.

Показатели уровня специализации определяют процентное соотношение отдельных видов продукции (структура товарной продукции, валовой продукции) культур (структура посевных площадей), видов животных (структура поголовья скота). Для оценки специализации организаций предлагаем оценивать структуру видов деятельности по кодам ОКВЭД. На уровне территории, региона определяется коэффициент специализации - размер производства видов продукции в расчете на душу населения; удельный вес региона в производстве вида продукции в стране.



Рисунок 2 – Система показателей оценки специализации по уровням

Специализация в сельскохозяйственном производстве обеспечивает достижение целого ряда преимуществ – повышение производительности труда,

качества продукции и ее конкурентоспособности, снижение издержек и себестоимости продукции, рациональное размещение производства, ускоряет темпы научно-технологического развития и другие.

Рыночные условия вследствие смены государственного строя, изменения форм собственности и условий хозяйствования, системы управления и планирования экономикой и ее отраслями обострили диспропорции в размещении, специализации и концентрации производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции. Произошло нарушение взаимодействия социально-экономических и природных факторов, формирующих приоритеты в развитии отраслей и подотраслей сельского хозяйства. Тем самым конкурентные преимущества, связанные с территориальной организацией сельского хозяйства во взаимосвязи с социально-экономическим функционированием сельских территорий, перестали использоваться. Рыночные отношения усилили не только внутрирегиональную, но и межрегиональную дифференциацию развития, разделили регионы страны по сложившимся конкурентным преимуществам, что определило изменение специализации с учетом мировой конъюнктуры производства и ориентацией на экспорт.

В стремлении к региональному самообеспечению продовольствием происходило нарушение взаимодействия социально-экономических и природных факторов, соотношение главных и дополнительных подотраслей в ущерб их эффективности и нарушению системы ведения хозяйства.

Следует ожидать, что в перспективе дифференциация регионов, зон (сельских территорий) на производстве отдельных видов сельскохозяйственной продукции, будет усиливаться в большей мере, чем, тенденция к их продовольственному самообеспечению.

3. Выявлены тенденции развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства Республики Татарстан, определяющие их конкурентные преимущества,

Значимость сельского хозяйства в экономике республики и в развитии сельских территорий подтверждается его удельным весом в валовом региональном продукте (валовой добавленной стоимости). Сельское хозяйство занимает 4,2%.

Наличие хозяйствующих субъектов различных организационно-правовых форм и размеров может определить конкурентные преимущества

сельскохозяйственному производству Республики Татарстан. Согласно теории М. Портера, конкурентного преимущества добивается не отдельная отрасль, а группа, пучок отраслей (кластер), поэтому наличие крупных интегрированных формирований, агрохолдингов на сельских территориях является конкурентным преимуществом. По данным Министерства сельского хозяйства Российской Федерации в Республике Татарстан общества с ограниченной ответственностью составляют 86,6% сельскохозяйственных организаций, открытые акционерные общества – 1%, закрытые акционерные общества - 3,1%, сельскохозяйственные кооперативы – 5,8%.

В Республике Татарстан более 275 тыс. домохозяйств, ведущих личное подсобное хозяйство. Вовлечение их в товарное производство возможно с помощью кооперации. Активное кооперативное движение в Республике Татарстан – еще одно конкурентное преимущество в развитии сельских территорий, поскольку кооперация способствует росту занятости и доходов сельского населения, помогает в сбыте и переработке сельскохозяйственной продукции. За 2019–2023 гг. количество пайщиков возросло в 3,5 раза. Потребительские кооперативы преимущественно прибыльные и обеспечивают рентабельную деятельность даже без учета субсидий, уровень рентабельности составил 3,4% в 2023 году, возрос на 3,7 процентных пункта. Наиболее рентабельны сельскохозяйственные потребительские кооперативы Нижнекамского, Апастовского, Сармановского, Лениногорского и Елабужского районов Республики Татарстан.

Нами получена зависимость качества земельных ресурсов и результатов сельскохозяйственной деятельности – валовой продукции от растениеводства. Наибольшая валовая продукция растениеводства получена в районах Тукаевский, Буинский, Нурлатский, Чистопольский, Тетюшский, Сармановский при высоком качестве земельных ресурсов и в районах - Зеленодольский, Арский, Лаишевский при качестве земельных ресурсов ниже среднего, что говорит о разном уровне использования конкурентного преимущества в области землепользования.

Разделение организаций по видам деятельности в соответствии с ОКВЭД позволяет также определить их специализацию для всех категорий хозяйств (Таблица 1). По всем видам деятельности коэффициент оборачиваемости активов в среднем составляет 0,50 руб./рубль.

Таблица 1 – Специализация по видам деятельности организаций Республики Татарстан, данные 2023 г. (фрагмент)

Вид деятельности	Количество организаций	Суммарная выручка, млн руб.	Удельный вес в суммарной выручке по всем видам деятельности, %	Суммарные активы, млн руб.	Средняя выручка в расчете на 1 организацию, млн руб.	Активы в среднем на 1 организацию, млн руб.	Коэффициент оборачиваемости активов	Организация - лидер	Выручка, млн руб.	Активы, млн руб.
01.11.1 «Выращивание зерновых культур»	62	7104	6,50	19513,7	114,6	314,7	0,36	АО «Восток Зернопродукт»	1820	6526
01.13.1 «Выращивание овощей»	11	3934,3	3,60	8577,2	357,7	779,7	0,46	ООО «Тепличный комбинат «Майский»	3879	8380
01.43 «Разведение лошадей и прочих животных семейства лоша-диных отряда непарнокопытных»	8	82,7	0,08	159,9	10,3	20	0,52	ООО «Современные технологии»	27,8	14,6
01.46 «Разведение свиней»	8	14922,2	13,65	30368,6	1865,3	3796,1	0,49	ООО Камский Бекон2	9767	20146
01.47 «Разведение сельскохозяйственной птицы»	21	18666,4	17,07	24179,4	888,9	1151,4	0,77	ООО «Челны-Бройлер»	12497	16322
01.49 «Разведение прочих животных»	12	680,6	0,62	2561,7	56,7	213,5	0,27	ЗАО «Бирюли»	557	1982
01.50 «Смешанное сельское хозяйство»	100	53943,0	49,33	118046	539,4	11804,6	0,05	ООО «Вахитово»	2566	4938
01.61 «Предоставление услуг в области растениеводства»	78	6542,6	5,98	6762,7	83,88	86,70	0,97	ООО «Центрсельхозхимии»	1531	1009
01.62 «Предоставление услуг в области животноводства»	10	187,4	0,17	225,0	18,7	225,0	0,08	СПССКкооператив «Монокорм»	115	112
01.63 «Деятельность сельскохозяйственная после сбора урожая»	8	721,7	0,66	2578,2	90,2	322,3	0,28	ООО «Агротехнологии»	538	2049
Всего:	354	109357,8	100	219588,7	308,9	620,3	0,50	-	-	-

Источник: составлено автором по данным Информационной базы TestFirm

Наибольший удельный вес в суммарной выручке по сельскохозяйственным видам деятельности занимает 01.50 «Смешанное сельское хозяйство» – 49,33%. Такие организации являются диверсифицированными.

Считаем, что наличие ста диверсифицированных сельскохозяйственных организаций различных категорий хозяйствования, обеспечивающих 49,33 % выручки, является конкурентным преимуществом для сельского хозяйства Республики Татарстан, так как диверсификация позволяет в условиях рынка снизить риски колебания цен и зависимость от природно-климатических условий.

В структуре работников наибольший удельный вес занимают работники животноводства (40,28%). В динамике отметим сокращение работников и в растениеводстве, и в животноводстве, что объясняется модернизацией производства, реконструкцией ферм, внедрение новых технологий, в т.ч. роботизированных. В смешанном сельском хозяйстве наблюдается, наоборот, рост численности работников – в 2,18 раз, что объясняется диверсифицированностью смешанного сельскохозяйственного производства, соответственно потребностью в работниках разной квалификации.

Используя методику Ж.-Ж.Ламбена, проанализируем наличие конкурентных преимуществ по видам сельскохозяйственной продукции сельскохозяйственных организаций и КФХ (зарегистрированных как юридические лица) Республики Татарстан по отношению к среднему значению по Российской Федерации по критериям «рыночная сила – производительность» по данным ЕМИСС за 2023 год. По продукции животноводства в благоприятной зоне по конкурентным преимуществам находятся яйца птицы, прирост крупного рогатого скота, овец и коз, производство шерсти (рисунок). Нужно поддерживать конкурентные преимущества по этим видам сельскохозяйственной продукции в регионе Рисунок 3.

Мы рассматриваем сельские территории Республики Татарстан в границах 43 муниципальных районов, что обусловлено стабильностью институциональной структуры сельских территорий республики. Считаем это главным конкурентным преимуществом сельских территорий Республики Татарстан.

Высокая плотность сельского населения в сельских территориях Чистопольского, Пестриченского, Высокогорского, Зелендольского, Тукаевского муниципальных районов является их конкурентным преимуществом, что позволяет выращивать в этих районах трудоемкие культуры – овощи, лен, сахарная свекла.

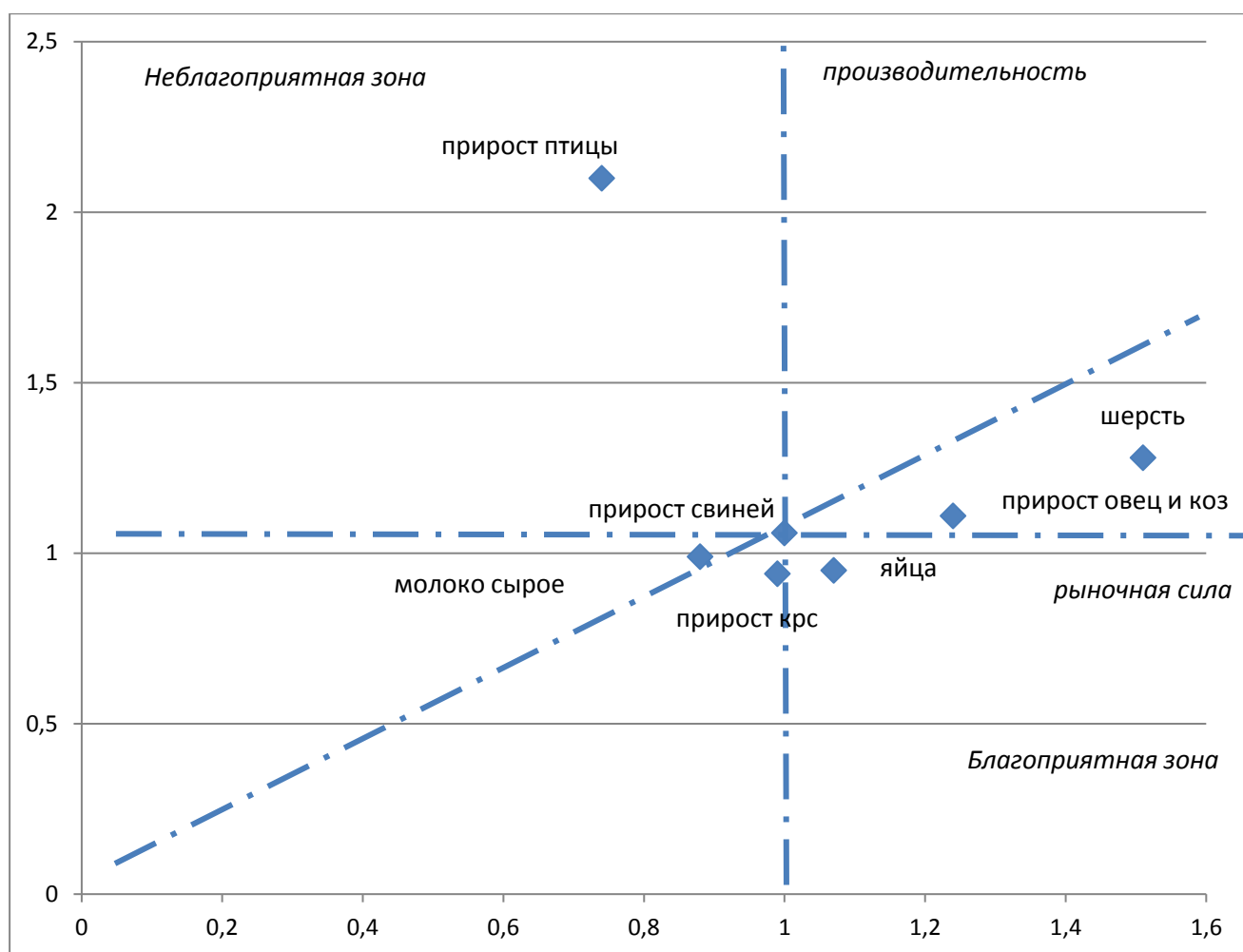


Рисунок 3 – Анализ конкурентных преимуществ продукции животноводства сельскохозяйственных организаций и КФХ Республики Татарстан, 2023 г.

Отметим, что по темпам роста объектов социальной инфраструктуры сельские территории Республики Татарстан лидируют по росту числа приемных пунктов бытового обслуживания населения (рост 2,4 раза против 1,8 по Российской Федерации), количества аптечных киосков и пунктов (рост 1,49 раз против 1,3), числа детско-юношеских спортивных школ (рост 1,86 раз против 1,53 раз), численности человек, занимающихся в детско-юношеских спортивных школах (рост 1,79 раз против 1,48 раз).

В сельской местности Республики Татарстан функционирует 1,8 тыс. учреждений здравоохранения, радиус доступности ближайшего населенного пункта с медицинской организацией достигает 6 километров. Перспектива - дальнейшее развитие медикореабилитационного кластера, в котором сельские территории будут специализироваться на проблемах геронтологической и реабилитационной помощи.

Недостатком в развитии объектов социальной инфраструктуры сельских территорий Республики Татарстан являются более низкие темпы роста, чем в среднем по сельским территориям Российской Федерации.

4. Предложена методика выявления конкурентных преимуществ сельских территорий

Для выявления конкурентных преимуществ сельских территорий нами использованы три методических подхода – анкетная форма для выявления и оценки преимуществ по направлениям, оценка конкурентных преимуществ сельских территорий с помощью матрицы «привлекательность - конкурентоспособность» и оценка преимуществ через среднюю долю показателей, характеризующих развитие сельскохозяйственного производства на сельской территории.

К районам с высокой привлекательностью и высокой конкурентоспособностью сельскохозяйственного производства отнесены Сабинский; Мамадышский; Балтасинский; Кукморский; Лаишевский; Тукаевский. Большая часть районов Республики Татарстан занимают квадрант с низкой привлекательностью и низкой конкурентоспособностью сельскохозяйственного производства.

Нами была построена также матрица «привлекательность - конкурентоспособность» для наиболее крупных сельскохозяйственных организаций Республики Татарстан по выручке. Расчеты показали, что к организациям с высокой привлекательностью и высокой конкурентоспособностью деятельности относятся ООО «Агропромышленная компания продовольственная программа» (молочное скотоводство), ООО «Камский бекон» (свиноводство); ООО «Челны-Бройлер» (птицеводство), зарегистрированные в городах, что сдерживает развитие сельских территорий, на которых осуществляется реальное производство, из-за оттока денежных средств в город.

Также для оценки конкурентных преимуществ использован расчет средней доли каждого района по 16 показателям, характеризующих ресурсную составляющую и результативность сельскохозяйственного производства на сельских территориях.

Анализируя полученные результаты, отметим, что высокий уровень использования конкурентных преимуществ в сельскохозяйственном производстве обеспечивается размерами поддержки развития сельских территорий – получили всего 5 района из 43 и заняли 1 и 2 группу - Сабинский, Мамадышский и

Кукморский, Высокогорский, Тукаевский соответственно; развитием отдельных отраслей (птицеводство, свиноводство) в ограниченном числе районов, что обеспечивает конкурентные преимущества Тукаевскому и Лаишевскому районам, соответственно высокую долю этих районов в валовой продукции.

Среди районов 1 группы использования конкурентных преимуществ наиболее часто встречаются районы Актанышский – по 11 показателям, Тукаевский – по 9 показателям, Арский, Балтасинский, Сабинский районы – по 7 показателям, Лаишевский район – по 6 показателям.

Матрица «привлекательность - конкурентоспособность» строится по двум показателям – доля муниципального района в производстве продукции сельского хозяйства в показателях по Республике Татарстан и соотношению среднегодового темпа роста по району к среднегодовому темпу роста по Республике Татарстан. Полученная матрица представлена на Рисунке 4.

Для выявления конкурентных преимуществ нами разработана форма для оценки конкурентных преимуществ сельской территории по сравнению с другими, учитывающая преимущества во внешней и внутренней среде, в качестве и ресурсоемкости выпускаемой продукции, новшеств, рынков, возможных перспектив развития.

Поскольку мы рассматриваем значимость специализации в реализации конкурентных преимуществ на сельских территориях, определено изменение специализации по муниципальным районам Республики Татарстан. Для этого использован метод определения структурных сдвигов. Средний сдвиг специализации по всем районам составил 0,02 единицы.

Наибольший линейный сдвиг специализации в Спасском (0,048 ед.), Мензелинском (0,045 ед.), Аксубаевском (0,040 ед.) районах. Наименьшее изменение специализации в Менделеевском (0,003 ед.), Агрызском (0,007 ед.) районах. Среди районов с высокой привлекательностью и конкурентоспособностью, выделенных ранее с помощью матрицы, отметим специализацию Балтасинского, Сабинского районов – мясо - молочное скотоводство, произошло углубление специализации. В Мамадышском районе произошло углубление специализации на производстве молока, значительный рост производства рапса ярового и сахарной свеклы. Считаем, что углубление специализации обеспечило привлекательность и конкурентоспособность данным сельским территориям.

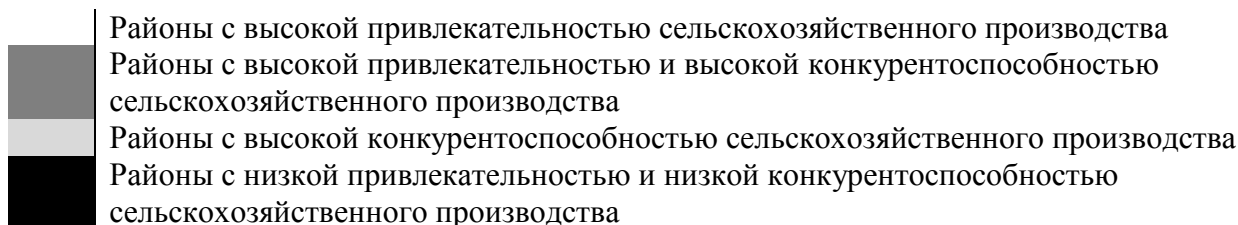
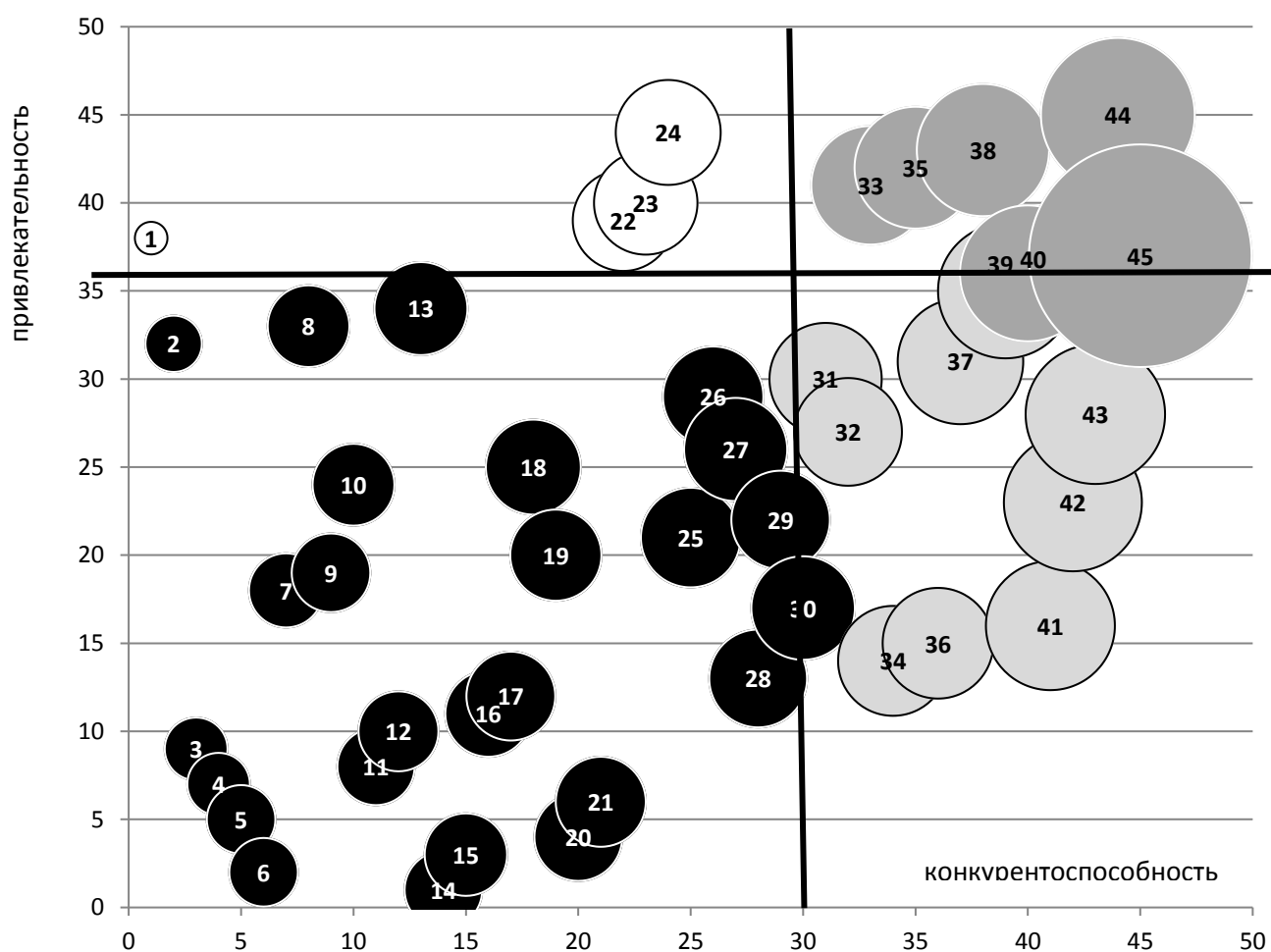


Рисунок 4 – Матрица «привлекательность-конкурентоспособность» для производства сельскохозяйственной продукции для муниципальных районов

Республики Татарстана:

- | | | |
|--------------------------|------------------------|----------------------|
| 1 – г. Набережные Челны; | 16 – Апастовский; | 31 – Дрожжановский; |
| 2 – Менделеевский; | 17 – Лениногорский; | 32 – Азнакаевский; |
| 3 – Камско-Устьинский; | 18 – Рыбно-Слободский; | 33 – Сабинский; |
| 4 – Ютазинский; | 19 – Мензелинский; | 34 – Нижнекамский; |
| 5 – Кайбицкий; | 20 – Альметьевский; | 35 – Мамадышский; |
| 6 – Верхнеуслонский; | 21 – Высокогорский; | 36 – Нурлатский; |
| 7 – Бавлинский; | 22 – Тетюшский; | 37 – Пестречинский; |
| 8 – Бугульминский; | 23 – Алексеевский; | 38 – Балтасинский; |
| 9 – Тюлячинский; | 24 – Атнинский; | 39 – Буинский; |
| 10 – Черемшанский; | 25 – Аксубаевский; | 40 – Кукморский; |
| 11 – Новошешминский; | 26 – Чистопольский; | 41 – Арский; |
| 12 – Агрызский; | 27 – Муслимовский; | 42 – Зеленодольский; |
| 13 – Спасский; | 28 – Сармановский; | 43 – Актанышский; |
| 14 – г. Казань; | 29 – Заинский; | 44 – Лаишевский; |
| 15 – Елабужский; | 30 – Алькеевский; | 45 – Тукаевский. |

В пространственном развитии Республики Татарстан выделяют Казанскую, Альметьевскую и Камскую зоны. По районам этих зон также произошло изменение специализации. Казанская зона обеспечивает наибольшее производство сельскохозяйственной продукции региона, в ней же наблюдается и самый большой линейный структурный сдвиг – 0,448 в пользу производства молока, яйца, скота и птицы на убой, что объясняется наличием крупного потребителя продукции – городской агломерации с центром в г. Казань. В Альметьевской экономической зоне линейный сдвиг составил 0,22, произошло увеличение удельного веса рапса, подсолнечника, скота и птицы на убой. В Камской экономической зоне возрос удельный вес производства сахарной свеклы, подсолнечника, рапса, общий линейный структурный сдвиг составил 0,174 ед.

5. Разработана модель оценки влияния специализации на производство, использованная для прогнозирования объемов сельскохозяйственного производства на перспективу;

Нами выполнен множественный регрессионный анализ специализации сельскохозяйственного производства Республики Татарстан. В качестве зависимой переменной Y выбрана валовая продукция сельского хозяйства (млрд руб.), а в качестве объясняющих переменных X_1 – X_9 объемы производства сельскохозяйственной продукции: зерновых культур, технических культур, картофеля, овощных культур, плодово-ягодных культур, кормовых культур, скота и птицы (тыс. т) на Рисунке 5.

В результате проведенного регрессионного анализа было получено следующие уравнение регрессии ($R^2 = 0,994$):

$$\hat{y} = -178,650 + 7,715 \cdot x_{126} - 1,000 \cdot x_{345} + 5,235 \cdot x_{789}$$

Согласно полученным прогнозам продукция сельского хозяйства к 2027 году составит от 289,2 до 333,0 млрд руб.

Прогнозы 1 и 2 дают похожие оценки 291,6 и 289,2 млрд руб., поскольку в их основе лежат значения двух факторов: производства зерновых культур и молока. Прогноз 2 дает чуть меньшее значение, поскольку учитывает также производство овощных культур, а коэффициент регрессии для этого фактора имеет отрицательное

значение. Прогноз 4 (тренд) предполагает значение продукции сельского хозяйства в 2027 году на уровне 296,9 млрд руб.

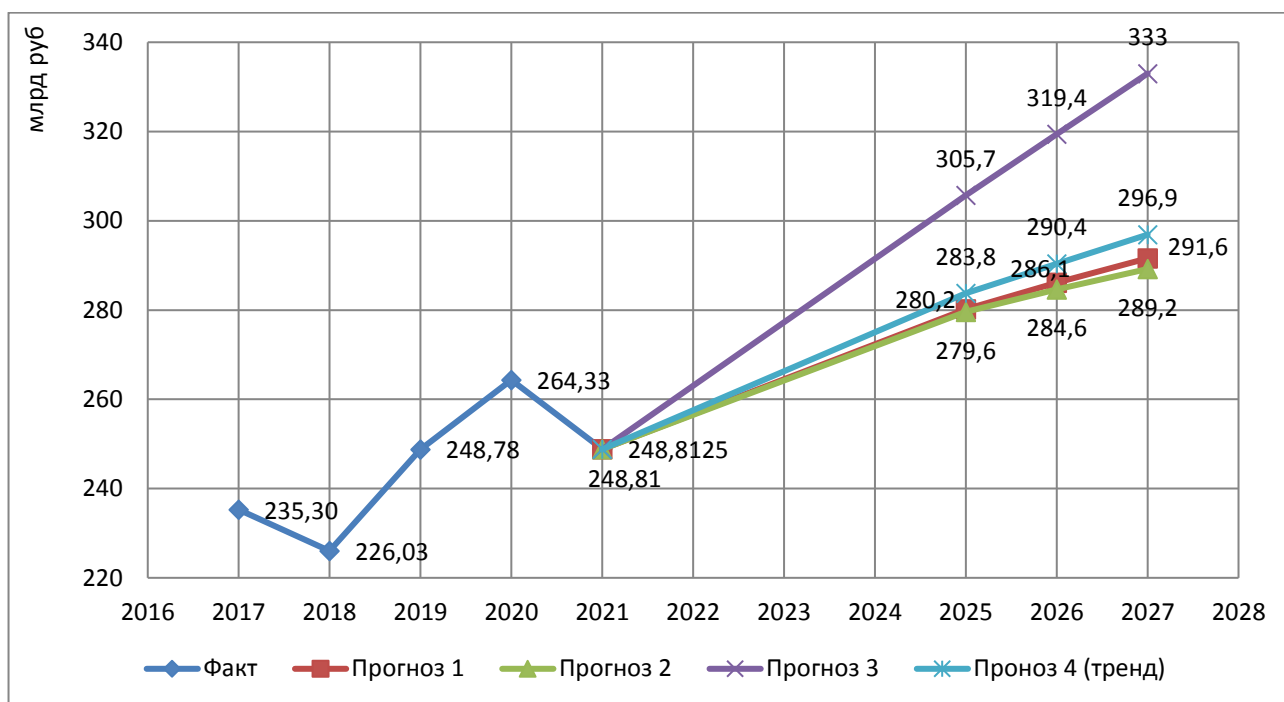


Рисунок 5 – Прогноз продукции сельского хозяйства Республики Татарстан на 2025-2027 годы.

Источник: составлено автором на основе Список экспортоориентированных предприятий Республики Татарстан

Прогноз 3, основанный на значениях сгруппированных данных производства сельскохозяйственной продукции, выделяется среди прочих и предполагает значение эндогенной переменной 333,0 млрд руб. к 2027 году.

Прогноз 1 единственный имеет уровень значимости $\alpha = 0,05$ и меньшее количество рассматриваемых экзогенных переменных, поэтому будем считать его основным, как наиболее точный. Для него был рассчитан доверительный интервал. С вероятностью 95 % можно утверждать, что в 2027 году при значении производства зерновых культур на уровне 19,1 тыс. т и производстве молока на уровне 22,1 тыс. т, продукция сельского хозяйства составит от 256,6 до 326,6 млрд руб.

6. Обоснованы направления для использования и формирования конкурентных преимуществ сельских территорий.

Перспективным направлением развития сельских территорий является согласование процессов формирования ее конкурентных преимуществ и интересов всех хозяйствующих субъектов территории.

Наращивание конкурентных преимуществ существующих на сельских территориях сельскохозяйственных и несельскохозяйственных видов деятельности, стимулирование новых отраслей для обеспечения долгосрочного устойчивого развития сельской территории и повышения ее конкурентоспособности становятся механизмом влияния на экономический рост.

На Рисунке 6 представлена система предлагаемых мероприятий, направленных на развитие конкурентных преимуществ для обеспечения роста конкурентоспособности сельской территории, сохранение и стимулирование конкурентных механизмов для более эффективной реализации намеченных мероприятий.

В развитии несельскохозяйственных видов деятельности основное направление для сельских территорий – развитие туризма, развитие новых видов туристической деятельности - историко-краеведческий, этнографический, экологический, рекреационно-оздоровительный, спортивный, промышленный и агротуризм, а также малого предпринимательства на базе национальных ремесел и промыслов. Развитие туризма характеризуется высокими темпами роста числа коллективных средств размещения на сельских территориях Республики Татарстан.

В ходе земельных реформ часть земель сельскохозяйственного назначения была выведена из оборота, и в последние годы ведется работа по вовлечению ее в сельскохозяйственный оборот.

Стоимость валовой продукции сельского хозяйства в Республике Татарстан по итогам 2022 года составила 307,9 млрд рублей, что в расчете на 1 га составляет 64,15 тыс. руб./га, т.е. вовлечение неиспользуемых угодий в 65,152 тыс. га позволит получить дополнительно сельскохозяйственной продукции на 4,17 млрд рублей.

Учитывая принцип, предложенный М. Портером, что «новации с целью преодоления слабостей более вероятны, чем новации с целью использования сильных сторон», предлагаем расширить возделывание малораспространенных культур – просо, гречиха, овощи, которые в структуре посевных площадей занимают 0,1 - 0,6 %, но востребованы рынком.

Углубление специализации в регионе на подотраслях животноводства обуславливает увеличение посевов многолетних трав для производства и реализации растительных кормов, особенно на тех сельских территориях, где урожайность зерновых достаточно низкая, например, урожайность яровой

пшеницы в Аргызском районе составляет 10,7 - 13,1 ц/га., в Спасском 10,2 - 14,7 ц/га. Возделывание многолетних трав сокращает операции по уходу за посевами, а урожайность гораздо выше. Обоснование замены низкоурожайных зерновых многолетними травами обеспечит рост рентабельности на 43 п.п.

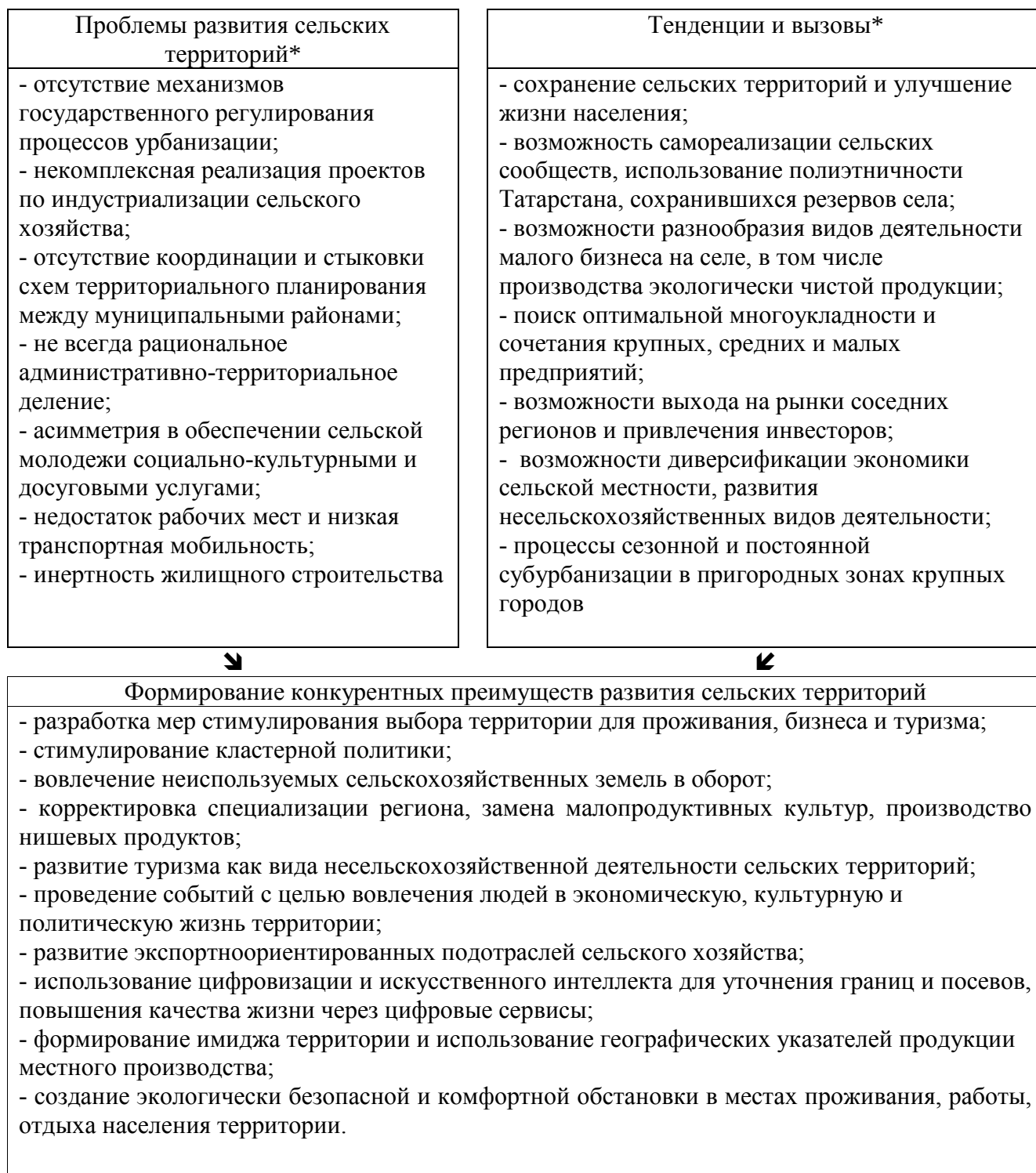


Рисунок 6 – Предлагаемые меры по формированию конкурентных преимуществ сельских территорий региона

Ориентация на развитие экспорта требует также некоторого изменения специализации производства, в частности увеличение производства продукции халяль.

Перспективное направление - использование цифровизации и искусственного интеллекта для уточнения границ посевов и специализации производства продукции растениеводства. Такая работа по применению модуля искусственного интеллекта для сельскохозяйственных культур (пшеница озимая и яровая, подсолнечник, кукуруза, сахарная свекла, гречиха) проводится в Атнинском, Зеленодольском, Пестречинском районах.

III. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По результатам проведенного исследования сформулируем основные выводы и рекомендации по развитию сельских территорий.

Обобщение теоретических взглядов на конкурентные преимущества позволило определить конкурентные преимущества сельских территорий как экономические и административные признаки и характеристики сельских территорий, определяющие их абсолютное и относительное превосходство, измеряемые социально-экономическими показателями и корректируемые в рамках аграрной политики.

Состояние сельской территории определяется множеством факторов и их сочетаний, которые в зависимости от направления воздействия могут выступать в роли конкурентных преимуществ территории или сдерживающих развитие факторов. Трансформация условий и факторов в конкурентные преимущества и факторы конкурентоспособности сельских территорий представлены нами в виде схемы.

Полифункциональность – важная характеристика сельских территорий. Считаем, что все же основной функцией является производственная – удовлетворение потребности общества в продовольствии и промышленности в сырье. Получена зависимость между долей выделенных средств на развитие сельских территорий и долей производства сельскохозяйственной продукции в муниципальных районах Республики Татарстан. Лидерство муниципальных районов в сельскохозяйственном производстве определяет потребность в трудовых ресурсах и необходимость благоустройства сельской территории для создания и

поддержания необходимого уровня жизни. Развитие инфраструктуры сельских территорий повышает ее привлекательность, что приводит к росту сельского населения.

В результате расчета показателей демографической нагрузки сельского населения Республики Татарстан сделан вывод о высоком уровне демографической старости. В связи со значимыми задачами, стоящими перед сельскохозяйственным производством, целесообразно активизировать меры демографической политики на сельских территориях, направленных на мотивацию населения сельских территорий на закрепление на них, привлечение мигрантов, формирования положительного имиджа сельской жизни и повышение качества жизни на сельских территориях.

Сравнительная оценка жилищных условий домохозяйств Республики Татарстан со среднероссийскими показателями показала, что население республики имеет меньшую стесненность жилищных условий, более высокий уровень обеспеченности жилищ водопроводом и отоплением, что говорит о хороших жилищных условиях для домохозяйств. Среди других видов жилых помещений преобладают дома на садовых (частных) участках.

В ходе исследования выявлены следующие конкурентные преимущества для сельскохозяйственного производства Республики Татарстан и его сельских территорий: социальная и экономическая освоенность территории; обеспеченность 24 районов качественными земельными ресурсами; многообразие хозяйствующих субъектов по организационно-правовым формам и размерам в сельскохозяйственном производстве; наличие крупных интегрированных формирований, агрохолдингов; развитость зернового, сахарного, масложирового, мясного, молочного субкластеров; активное кооперативное движение; наличие ста диверсифицированных сельскохозяйственных организаций смешанной специализации различных категорий хозяйствования, обеспечивающих 49,33 % выручки; высокая плотность сельского населения в сельских территориях Чистопольского, Пестриченского, Высокогорского, Зелендольского, Тукаевского муниципальных районов; высокий уровень денежных доходов и выплат в расчете на 1 жителя (8 из 43 районов имеют доходы выше среднего) по районам; наличие влияния выделения средств государственной поддержки и углубления специализации на развитие сельских территорий и сельскохозяйственного производства.

Для выявления конкурентных преимуществ сельских территорий использованы три методических подхода – анкетная форма для выявления и оценки преимуществ по направлениям, оценка конкурентных преимуществ сельских территорий с помощью матрицы «привлекательность – конкурентоспособность» и оценка через среднюю долю показателей, характеризующих развитие сельскохозяйственного производства на сельской территории

Показано, что высокая привлекательность и высокая конкурентоспособность определяется углублением специализации, что подтверждается наличием структурных сдвигов, в т.ч. определенных и для районов Казанской, Альметьевской и Камской зон. Средний сдвиг специализации по всем районам составил 0,02 единицы.

Построена эконометрическая модель влияния подотраслей на стоимость валовой продукции, использованное для прогнозирования - рост стоимости валовой продукции может быть обеспечен за счет роста производства зерновых до 19,1 тыс. т и молока до 22,1 тыс. тонн.

Разработаны основные направления развития специализации сельскохозяйственного производства на сельских территориях для развития их конкурентных преимуществ, в т.ч. вовлечение неиспользуемых сельскохозяйственных земель в оборот; корректировка специализации региона, замена малопродуктивных культур, производство нишевых продуктов; развитие туризма как вида несельскохозяйственной деятельности сельских территорий; развитие экспортоориентированных подотраслей сельского хозяйства; использование цифровизации и искусственного интеллекта для уточнения границ и посевов, повышения качества жизни через цифровые сервисы.

Дальнейшие исследования должны быть направлены на создание условий для поддержания устойчивости конкурентных преимуществ сельских территорий.

IV. СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени доктора и кандидата наук:

1. Баширов, А.Р. Конкурентные преимущества сельских территорий Республики Татарстан по ресурсам / А.Р. Баширов. – Текст: электронный// Экономика сельского хозяйства России. – 2025. – № 5. – С. 145-149 (0,31 п.л.)
2. Баширов, А.Р. Формирование конкурентных преимуществ сельских территорий / А.Р. Баширов. – Текст: электронный// Журнал прикладных исследований. – 2025. – № 6. – С. 95-100 (0,37 п.л.)
3. Баширов, А.Р. Развитие сельских территорий и сельскохозяйственного производства / А.Р. Баширов. – Текст: электронный // Russian Journal of Management. – 2024. – Т. 12. – № 1. – С. 215-218. – URL: <https://riorpub.com/ru/nauka/article/81377/view>. (0,25 п.л.).
4. Баширов, А.Р. Сравнительная оценка условий жизни населения региона / А.Р. Баширов. – Текст электронный // Russian Journal of Management. – 2023. – Т. 11. – № 3. – С. 335-340. – URL: <https://riorpub.com/ru/nauka/article/71066/view>. (0,4 п.л.).
5. Баширов, А.Р. Оценка конкурентных преимуществ сельских территорий / А.Р. Баширов. – Текст: электронный // Russian Journal of Management. – 2022. – Т. 10. – № 4. – С. 340-350. – URL: <https://riorpub.com/ru/nauka/article/64833/view>. (0,7 п.л.).
6. Баширов, А.Р. Демографическая нагрузка на сельских территориях / А.Р. Баширов. – Текст: электронный // Russian Journal of Management. – 2022. – Т. 10. – № 2. – С. 238-242. – URL: <https://riorpub.com/ru/nauka/article/57054/view>. (0,3 п.л.).

Публикация в издании, индексируемом в международной базе данных цитирования Scopus:

7. Bondarenko, A.A. Innovative Development of Knowledge Economy Based on Smart Technologies to Support Decarbonization in the Interests of Climate Risk

Management Training of Young Digital Workforce / A.A. Bondarenko, A.V. Minakov, O.V. Ignatyeva, D.V. Bondarenko, A.R. Bashirov. – Tekst: neposredstvennyy // ESG Management of the Development of the Green Economy in Central Asia. – Cham: Springer, 2023. – P. 113-125. (0,8 п.л./ 0,2п.л.) (БД Scopus).

Статьи и научные труды в других изданиях:

8. Баширов, А.Р. Специализация как конкурентное преимущество сельскохозяйственных товаропроизводителей / А.Р. Баширов. – Текст: непосредственный // Современное состояние и перспективы организации производства, труда и управления в сельском хозяйстве. Материалы Международной научно-практической конференции посвященной 60-летию ВНИОПТУСХ – филиала ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, Москва, 15-16 апреля 2025 г. – М.: Изд-во «Сам полиграфист», 2025. – С.10-14 (210 с.). (0,31 п.л.)

9. Баширов, А.Р. Методические подходы к выявлению конкурентных преимуществ сельских территорий / А.Р. Баширов. – Текст: непосредственный // Сборник трудов III Международной научно-практической конференции «Кооперация и устойчивое развитие», Москва, 14 декабря 2022 г. – Москва: Российский университет кооперации, 2023. – С. 1070-1078 (1242 с.) (0,56 п.л.)

10. Bashirov, A. Demographic dependency on occupied territories / A. Bashirov. – Tekst: elektronny`j // Russian Journal of Management. – 2022. – Vol. 10. – №. 2. – P. 238-242. – URL: <https://riorpub.com/en/nauka/article/57054/view?ysclid=mcofspnc40831751699> (0,31 п.л.)

11. Bashirov, A. Assessment of competitive advantages of rural areas / A. Bashirov. – Tekst: elektronny`j // Russian Journal of Management. – 2024. – Vol. 10. – № 4. – P. 340-350. – URL: <https://riorpub.com/en/nauka/article/64833/view> (0,68 п.л.)