

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ФГБНУ «Воронежский
федеральный аграрный научный
центр им. В.В. Докучаева»,
доктор сельскохозяйственных
наук



В.В. Чайкин

В.В. Чайкин

« 28 » мая 2026г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертацию Ситдиковой Ландыш Фаритовны на тему: «Устойчивое развитие агроэкономических систем: теория, методология, практика» представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования. В современной геополитической и экономической реальности, характеризующейся усилением глобальных рисков и внешних ограничений, устойчивое функционирование агропромышленного комплекса приобретает статус фундаментальной детерминанты продовольственной независимости и макроэкономической стабильности государства. Трансформационные сдвиги, происходящие в структуре мирового аграрного рынка, объективно требуют формирования инновационных моделей развития, способных обеспечить паритетную конкурентоспособность национального АПК при одновременном сохранении позитивной динамики производственных показателей.

Важным аспектом данной проблематики выступает необходимость достижения сбалансированного развития сельских территорий, реализующих комплексную социально-экономическую миссию. Данные территории являются не только базисом производства сельскохозяйственной продукции, но и пространством воспроизводства трудовых ресурсов, а также важным элементом поддержания экологического равновесия. Однако в настоящее время наблюдается углубление диспропорций в уровне и качестве жизни между урбанизированными центрами и сельской периферией. Устойчивый тренд на депопуляцию, усугубляемый прогрессирующим старением сельского населения, хронический дефицит квалифицированных кадров, а также ограниченный доступ к современным инженерно-транспортным и цифровым инфраструктурным решениям формируют комплекс системных барьеров, препятствующих динамичному развитию аграрных регионов. Подобная ситуация актуализирует необходимость внедрения комплексных

подходов в сфере территориального планирования и оптимизации производственно-хозяйственной деятельности, ориентированных на снижение пространственного неравенства и формирование условий для полноценной социально-экономической активности сельских сообществ.

Научная новизна диссертационного исследования и полученных результатов.

Научная новизна диссертационного исследования Ситдиковой Л.Ф. заключается в разработке целостной концепции устойчивого развития агроэкономических систем, отличающейся от традиционных трехблочных моделей включением информационно-цифрового блока как самостоятельного элемента. Автором предложен комплексный методологический аппарат, синтезирующий системный, синергетический, пространственный и антропоцентрический подходы, что позволяет преодолеть фрагментарность отраслевого регулирования. Разработаны и апробированы оригинальные методики: типологизации сельских территорий на основе интегральной оценки экономического, социального, экологического и цифрового потенциала; пространственной организации опорных населённых пунктов и кооперативных структур; а также сценарного прогнозирования с количественной оценкой синергетического эффекта от сопряжённого развития аграрного производства и социальной сферы. Принципиальным вкладом является эмпирическое доказательство того, что устойчивость агроэкономических систем в условиях внешних шоков детерминирована преимущественно внутренними институциональными факторами, а не санкционным давлением, что смещает фокус управления с парирования внешних угроз на мобилизацию внутренних резервов.

Степень достоверности научных положений, выводов и рекомендаций в диссертационном исследовании определяется строгой последовательностью решения поставленных исследовательских задач, логичностью построения работы, а также полнотой и обстоятельностью изложения промежуточных и итоговых результатов, что в совокупности позволило достичь заявленной цели исследования.

Обоснованность выдвигаемых научных положений и рекомендаций базируется на применении в качестве методологического фундамента совокупности общенаучных и специализированных методов исследования.

Надежность и достоверность полученных результатов и выводов подтверждаются:

- использованием репрезентативной теоретико-методологической базы, включающей фундаментальные и прикладные труды отечественных и зарубежных ученых в области экономики агропромышленного производства и регулирования развития сельских территорий;

- привлечением обширного информационного массива, включающего нормативно-правовые акты, официальные данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат) и ее территориальных органов, показатели социально-экономического развития субъектов Российской Федерации, аналитические материалы Министерства

сельского хозяйства РФ, а также данные финансовой и статистической отчетности сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Соискателем корректно применяются современные методические подходы к обработке информации, обеспечивается репрезентативность используемых статистических данных, а представленный аналитический материал получает эмпирическое подтверждение и проходит необходимую апробацию.

Область исследования: 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), в т. ч. пунктам: п. 3.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК; п. 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК; п. 3.13. Экономические проблемы развития личного подсобного хозяйства. Развитие сельскохозяйственной кооперации; п. 3.15 Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства; п. 3.17. Взаимосвязь развития сельского хозяйства и АПК с устойчивым развитием сельских территорий (включая развитие социальной инфраструктуры).

Основные научные результаты и их значимость для науки и практики.

Основными результатами диссертационного исследования, обладающими элементами научной новизны, являются следующие:

в теоретической части исследования:

– дополнены теоретические основы взаимосвязанного функционирования сельских территорий и аграрного производства. В частности, предложена авторская трактовка категории «агроэкономическая система» как многофункциональной социально-экономической структуры, ориентированной на регенеративное использование биоклиматического и материально-ресурсного потенциала. Принципиальным отличием авторского подхода является обоснование структуры данной системы, которая, в противовес классическим трехблочным моделям («экономика — социум — экология»), дополнена информационно-цифровым блоком, что знаменует переход к качественно новому уровню развития. Кроме того, уточнены базовые дефиниции («сельская территория», «сельская местность», «регион») и выявлены их системные взаимосвязи, определяющие векторы агропредпринимательской деятельности (п. 3.1) (с. 27-35);

– разработана концепция устойчивого развития агроэкономических систем, базирующаяся на системно-иерархическом алгоритме функционирования. Концепция реализуется через циклический механизм управления, включающий непрерывный мониторинг и корректировку, что позволяет преодолеть ведомственную разобщенность аграрной и региональной политики и сформировать основу для самовоспроизводящегося устойчивого роста (п. 3.17) (с. 218-230);

в методологическом аспекте исследования:

–создана методология изучения устойчивости территориальных агроэкономических систем, в основе которой лежит синтез системного, синергетического, пространственного, стейкхолдерского, антропоцентрического и селяноцентристского подходов. Её новизна заключается в преодолении узкоотраслевого детерминизма и фрагментарности управленческих мер за счет трактовки агросистем как полиморфных образований, учитывающих многофункциональность сельской местности. В рамках данной методологии предложен комплексный методический инструментарий, включающий авторскую систему критериев устойчивости и процедуру оценки, комбинирующую статистический, индексный, кластерный методы, математическое моделирование и геопропространственный анализ (п. 3.1, п. 3.17) (с. 67-101);

– разработана и апробирована авторская методика диагностики, основанная на системе коэффициентов вариации и устойчивости. Она позволила выявить диспропорцию современного этапа развития АПК России. Инструментарий доказал, что устойчивость к внешним шокам (включая санкции) определяется не столько самими шоками, сколько внутренними институциональными факторами, что смещает фокус управления на активизацию внутренних резервов (п. 3.2) (с. 137-159);

– предложен методологический аппарат на базе многомерного корреляционно-регрессионного анализа и системного подхода. В отличие от методик, ограниченных парными корреляциями, данный подход позволяет строить систему взаимодополняющих регрессионных моделей, ранжировать факторы по силе и направленности влияния. Применение аппарата доказало, что устойчивое развитие достигается не изолированным субсидированием, а синергией сопряженного развития, где социальные инвестиции выступают катализатором долгосрочного экономического роста (п. 3.1, п. 3.2) (с. 102-117);

– разработан подход к оценке экологического блока, синтезирующий анализ атмосферных выбросов, углеродного баланса, состояния почв и биоразнообразия. Инструментарий позволил выявить дивергенцию экологических трендов (снижение экоемкости производства при деградации почв), что доказало недостаточность отраслевого регулирования и обосновало необходимость перехода к территориально-адаптивному управлению (п. 3.17) (с. 194-207);

в прикладном и практическом аспектах исследования:

– разработана прикладная методика типологизации, основанная на интегральной оценке сбалансированности четырех компонентов: экономического, социального, экологического и цифрового. С помощью синтеза процедур многомерной нормализации, расчета агрегированных индексов и кластеризации (метод k-средних) обеспечена возможность количественного измерения дисбалансов и выделения однородных групп муниципалитетов. Результаты служат основой для дифференцированного подхода в региональной аграрной политике (п. 3.1, п. 3.17) (с. 230-260);

– сформирована методика пространственного развития, интегрирующая принципы поляризованного роста и кластерной организации. Она предполагает трансформацию опорных населенных пунктов в полюса экономического роста через создание многоуровневой сети перерабатывающих кооперативов. Это обеспечивает формирование замкнутых технологических цепочек и генерацию добавленной стоимости непосредственно на местах, что принципиально отличается от фрагментарных решений, разделяющих отраслевую кооперацию и инфраструктурное развитие (п. 3.13, п. 3.17) (с. 117-136);

– определен целостный комплекс инструментов обеспечения устойчивости, основанный на многоуровневом функционировании и цифровой интеграции. Он создает единый управленческий контур, связывающий стратегические цели (продовольственная безопасность, технологический суверенитет) с операционными задачами предприятий. Ключевым прикладным результатом выступает комплексная методика прогнозного обоснования сценариев, которая, интегрируя эконометрическое моделирование двусторонних связей «производство — социальная сфера» с многовариантным прогнозированием, позволяет количественно оценить синергетические и кумулятивные эффекты от управленческих решений для достижения сбалансированного развития (п. 3.15) (с. 292-309).

Практическая значимость результатов исследования подтверждается апробацией результатов исследования, которая осуществлялась на различных уровнях. Результаты исследования обсуждались и были одобрены на международных, всероссийских, национальных, региональных конференциях. Разработанные концепции, методики и инструменты внедрены в деятельность Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан, Ассоциации фермеров, крестьянских подворий и сельскохозяйственных потребительских кооперативов Республики Татарстан, Управления сельского хозяйства и продовольствия в Буинском и Тетюшском муниципальных районах, что подтверждено соответствующими справками о внедрении.

Соискатель участвовал в выполнении Государственных заданий: по заказу Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ по темам: «Концепция и методология устойчивого развития агропромышленного комплекса Республики Татарстан» (2015 г.), «Разработка экономически обоснованных нормативов для планирования и анализа производственно-хозяйственной деятельности сельхозтоваропроизводителей» (2024 г.); по заказу ГБУ «Центр компетенций по развитию кооперации в Республике Татарстан» по теме «Разработка методики по анализу ресурсного потенциала муниципального района для реализации мер по развитию кооперации» (2019 г.).

Основные результаты диссертационного исследования опубликованы в 65 научных работах общим объемом 230,15 п. л. (личный вклад автора — 62,34 п. л.), из них 36 статей опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной

комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук, общим объемом 17,49 п.л. (личный вклад автора – 12,91 п.л.), 7 монографий, общим объемом 122,35 п.л. (личный вклад автора – 40,31 п.л.), 14 статей в журналах, входящих в международные реферативные базы данных и системы цитирования Web of Science и Scopus, общим объемом 5,29 п.л. (личный вклад автора – 1,13 п.л.), 8 публикаций в других изданиях общим объемом 85,02 п. л. (личный вклад автора – 7,99 п. л.). В них полностью отражены научные результаты исследования, составляющие научную новизну.

Структура и оценка содержания разделов диссертационного исследования.

Анализ структуры и содержания диссертационного исследования Ситдиковой Л.Ф. свидетельствует о его полном соответствии заявленной цели и задачам. Работа отличается четкой внутренней логикой, структурной стройностью и представляет собой завершенный научный труд, нацеленный на решение важной народнохозяйственной задачи – обеспечения устойчивого развития сельских территорий в увязке с агропромышленным производством.

Как диссертация, так и автореферат выполнены в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к докторским диссертациям. Работа имеет продуманную структуру: состоит из введения, четырех глав, заключения, списка литературы (430 источников) и 4 приложений. Общий объем диссертации – 396 страниц.

Во введении автор обосновывает актуальность темы, выбор направления исследования, формулирует его цель и задачи, раскрывает научную новизну, теоретическую и практическую значимость работы, а также приводит сведения об апробации полученных результатов

Первая глава диссертации «Теоретические основы устойчивого развития агроэкономических систем» посвящена формированию понятийно-категориального аппарата и анализу эволюции научных взглядов на проблему устойчивого развития в аграрной сфере (с. 18-27). Соискатель вводит и обосновывает авторское определение «агроэкономической системы» как территориально локализованной динамической структуры, интегрирующей производственно-экономические и социальные процессы на основе рационального использования ресурсного потенциала сельских территорий (с. 34-35).

Теоретической новацией является предложение расширить классическую трехкомпонентную модель устойчивого развития (экономика-социум-экология) путем включения четвертого, «информационно-цифрового» блока (с. 27-29). Это обосновывается тем, что цифровая трансформация в современных условиях становится не просто инструментом, а системообразующим фактором, определяющим качественно новый уровень развития всей агроэкономической системы, пронизывая и видоизменяя все её функциональные подсистемы (с. 30-35).

В главе также проводится глубокий ретроспективный анализ эволюции концепции устойчивого развития, начиная от идей древнегреческих философов и классиков политэкономии до современных международных документов ООН (с. 35-39). Автор выделяет пять ключевых этапов этой эволюции, демонстрируя, как менялся фокус внимания – от экологических проблем к социально-экономическим и, наконец, к современным вызовам коллективной безопасности и адаптации к глобальным шокам (с. 40-48). Особое внимание уделяется процессу институционализации концепции устойчивого развития сельских территорий в России, который прошел путь от первых научных дискуссий до закрепления в федеральных стратегиях и программах (с. 49-59). Анализ регионального законодательства Республики Татарстан подтверждает необходимость адаптации федеральных стратегий к местной специфике для эффективного управления устойчивым развитием (с. 57-62).

Вторая глава «Методологические подходы к исследованию устойчивого развития агроэкономических систем» носит системообразующий характер для всего диссертационного исследования, так как в ней разрабатывается авторский методологический инструментарий.

Автор обосновывает необходимость перехода от традиционного отраслевого подхода к управлению АПК к системному подходу, который позволяет рассматривать сельские территории и аграрное производство как единую, сложную, многоуровневую и открытую агроэкономическую систему (с. 63-76). В рамках этого подхода формулируется концептуальный замысел исследования, базирующийся на синтезе системного, синергетического и пространственного подходов, что позволяет преодолеть фрагментарность научного анализа и перейти к целостному видению проблем развития сельских территорий (с. 76-78).

Центральным элементом главы является разработка комплексного методологического аппарата. Автором предлагаются авторские методики, направленные на решение конкретных исследовательских задач. Во-первых, это методика исследования взаимосвязи результатов сельскохозяйственного производства и уровня развития социальной сферы в муниципальных образованиях, основанная на многомерном корреляционно-регрессионном анализе. Эта методика позволяет не просто констатировать наличие связей, но и количественно оценить их силу и направленность (с. 78-101). Во-вторых, представлена методика формирования опорных населенных пунктов (ОНП) и кооперативных структур, базирующаяся на комплексной оценке ресурсного потенциала сельских территорий (аграрного, демографического, имущественного, локационного) (с. 116-136). Данная методика включает в себя сбор и нормализацию данных, расчет интегрального индекса, ранжирование поселений и, на этой основе, определение мест для размещения ОНП и проектирование дифференцированных моделей кооперативов, адаптированных к местной специфике.

Третья глава «Диагностика современного состояния и тенденций развития агроэкономических систем в условиях влияния внешних факторов»

представляет собой развернутый анализ современного состояния агропромышленного комплекса России и Республики Татарстан. Проведенная диагностика выявляет противоречие современного этапа: впечатляющий рост производственных показателей (зерно, мясо птицы, масла) и технологическая модернизация отрасли сопровождаются устойчивой деградацией социально-демографического потенциала сельских территорий. Анализ динамики за 2014-2023 гг. показывает сокращение численности сельского населения и занятых в сельском хозяйстве на фоне критического ухудшения состояния социальной инфраструктуры (сокращение ввода больничных коек, дошкольных учреждений). Экономический рост при этом носит черты экстенсивной модели (с. 159-172).

Важным результатом главы становится эмпирическое доказательство наличия устойчивой двусторонней связи между уровнем развития социальной сферы и эффективностью аграрного производства. С помощью корреляционно-регрессионного анализа на данных 43 муниципальных районов РТ соискатель доказывает, что социальные факторы оказывают существенное влияние на рентабельность и продуктивность сельского хозяйства. В свою очередь, эффективность аграрного производства является главным драйвером инвестиционной активности и наполняемости местных бюджетов (с. 172-193).

Далее в главе проводится оценка экологической устойчивости, которая выявила позитивную тенденцию снижения экоемкости производства, но также и серьезную проблему системной деградации почв (дегумификация, закисление) (с. 194-206). Анализ цифровой трансформации показал ее неравномерный и фрагментарный характер: высокий уровень автоматизации учета и картирования полей сочетается с низкой оснащенностью техники датчиками для сбора данных, необходимых для перехода к системам точного земледелия и управления, основанного на данных (с. 207-217).

В четвертой, заключительной главе, «Концепция устойчивого развития агроэкономических систем» на основе проведенного теоретического анализа и эмпирической диагностики, автор предлагает целостную концепцию устойчивого развития агроэкономических систем (с. 218-230). Концепция базируется на принципе сбалансированности четырех компонентов: экономического, социального, экологического и цифрового. Её реализация представлена в виде циклического алгоритма управления, включающего этапы от комплексной диагностики и целеполагания до разработки механизмов, мониторинга и корректировки.

Для практической реализации концепции автором проводится типологизация муниципальных районов Республики Татарстан на основе интегральной оценки их экономического, социального, экологического и цифрового потенциала с применением кластерного анализа. Выделение четырех кластеров (от лидеров до проблемных территорий) позволяет перейти от унифицированных мер к дифференцированной региональной политике, разрабатывая адресные рекомендации для каждой группы районов (с. 230-260).

Практическим результатом главы является разработка и апробация модели формирования опорных населенных пунктов и кооперативных структур на примере Буинского муниципального района. На основе рейтинговой оценки ресурсного потенциала сельских поселений автором обосновано создание 8 опорных населенных пунктов и 18 многофункциональных кооперативов (по переработке молока, мяса, овощей, совместному использованию техники), что создает предпосылки для формирования замкнутых производственных цепочек, генерации добавленной стоимости и социально-экономического роста на местах (с. 261-277). Завершается глава прогнозированием развития агроэкономических систем РТ до 2030 года по четырем сценариям, что подтверждает высокую чувствительность отрасли к управленческим решениям и обосновывает необходимость предложенных автором мер (с. 277-291).

Заключение диссертации представляет собой развернутое обобщение результатов проведенного исследования, которые структурированы в соответствии с поставленными во введении задачами и положениями научной новизны.

Соответствие содержания выводов, предложений, публикаций и автореферата результатам исследования.

Выводы и предложения, сформулированные в диссертации, органично вытекают из содержания работы и полностью соотносятся с положениями, выносимыми на защиту. Данные положения обладают научной новизной и практической значимостью, что подтверждается их отражением в автореферате. Достоверность выводов соискателя не вызывает сомнений, а представленные в исследовании теоретические положения и практические рекомендации являются научно обоснованными.

Работа выполнена на высоком уровне и заслуживает положительной оценки как законченное научное исследование.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.

Предложенные автором решения могут быть использованы в практике государственного и корпоративного управления при планировании развития агроэкономических систем в увязке с аграрным производством.

Материалы диссертации могут быть внедрены в образовательный процесс: они применимы в преподавании экономических дисциплин, а также в ходе подготовки и повышения квалификации специалистов соответствующего профиля.

Общие замечания по диссертации.

1. Выделяя в качестве равноправных компонентов устойчивого развития экономический, социальный, экологический и информационно-цифровой блоки (с. 19-22, с. 79-80), следовало бы более подробно рассмотреть институциональные компоненты обеспечения устойчивого развития агроэкономических систем.

2. В работе приведён перечень государственных программ и мер поддержки агропромышленного комплекса на региональном уровне без

соответствующего анализа их эффективности (с. 159-171, 277-281); работа выиграла бы, если бы автор провёл количественную оценку их фактической эффективности.

3. Типологизация агроэкономических систем выполнена на уровне муниципальных районов без учёта возможной значительной внутрирайонной дифференциации между сельскими поселениями (с. 230-260), а апробация методики формирования опорных населённых пунктов проведена лишь для одного муниципального района (с. 261-276); для конкретизации рекомендаций и их распространения на другие регионы целесообразным представляется более детальный анализ на уровне сельских поселений.

4. На страницах 273-276 автор предлагает создание перерабатывающих кооперативов, однако не рассматривает сбытовые кооперативы, которые особенно актуальны для регионов с развитым личным подсобным хозяйством и фермерством, а также не анализирует барьеры доступа мелкотоварных производителей к организованным рынкам, работа выиграла бы, если бы автор уделил внимание оценке эффективности различных моделей кооперации для мелкотоварного сектора.

5. Недостаточное внимание уделено проблеме кадрового обеспечения цифровой трансформации в сельской местности. В работе анализируется уровень использования цифровых решений в аграрной сфере (с. 207-217), однако вопрос наличия квалифицированных кадров для работы с цифровыми системами остаётся за рамками исследования, а предлагаемые меры по кадровому обеспечению (с. 288-291) носят общий характер. Учёт данного аспекта позволил бы более полно оценить реализуемость цифровой трансформации агроэкономических систем.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей высокой оценки выполненного исследования.

Заключение.

Диссертация, выполненная Ситдиковой Ландыш Фаритовной, является завершённой научно-квалификационной работой, в которой комплексно и системно поставлена, и решена актуальная научная проблема, связанная с формированием концепции устойчивого и сбалансированного развития агроэкономических систем и аграрного производства. Данное исследование вносит значительный вклад в развитие аграрного сектора и сельских территорий Российской Федерации. Содержание автореферата и опубликованных работ полностью раскрывает основные положения диссертации, её научную новизну, выводы и рекомендации, а также соответствует установленным требованиям.

Диссертация на тему «Устойчивое развитие агроэкономических систем: теория, методология, практика» отвечает требованиям, изложенным в п.п. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении учёных степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842), предъявляемым к докторским диссертациям. Автор работы, Ситдикова Ландыш Фаритовна, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по

Диссертационная работа Л.Ф. Ситдиковой и отзыв на нее обсуждены и одобрены на заседании научно-методического совета Научно-исследовательского института экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района - филиала ФГБНУ «Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В.В. Докучаева» (протокол № 4 от 27 мая 2026 г.).

ccop



Forever

С отзывом ведущей организации ознакомлена.
Секр. - Ситдикова Лариса Фаритовна 01.06.2026г.