

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 513.002.05,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ «РОССИЙСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ», ЦЕНТРОСОЮЗ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ  
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 11 мая 2022 г. протокол № 6

О присуждении Доменко Юрию Юрьевичу, гражданину РФ, ученой  
степени кандидата экономических наук

Диссертация «Управление экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика) принята к защите 28 февраля 2022 года (протокол заседания № 3) диссертационным советом Д 513.002.05, созданным на базе Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», Центросоюз Российской Федерации, 141014, Московская область, г. Мытищи, ул. Веры Волошиной, д. 12/30, утверждённым приказом Минобрнауки России № 827/нк от 23.12.2020 года.

Соискатель Доменко Юрий Юрьевич, 16 ноября 1994 года рождения.

В 2018 году соискатель окончил с отличием Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Вятский государственный университет».

В 2021 году получил диплом об окончании аспирантуры по направлению подготовки 38.06.01 – Экономика, выданный Федеральным государственным

бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Вятский государственный университет», работает старшим преподавателем в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Вятский государственный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертация выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Вятский государственный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор, Каранина Елена Валерьевна, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Вятский государственный университет», кафедра финансов и экономической безопасности, заведующий кафедрой.

Официальные оппоненты:

Седова Надежда Васильевна, доктор экономических наук, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова», кафедра национальной и региональной экономики, профессор;

Антипин Иван Александрович, кандидат экономических наук, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет», кафедра региональной, муниципальной экономики и управления, заведующий кафедрой,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Алтайский государственный университет», г. Барнаул, в своем положительном отзыве, подписанном доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики и эконометрики Шваковым Евгением Евгеньевич и

утвержденном проректором, доктором географических наук, доцентом Дунцом Александром Николаевичем, указала, что: диссертация Ю.Ю. Доменко является законченной, самостоятельно подготовленной научной работой, которая вносит существенный вклад и обогащает современную теорию стратегического планирования территорий, содержит научную новизну и имеет практическое значение. Автореферат диссертации в полной мере отражает основное содержание диссертации, а опубликованные работы раскрывают основные положения диссертации.

На наш взгляд, диссертационная работа Доменко Ю.Ю. на тему: «Управление экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук является самостоятельной и завершенной научно-квалификационной работой, которая полностью отвечает требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Доменко Юрий Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Соискатель имеет 18 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 18 работ (общий объем – 8,5 п.л., личный объем – 7,15 п.л.), из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 8 работ (общий объем 5,1 п.л., личный объем – 4,7 п.л.).

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Доменко, Ю.Ю. Методологические аспекты стратегического планирования на региональном уровне [Электронный ресурс] /Ю.Ю. Доменко// Московский экономический журнал. – 2020. – № 6. – С. 30. – Режим доступа: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-6-2020-95/>(1 п.л.).

2. Доменко, Ю.Ю. Теоретические аспекты определения понятия

«регион» [Электронный ресурс] /Ю.Ю. Доменко// Московский экономический журнал. – 2020. – № 6. – С. 29. – Режим доступа: [https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-6-2020-94/\(1,3 п.л.\)](https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-6-2020-94/(1,3 п.л.)).

3. Токарева, П.В. Стратегическое планирование социально-экономического развития региона: проблемы и перспективы развития [Электронный ресурс] /П.В. Токарева, Ю.Ю. Доменко// Московский экономический журнал. - 2020. - № 12. – С. 12. – Режим доступа: [https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-12-2020-23/\(0,8 п.л./0,6 п.л.\)](https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-12-2020-23/(0,8 п.л./0,6 п.л.)).

4. Доменко, Ю.Ю. Концептуальные основы управления экономикой региона /Ю.Ю. Доменко // Финансовые рынки и банки. – 2021. - №9. - С.58-63. (0,3 п.л.).

5. Доменко, Ю.Ю. Корреляционно-регрессионный анализ как инструмент стратегического планирования /Ю.Ю. Доменко// Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т.3. – №12. – С.21-26. (0,4 п.л.).

6. Доменко, Ю.Ю. Инструменты стратегического планирования социально-экономического развития региона /Ю.Ю. Доменко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т.5. – № 12.– С.63-69. (0,4 п.л.).

7. Доменко, Ю.Ю. Концепция и модель управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования [Электронный ресурс] /Ю.Ю. Доменко // RUSSIANJOURNALOFMANAGEMENT. – 2022. – Т.9. – №4. – С.101-105. – Режим доступа: <https://riorpub.com/ru/nauka/article/48399/view> (0,3 п.л.).

8. Каранина, Е.В. Оценка влияния факторов на развитие сельскохозяйственного производства региона с позиции риск-ориентированного подхода /Е.В. Каранина, Ю.Ю Доменко// Проблемы анализа риска. – 2022. – Т.19. – № 1. – С. 54-63. (0,6 п.л./0,4 п.л.).

Недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, отсутствуют.

На диссертацию и автореферат поступило 7 положительных отзывов, в которых отмечается актуальность, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования. Замечания носят рекомендательный характер. Отзывы поступили от:

Доктора экономических наук, профессора **Волкодавой Елены Викторовны**, профессора кафедры менеджмента ФГАУ ВО «Самарский государственный экономический университет». Замечание: в разработанной автором концепции управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования с выделением структурных блоков: элементов управления, функций управления, ресурсов управления, использование которых позволяет достичь целей и задач регионального развития, стоило более подробно рассмотреть функциональные особенности управления, а также объекты управления, с выделением конкретных элементов.

Доктора экономических наук, профессора **Туфетулова Айдара Миралимовича**, заведующего кафедрой экономической безопасности и налогообложения ФГАУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет». Замечание: предложенная модель управления экономикой региона, включающая контроль и оценку управления экономическим процессом в регионе, не раскрывает конкретные механизмы и субъекты контроля.

Доктора экономических наук, доцента **Чутчевой Юлии Васильевны**, заведующей кафедрой экономики, ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет- МСХА имени К. А. Тимирязева» Замечание: в предложенной систематизации следовало бы при определении характеристики инструмента метод «дерева» целей, определить не только генеральную цель стратегии, но и представить характеристику определения миссии и отдельных задач в рамках стратегического планирования.

Доктора экономических наук, доцента **Оборина Матвея Сергеевича**, профессора кафедры мировой и региональной экономики, экономической теории ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный

исследовательский университет» Замечание: при определении оценки факторов развития сельскохозяйственного производства региона на основе риск-ориентированного подхода возможно выделение большего количества групп рисков, отражающих их влияние на отраслевую специфику муниципальных районов.

Кандидата экономических наук, доцента **Глебовой Ирины Станиславовны**, заведующего кафедрой государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО «Казанский федеральный университет». Замечание: трудно понять, был ли проведен более глубокий и качественный анализ самих стратегических документов регионов, а также программ, направленных на реализации поставленных стратегических целей и задач по развитию различных сфер жизнедеятельности региона. 2. Интересно было бы отследить, как данные документы способствовали развитию региона, какие показатели социально-экономического развития были достигнуты. Хотелось бы увидеть показатели результативности и эффективности управленческой деятельности органов власти по социально-экономическому развитию территории.

Доктора экономических наук, профессора **Лапушинской Галины Константиновны**, заведующего кафедрой государственного управления ФГБОУ ВО «Тверской государственной университет». Замечания: - в рисунке 2 на странице 10 автореферата потеряно слово: «Анализ и оценка экономического...», что не позволяет четко соотнести предложенные автором составляющие с раскрываемым понятием. Кроме того, в автореферате не представлены критерии, позволившие автору сгруппировать составляющие на ресурсные, внутренние (региональные), результативные; - весьма дискуссионным представляет соотнесение индикативного планирования, как инструмента стратегического планирования с «определением прогнозных показателей...».

Доктора экономических наук, доцента **Руденко Людмилы Геннадьевны**, декана факультета экономики и финансов ЧОУ ВО

имени С. Ю. Витте». Замечания: - при проведении факторного анализа не указаны факторы, оказывающие негативное воздействие на развитие региона в целом (стр. 11–12); - автор указывает, что «В качестве объекта исследования определены районы Кировской области, которые имеют проблемы в развитии таких отраслей как сельское хозяйство. Разработка стратегии развития данной отрасли позволит оказать положительное влияние на развитие экономики Кировской области». Требуется пояснения вопросы: почему именно выбраны отрасли сельского хозяйства; и как автор определял «проблемные районы» (стр.12).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается высокой результативностью научных исследований, наличием публикаций в соответствующей сфере, способностью дать объективное заключение о результатах исследования, определением научной новизны и практической значимости диссертационной работы, а также подтвержденным согласием, что в полной мере соответствует требованиям п.22 и п.24 Положения о присуждении ученых степеней. Кроме этого, выбор ведущей организации обусловлен её достижениями в области исследования проблем региональной экономики, наличием сотрудников, имеющих труды по тематике диссертации. Направления научно-исследовательской деятельности структурного подразделения (региональной экономики) соответствуют теме диссертации.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных автором исследований:**

**сформулированы** основные положения концепции управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования, отличающиеся от применяемых в практике регионального и муниципального управления с использованием подхода, который заключается в графическом представлении систематизированной совокупности элементов, структурированных по следующим блокам: субъекты, объекты, ресурсы, функции, контроль процесса и оценка эффективности реализации стратегии;

**разработана** модель стратегического управления экономикой региона, позволяющая обеспечить ее комплексное развитие путем реализации приоритетных направлений, определенных на основе применения инструментов анализа и оценки предпосылок экономического роста (экономический климат, ресурсный потенциал и комплекс специфических факторов), планирования и реализации мероприятий по повышению эффективности, мониторинга и контроля управленческих процессов;

**доказана** необходимость применения методов факторного и дисперсионного анализа параметров экономического развития региона при оценке его текущего состояния и стратегических рисков с целью разработки мероприятий, исключающих и сдерживающих их негативное воздействие на региональный экономический рост (в т.ч. в разрезе отдельных муниципальных районов);

**обоснованы** параметры систематизации инструментов и методов стратегического планирования, применяемых в процессе управления развитием экономики региона, что позволяет последовательно осуществлять анализ и прогнозирование показателей социально-экономического развития, формировать миссию, цель и задачи, обосновывать приоритетные направления и точки роста, а также разрабатывать соответствующие механизмы и другие элементы конструктивного инструментария;

**получил дальнейшее развитие** риск-ориентированный подход к оценке влияния экономических, природно-климатических и технических факторов на стратегическое развитие сельскохозяйственных предприятий исследуемых муниципалитетов Кировской области в разрезе их отраслевой специализации, что позволяет на стадии планирования определять перспективные направления увеличения объемов сельскохозяйственного производства;

**усовершенствован** методический подход к использованию метода корреляционно-регрессионного анализа с целью долгосрочного прогнозирования перспективных направлений социально-экономического развития регионов в разрезе существующих и перспективных видов их



экономических специализаций, что позволяет региональным и муниципальным органам власти рационально распределять бюджетные средства на достижение целей и решение задач в рамках стратегии.

**Теоретическая значимость** исследования обоснована тем, что:

**расширены** теоретические подходы в управлении экономикой региона на основе применения инструментов стратегического планирования при разработке эффективной стратегии социально-экономического развития;

**применительно к проблематике диссертации** эффективно использован комплекс общенаучных и специальных методов исследования: системный и сравнительный анализ, экономико-статистические методы исследования, корреляционный, регрессионный, факторный, дисперсионный анализ, методы систематизации и обобщения полученных результатов, экономико-математического моделирования;

**сформулирована** гипотеза о том, что оптимально выбранные инструменты стратегического планирования, позволяют определить приоритетные направления эффективного развития экономики региона на долгосрочный период.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики** подтверждается тем, что:

**разработан и внедрен** в практическую деятельность Министерства экономического развития Кировской области и администрации Уржумского муниципального района Кировской области инструментарий стратегического планирования региона (муниципальных образований) на разных этапах разработки стратегии социально-экономического развития;

**определены** перспективы практического использования теоретических положений и методических разработок, представленных в рамках диссертационного исследования, в деятельности органов государственной власти регионов и органов местного самоуправления, в научной и образовательной деятельности высших учебных заведений, в том числе при разработке учебных курсов в сфере регионального стратегического

планирования и управления;

**разработаны** перечень инструментов стратегического планирования, а также модель управления экономикой региона, которые могут быть использованы при разработке стратегий развития регионов (муниципальных образований) и управлении их социально-экономической сферой;

**апробирован** риск-ориентированный подход в проведении оценки влияния экономических, природно-климатических и технических факторов на приоритетные направления развития муниципальных районов региона и разработки мероприятий стратегии, позволяющих учесть влияние факторов рисков на стратегическое развитие региона;

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теория построена** на систематизированной совокупности передовых, проверяемых положений и результатов исследований отечественных и зарубежных ученых в области регионального (муниципального) стратегического планирования и согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации;

**идея базируется** на анализе, обобщении и систематизации передового опыта, российских и зарубежных исследований в сфере теории и практики формирования инструментов стратегического планирования;

**использованы** данные по исследуемой тематике, полученные ранее отечественными и зарубежными учеными, определяющие принципы и подходы к активизации развития инструментов процесса стратегического планирования;

**установлена** высокая корреляция результатов исследования диссертанта с представленными положениями в независимых отечественных и зарубежных источниках;

**использован** комплекс методов экономических исследований, оригинальные методы сбора, обработки, обобщения и анализа эмпирических данных, широкая информационная база исследования, представленная передовыми научными изданиями, данными Федеральной службы

государственной статистики и ее территориальных органов, аналитическими отчетами и обзорами, материалами авторских исследований и т. д.

**Личный вклад соискателя состоит в:** его непосредственном участии в формировании теоретико-методической платформы диссертационного исследования, выборе методов решения отдельных исследовательских задач; в разработке и обосновании теоретических и методических положений стратегического управления экономикой на региональном (муниципальном) уровне, в том числе применении инструментов стратегического планирования на различных этапах разработки стратегии; личном участии в апробации рекомендаций для региона и муниципальных образований; апробации результатов исследования на международных научно-практических конференциях, подготовке и публикации научных работ по теме диссертации; апробации теоретических выводов в учебном процессе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет».

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: в диссертации следовало бы более подробно рассмотреть функциональные особенности стратегического управления на региональном уровне принятия решений; оправданным является выделение большего количества групп стратегических рисков социально-экономического развития регионов; недостаточно обоснован выбор отрасли сельскохозяйственного производства для апробации инструментов стратегического планирования, следовало бы рассмотреть предложенные инструменты на примере других приоритетных отраслей экономики региона, что позволило бы наиболее объективно оценить уровень его социально-экономического развития в долгосрочном периоде.

Соискатель Доменко Юрий Юрьевич ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию, обосновывающую сущность методического инструментария анализа и оценки процессов стратегического планирования на региональном уровне и уровне

муниципальных районов; инструменты стратегического планирования; критерии и показатели оценки влияния факторов на развитие региона (муниципального района); методы идентификации перспективных направлений развития региона (муниципального района); интерпретацию полученных результатов расчетов с точки зрения применения основных инструментов стратегического планирования на уровне отдельных регионов РФ.

На заседании 11 мая 2022 г. диссертационный совет принял решение за новые научно-обоснованные решения по развитию теоретических и практических основ стратегического планирования экономического развития регионов и отдельных муниципальных образований присудить Доменко Ю.Ю. ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве – 16 человек, из них 5 докторов наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика), участвовавших в заседании, из 22 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 15, против - 1, недействительных бюллетеней - нет.

**Председатель  
диссертационного совета  
Д 513.002.05**

**Ученый секретарь  
диссертационного совета  
Д 513.002.05**

13 мая 2022 г.



**А.Е. Суглобов**

**О.А. Репушевская**