

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 75.2.046.01,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ «РОССИЙСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ» (ЦЕНТРОСОЮЗ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ) ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 23 сентября 2025 г. протокол № 14

О присуждении Дождёвой Диане Александровне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Методические подходы к оценке и прогнозированию развития сельского хозяйства (на материалах Республики Татарстан)» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса АПК) принята к защите 16 июля 2025 года (протокол заседания № 11) диссертационным советом 75.2.046.01, созданным на базе автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации» Центросоюз Российской Федерации, 141014, Московская область, г. Мытищи, ул. Веры Волошиной, д. 12/30, утверждённым приказом Минобрнауки России № 122/нк от 06.02.2023 года.

Соискатель Дождёва Диана Александровна, 19 января 1975 года рождения. В 1997 году окончила с отличием «Московский экономико-статистический институт» г. Москва по специальности «Финансы и кредит» с присуждением квалификации экономист.

В 2007 году окончила с отличием Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный университет сервиса» по специальности «Государственное и муниципальное управление» с присвоением квалификации менеджер.

Диссертация выполнена на кафедре экономики и таможенного дела Автономной некоммерческой образовательной организации высшего

образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации».

Научный руководитель – доктор экономических наук (08.00.12 Бухгалтерский учет, статистика), доцент, профессор кафедры экономической безопасности и информационных технологий Глинская Ольга Сергеевна, Волгоградский кооперативный институт (филиал) Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации».

Официальные оппоненты:

1. Санду Иван Степанович, доктор экономических наук, профессор Заслуженный деятель науки Российской Федерации, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК, Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий - Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ);

2. Меренкова Ирина Николаевна, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист России, заведующий отделом «Управление АПК и сельскими территориями» Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района - филиал Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Воронежский Федеральный аграрный научный центр им. В.В. Докучаева», дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация - Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный агротехнологический университет имени Л.Я. Флорентьева» в своем положительном заключении, подписанном профессором, доктором педагогических наук (13.00.08 теория и методика профессионального образования), кандидатом экономических наук (08.00.01 – экономическая теория) Петровым Алексеем Юрьевичем и утвержденном доктором

сельскохозяйственных наук, профессором, и.о. ректора Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный агротехнологический университет имени Л.Я. Флорентьева» Басоновым Орестом Антиповичем, указывает, что в соответствии с п.п. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 года №842, диссертация Дождевой Д.А. представляет собой законченное самостоятельное исследование, выполненное на высоком теоретическом уровне, содержит элементы научной новизны и имеет четко выраженную практическую направленность. Автор диссертации Дождева Диана Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Соискатель имеет 12 работ общим объемом – 4,83 п.л. (личный вклад автора – 4,49 п.л.), из них 5 статей опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание учёных степеней доктора и кандидата наук, общим объемом 2,63 п.л. (личный вклад автора – 2,29 п.л.), 1 результат интеллектуальной деятельности, имеющий государственную регистрацию в Роспатенте.

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Дождева, Д.А. Современные тенденции развития сельского хозяйства в Республике Татарстан / Д.А. Дождева – Текст: непосредственный // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. – 2024. – № 1. – С. 136–141. (0,37 п.л.);

2. Дождева, Д.А. Деятельность потребительской кооперации в сфере закупок аграрной продукции / Д.А. Дождева, С.Н. Шпак – Текст: электронный // OpenScience. – 2024. – Т. 6. – № 2. – С. 50–60. (0,35 п.л.);

3. Дождева, Д.А. Проблема согласования интересов стейкхолдеров в общей архитектуре стратегического управления потенциалом АПК региона /

Д.А. Дождева – Текст: электронный // OpenScience. – 2024. – Т. 6. – № 3. – С. 19–30. (0,75 п.л.);

4. Дождева, Д.А. Методический подход к разработке системы показателей оценки результативности сельского хозяйства региона в целях устойчивого развития / Д.А. Дождева – Текст: непосредственный // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. – 2024. – № 3. – С. 158–167. (0,62 п.л.);

5. Дождева, Д.А. Разработка методики определения стратегических альтернатив развития сельского хозяйства в целях устойчивого развития региона / Д.А. Дождева – Текст: непосредственный // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2024. – № 10. – С. 38–40. (0,2 п.л.).

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах. Все научные результаты, представленные в диссертации и выносимые на защиту, получены лично автором.

На диссертацию и автореферат поступило 7 положительных отзывов, в которых отмечается актуальность, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования. Замечания носят рекомендательный характер. Отзывы поступили от:

член-корреспондента РАН, доктора экономических наук, профессора **Цыпкина Юрия Анатольевича**, зав. кафедрой Комплексного развития территорий ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству», который указывает: «На основании анализа автореферата можно высказать следующее замечание: стоило более подробно остановиться на сравнительном анализе предложенных методических подходов прогнозирования развития сельского хозяйства с существующими, чтобы подчеркнуть их преимущества...»;

доктора экономических наук, профессора **Гайдаенко Алексея Альбертовича**, заведующего кафедрой управления, ГАОУ ДПО М.О. «Корпоративный университет развития образования», который указывает: « В

качестве замечания можно отметить следующее, что на основании автореферата не понятно соотношение индикаторов реализации документов развития сельского хозяйства с целевыми установками групп стейкхолдеров...»;

кандидата экономических наук (08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством) **Бессонова Игоря Сергеевича**, доцента кафедры экономики, организации и стратегии развития предприятия, ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет», который указывает: «Очевидное достоинство, методика позволяет проводить диагностику сбалансированности развития региона в целях устойчивого развития сельского хозяйства и территорий, а также определить ключевые точки управляющего воздействия и выбора приоритетов в стратегической перспективе...»;

доктора экономических наук, **Егоровой Екатерины Михайловны**, профессора кафедры учетно-информационных технологий и аудита, ФБГОУ ВО «Волгоградский государственный аграрный университет», которая указывает: «Текст автореферата не охватывает весь спектр аспектов проведенного исследования. Соискатель в автореферате предложил схему комплексного анализа направлений развития сельскохозяйственного производства, включающую систему показателей в разрезе 3 направлений, иллюстрирующих взаимосвязанные и взаимообусловленные аспекты развития сельскохозяйственной отрасли региона. Однако, из текста автореферата не ясно, осуществил ли соискатель полный расчет по данной схеме. Также в тексте автореферата диссертации (с. 11) соискатель упоминает в контексте проведенного анализа о тенденциях развития реформирования АПК страны в целом и АПК республики Татарстан в частности. Вместе с тем, в автореферате не было представлено численного анализа данных по Республике Татарстан и Российской Федерации. Следовательно, возникает вопрос относительно эмпирической базы исследования: является ли она ограниченной отдельным регионом (Республикой Татарстан) или же включает в себя анализ общероссийских показателей?»

доктора экономических наук, профессора **Шохнех Анны Владимировны**, директора Института технологии, экономики и сервиса, ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный социально-педагогический университет», которая указывает: «В данном исследовании практический интерес представляет разработанная автором система показателей для оценки результативности сельского хозяйства региона в целях устойчивого развития, представленная на рисунке 2 автореферата, однако, информационная база и методика расчета Индекс-компонентов «Уровень факторов социального развития сельского хозяйства региона» не ясна из автореферата.»;

доктора экономических наук, профессора **Рагулиной Юлии Вячеславовны**, зав. кафедрой «комплаенса и контроллинга» ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы», которая указывает: «Следует отметить, что на основании автореферата не понятно возможна ли экстраполяция, полученных научных и практических результатов исследования в области оценки и прогнозирования развития сельского хозяйства на другие регионы...»;

доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство), профессора, **Демишкевич Галины Михайловны**, заведующей кафедрой экономики и управления АПК и сельскими территориями ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса», которая указывает: «В качестве рекомендации относительно содержания автореферата следует отметить, что недостаточно показан комплексный анализ направлений развития сельскохозяйственного производства Республики Татарстан, включающая систему показателей, представленных на рисунке 1...»

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций по профилю диссертационного исследования, определением научной новизны и практической значимости диссертационной работы, способностью определить

научную и практическую ценность работы, а также подтвержденным согласием, что в полной мере соответствует требованиям п.22 и п.24 Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

дополнена теория развития регионального сельского хозяйства в рамках национальной модели, представленная трехуровневой архитектурой, предполагающей комплексную работу с системой взаимодействий различных субъектов и возможностями региона для расширения воспроизводства производственных мощностей и продукции. Обоснован выбор фрагментарного и системного подходов в целях устойчивого развития в отраслевом и региональном контексте, позволивший выявить противоречия в нормативной документации, снижающие общий уровень эффективности ресурсопользования и реализацию конкурентных преимуществ территории;

установлено соответствие стратегическим целям государства, бизнеса и потребителей показателям, закрепленным в официальных актах, а также отмечена существенная асимметричность индикаторов, предусмотренных для выражения интересов общества, чье участие в стратегии играет ключевую роль для поддержания равновесия между экономическими интересами и принципами устойчивости;

создана структурированная схема комплексного анализа перспектив развития агропромышленного комплекса, охватывающая три направления: позиционирование региона в общероссийской аграрной структуре, развитие ключевых секторов сельского хозяйства и влияние отрасли на социально-экологическое состояние региона. Апробация схемы позволила идентифицировать актуальные факторы роста и потенциальные риски для сельского хозяйства Татарстана;

в результате применения системного подхода **разработано** научно-методическое обоснование и предложена система аналитических показателей, отображающих динамику преобразований в сельском хозяйстве региона с целью

достижения устойчивого развития. Предложенный подход охватывает полный спектр задач устойчивого развития, связанных с сельским хозяйством, учитывая интересы всех заинтересованных сторон — общества, потребителей, предпринимателей и государства;

разработан и проверен на практике методический подход прогнозирования возможных сценариев развития регионов с учетом устойчивого развития сельского хозяйства, основанный на трехфакторной иерархической модели факторов экономического, социального и экологического характера. Для оценки уровня развития был использован метод квалитетического нормирования, позволяющий выделять области стабильного и нестабильного развития сельского хозяйства региона;

подготовлены практические предложения по развитию сельского хозяйства Республики Татарстан для преодоления существующих рисков и улучшения устойчивости региона, разработаны прогностические показатели динамики отрасли методами математического моделирования.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- **обоснованы** теоретические подходы к оценке и прогнозированию развития сельского хозяйства, исследование способствовало углублению теоретических знаний в области сельского хозяйства, позволяя более детально изучить и систематизировать существующие методы оценки и прогнозирования;

- **осуществлен** вклад в разработку и адаптацию методов оценки и прогнозирования, учитывающих принципы устойчивого развития, что позволило более комплексно и сбалансированно оценивать перспективы развития сельского хозяйства, учитывая экологические, экономические и социальные аспекты;

- **реализована** система объективной оценки эффективности сельскохозяйственного производства, разработанные в рамках исследования методики и инструменты обеспечивают повышение точности и объективности анализа текущих и предыдущих результатов деятельности агропромышленного

комплекса, способствуя принятию обоснованных управленческих решений на всех уровнях.;

- **получены** обоснованные прогнозные данные об альтернативах развития сельского хозяйства, исследование предоставило инструменты для прогнозирования различных сценариев развития сельского хозяйства в регионе, что позволило заранее оценить потенциальные риски и возможности, а также выбрать наиболее перспективные направления развития;

- **сформирована** методологическая основа для дальнейших исследований, направленных на оценку и прогнозирование развития сельского хозяйства в условиях устойчивого развития.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- **разработана и успешно внедрена** комплексная схема анализа тенденций и перспектив развития сельскохозяйственного производства, обладающая высокой степенью универсальности и релевантности для Министерства сельского хозяйства региона, которая предназначена для проведения детального анализа и оценки эффективности аграрного сектора региона, позволяющая обосновывать стратегические направления его развития, а также осуществлять долгосрочное прогнозирование и планирование

- **создана** система показателей для оценки эффективности функционирования сельского хозяйства, способствующих обеспечению устойчивого роста агропромышленного комплекса, которые могут применяться, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации для анализа результатов реализации государственных инициатив и программ, прогнозирования их влияния на устойчивость аграрного сектора экономики и обоснования стратегических приоритетов развития отрасли;

- **сформирована** научно-обоснованная методология выявления перспективных направлений развития конкретных регионов, ориентированная на обеспечение устойчивых темпов роста агропромышленного комплекса, создание новых рабочих мест, повышение качества жизни населения сельской

местности и улучшение экологической обстановки. Данная методология предполагает применение современных методов статистического анализа, моделирования и прогнозирования, что позволяет проводить глубокий сравнительный анализ разных территорий и выявить уникальные факторы успеха каждой отдельной территории, формирующие базу для принятия эффективных решений на уровне органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на нормативно-правовых документах, регулирующих развитие как страны в целом, так и сельского хозяйства в частности на общегосударственном и региональном уровнях, трудах отечественных и зарубежных ученых, посвященных вопросам регионального и отраслевого развития, проблемам устойчивого развития, материалах официальной статистики, периодической печати и научно-практических конференций;

идея базируется на комплексной оценке современного состояния сельского хозяйства Республики Татарстан и выявлении факторов, влияющих на его развитие;

использован комплексный подход к анализу проблем, включающих современные методы сбора и обработки данных, а также их сравнительный анализ с ранее опубликованными результатами исследований отечественными и зарубежными учеными, определяющие развитие методических подходов к оценке и прогнозированию развития сельского хозяйства;

установлено, что выводы автора соотносятся с результатами исследований других авторов в данной предметной области, ссылки на авторов и источники, используемые при заимствовании информации, оформлены корректно;

использованы общенаучные методы теоретического исследования (системный подход и диалектический метод), экономико-статистические методы, индексный метод, а также методы анализа; официальные данные Федеральной службы государственной статистики, Единой межведомственной

информационно-статистическая системы, а также территориального органа государственной статистики по Республике Татарстан, данные Правительства Республики Татарстан, Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан, данные международных баз данных о сельском хозяйстве, материалы научных публикаций в периодической печати, официальных сайтов сети Интернет по исследуемой тематике и аналитические разработки автора.

Личный вклад соискателя состоит в получении новых научных результатов: выявлен ряд противоречий в стратегических документах, при анализе национальной модели развития АПК региона, который снижает общую эффективность использования ресурсов и конкурентных преимуществ территории; **актуализированы** стратегические документы развития АПК с целью более полного учета интересов общества и выравниванию сложившейся асимметрии; **предложена и апробирована** на примере Республики Татарстан схема комплексного анализа направлений развития сельскохозяйственного производства, включающая систему показателей в разрезе 3 направлений, иллюстрирующих взаимосвязанные и взаимообусловленные аспекты развития сельскохозяйственной отрасли региона: позиционирование региона в структуре сельского хозяйства страны и анализ потенциала для достижения национальных стратегических задач, эффективность развития базовых отраслей сельского хозяйства, анализ сопряженных воздействий и влияния сельскохозяйственной отрасли на эколого-социальное развитие региона; **проведено** на основе системного подхода обоснование и определен состав системы показателей как методического инструментария для оценки результативности сельского хозяйства региона в целях устойчивого развития, отражающий весь перечень ЦУР; **разработана и апробирована** методика определения стратегических альтернатив развития региона в целях устойчивого развития сельского хозяйства и территорий, основанная на применении трехкомпонентной иерархической модели, включающей: индекс-компоненты, отражающие процессы экономико-социально-экологического развития сельского хозяйства в контексте устойчивого развития региона, обоснование драйвер-индикаторов развития и

расчет частных и интегральных показателей устойчивости развития сельского хозяйства с выделением и определением аналитического содержания стратегических зон развития; **сформулированы** приоритетные задачи, направленные на переход к политике специализированного стратегического управления в сфере государственного регулирования агропромышленного комплекса.

В ходе защиты диссертации были высказаны критические замечания касательно целесообразности углубленного анализа методологических подходов, направленных на обеспечение высокого уровня качества, точности и надежности результатов прогнозов.

Соискатель Дождёва Диана Александровна приняла критическое замечание для использования в дальнейших научных исследованиях.

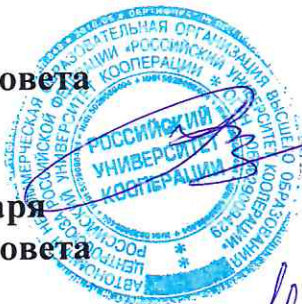
На заседании 23 сентября 2025 г. диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи, направленной на развитие методического инструментария к оценке и прогнозированию развития сельского хозяйства, имеющей существенное значение для реализации государственной политики в сфере АПК, присудить Дождёвой Диане Александровне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 7 докторов наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса АПК), участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 12, против - 0, недействительных бюллетеней - 0.

**Председатель
Диссертационного совета
75.2.046.01**

**И.о. учёного секретаря
Диссертационного совета
75.2.046.01**

24 сентября 2025 г.



О.В. Каурова

Т.Ю. Серебрякова