

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 75.2.046.01,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ «РОССИЙСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ» (ЦЕНТРОСОЮЗ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ) ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 10 декабря 2024 г. протокол № 32

О присуждении Ильясову Венеру Закиевичу, гражданину РФ, ученой степени
кандидата экономических наук

Диссертация «Развитие механизма взаимодействия малого агробизнеса с сельскохозяйственными подразделениями кооперации» по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) принята к защите 30 сентября 2024 года (протокол заседания № 30) диссертационным советом 75.2.046.01, созданным на базе Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации» Центросоюз Российской Федерации, 141014, Московская область, г. Мытищи, ул. Веры Волошиной, д. 12/30, утверждённым приказом Минобрнауки России № 122/нк от 06.02.2023 года.

Соискатель Ильясов Венер Закиевич, 13 октября 1975 года рождения.

В 2004 году окончил Академию экономической безопасности Министерства внутренних дел Российской Федерации филиал в городе Уфе по специальности «Юриспруденция», квалификация «Юрист».

В 2024 году прикреплен для окончания диссертационного исследования и подготовки к выходу на защиту к Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации» и работает должности Председателя Правления Башпотребсоюза.

Диссертация выполнена на кафедре экономики и таможенного дела в Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», Центросоюз Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Набиева Алсу Рустэмовна, ректор Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», Центросоюз Российской Федерации.

Официальные оппоненты:

Максимов Анатолий Федорович, доктор экономических наук, главный научный сотрудник отдела стратегического анализа сельского хозяйства и социальных проблем села ВИАПИ имени А.А. Никонова – филиала ФГБУ «Федеральный научный центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства».

Бессонов Игорь Сергеевич, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, организации и стратегии развития предприятия ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»;

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет», г. Мичуринск, в своем положительном отзыве, подписанном кандидатом экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой экономики и коммерции Соколовым Олегом Вячеславовичем и утвержденном доктором экономических наук, доцентом, и. о. ректора Жидковым Сергеем Александровичем, указала, что: в соответствии с п.п. 9-11, 13,14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 года №842, данная работа является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития агропромышленного комплекса и отвечает критериям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. Автор

диссертации Ильясов Венер Закиевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Соискатель имеет 11 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 11 работ (общим объемом – 3,75 п.л., личный объем – 3,38 п.л.), из них в рецензируемых изданиях опубликовано 7 работ (общий объем – 2,65 п.л., личный объем – 2,28 п.л.).

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Ильясов, В. З. Методические основы управления и организации деятельности обслуживающих подразделений сельскохозяйственных предпринимательских структур / В. З. Ильясов. – Текст: электронный // Russian journal of management. – 2024. – Т.12. – №1. – С.567–574. – URL: <https://rusjm.ru/ru/nauka/article/82614/view>. (0,5 п.л.).

2. Ильясов, В. З. Теоретические основы развития предпринимательских структур в сфере потребительской кооперации / В. З. Ильясов. – Текст: электронный // Russian journal of management. – 2023. – Т.11. – №3. – С. 319–326. – URL: <https://rusjm.ru/ru/nauka/article/71067/view>. (0,5 п.л.).

3. Ильясов, В. З. Зарубежный опыт развития сельскохозяйственных обслуживающих подразделений в потребительских кооперативах / В. З. Ильясов. – Текст: непосредственный // Вестник Российского университета кооперации. – 2023. – №4(54). – С. 35–40. (0,4 п.л.)

4. Ильясов, В. З. Направления и ресурсы развития заготовительной отрасли потребительской кооперации Республики Башкортостан / В. З. Ильясов, С. У. Шагапова, Э. А. Арустамов, Д. И. Валигурский. – Текст: электронный // Отходы и ресурсы. – 2023. – Т.10. – №4. – URL: <https://resources.today/PDF/17ECOR423.pdf>. (0,5 п.л. / 0,13 п.л.)

5. Ильясов, В. З. Методика оценки уровня взаимодействия сельскохозяйственных снабженческо-сбытовых кооперативов с субъектами малого агробизнеса / В. З. Ильясов. – Текст: непосредственный // Евразийское пространство: экономика, право, общество. – 2024. – №5. – С. 25–28 (0,25 п.л.)

6. Ильясов, В. З. Разработка механизма взаимодействия и развития сельскохозяйственных подразделений кооперативных организаций в секторе

малого агробизнеса / В. З. Ильясов. – Текст: непосредственный // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2024. – №5. – С. 405–408. (0,25 п.л.)

7. Ильясов, В. З. Разработка инструментария рационализации региональной структуры управления в сельскохозяйственных подразделениях кооперативных организаций / В. З. Ильясов. – Текст: непосредственный // Финансовый бизнес. – 2024. – №5. – С. 132–135 (0,25 п.л.).

Недостовверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, отсутствуют.

На диссертацию и автореферат поступило 6 положительных отзывов, в которых отмечается актуальность, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования. Замечания носят рекомендательный характер. Отзывы поступили от:

доктора экономических наук, профессора **Демишкевич Галины Михайловны**, заведующей кафедрой экономики и управления АПК и сельскими территориями ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса». Замечание: автором не были детализированы критерии принятия управленческих решений в составе методики рационализации регионального управления бизнес-процессами растениеводства и животноводства в сельскохозяйственных подразделениях кооперативных организаций (рисунок 8);

доктора экономических наук, профессора **Близкого Романа Сергеевича**, профессора кафедры бухгалтерского учета, аудита и налогообложения ФГБОУ ВО «Государственный университет управления». Замечание: согласно актам о внедрении результатов исследования уровень взаимодействия малого агробизнеса с сельскохозяйственными подразделениями кооперации Республики Башкортостан можно охарактеризовать, как достаточно высокий. Однако возникает вопрос о возможности практического применения результатов исследования в других регионах Российской Федерации;

кандидата экономических наук, доцента **Сибгатуллиной Разили Мунаваровны**, доцента кафедры экономико-правового обеспечения безопасности Института истории и государственного управления ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий». Замечание: в структуре разработанного механизма следовало бы указать доступные резервы и возможности системы управления, а также результат их преобразования в один из видов экономического эффекта, что способствовало бы повышению результативности практического применения данной разработки;

кандидата экономических наук, доцента **Залиловой Зарии Альфировны**, доцента кафедры экономики и менеджмента, директора института инновационного развития ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет». Замечание: следовало дополнить аналитический инструментарий, разработанный диссертантом, оценкой уровня государственной поддержки, ее влияния на развитие кооперации и интеграционных процессов с субъектами малого агробизнеса;

доктора экономических наук, доцента **Грабовой Ольги Николаевны**, профессора кафедры экономики и экономической безопасности ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет». Замечание: из содержания автореферата не ясны задачи, функции и роль органов местного самоуправления в управлении развитием сельскохозяйственных подразделений кооперативных организаций в секторе малого агробизнеса;

доктора экономических наук, профессора **Лукомца Артема Вячеславовича**, главного научного сотрудника лаборатории экономики ФГБНУ ФНЦ «Всероссийский научно-исследовательский институт масличных культур имени В.С. Пустовойта». Замечание: автор уделил недостаточное количество своего внимания вопросам функционирования представителей малого агробизнеса в современных условиях, связанных с последствиями пандемии COVID-19, действующими санкционными ограничениями и т.д.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается наличием публикаций в соответствующей сфере,

способностью дать объективное заключение о результатах исследования, определением научной новизны и практической значимости диссертационной работы, а также подтвержденным согласием, что в полной мере соответствует требованиям п.22 и п.24 Положения о присуждении ученых степеней. Кроме того, выбор ведущей организации обусловлен ее достижениями в области исследования проблем развития сельскохозяйственных подразделений в организациях потребительской кооперации в секторе малого агробизнеса и наличием сотрудников, имеющих труды по тематике диссертации. Направления научно-исследовательской деятельности структурного подразделения соответствуют теме диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных автором исследований:

предложен механизм взаимодействия и развития сельскохозяйственных подразделений кооперативных организаций в секторе малого агробизнеса, который предполагает использование административных, организационно-экономических и финансово-бюджетных инструментов субъектами управления (на федеральном, региональном, муниципальном уровнях, а также уровне объединений потребительских кооперативных обществ) с использованием возможностей инфраструктурно-консультационного обеспечения, что позволяет обеспечивать рост занятости и уровня доходов сельского населения, повышение рентабельности и конкурентоспособности субъектов малого агробизнеса, повышение загрузки их производственных мощностей и эффективности их использования;

обоснованы методические подходы к оценке уровня взаимодействия организаций системы Центрального союза потребительских обществ Российской Федерации с субъектами малого агробизнеса с применением системы специфических стоимостных и натуральных показателей, объединенных в две группы, и характеризующих с одной стороны, уровень использования сырьевых поставок субъектов малого агробизнеса в производстве готовой продукции кооперативных структур, а с другой стороны, долю такого рода структур на рынке продукции субъектов малого

агробизнеса, что позволяет осуществлять расчет интегрального показателя уровня взаимодействия, характеризующего текущие возможности кооперативов (на базе формирования и развития сельскохозяйственных подразделений) расширять процессы интеграции и взаимодействия с субъектами малого агробизнеса;

сформирована методика рационализации региональной структуры управления в сельскохозяйственных подразделениях кооперативных организаций, предполагающая создание соответствующего подразделения (центра), который на основе схемы регионального взаимодействия с субъектами малого агробизнеса, предоставляет диверсифицированный набор аутсорсинговых сервисов, что позволяет обеспечивать повышение лояльности членов-пайщиков (субъектов малого агробизнеса), укрепление имиджа и деловой репутации института кооперации в регионе, а также способствует повышению производительности труда и снижению текучести кадров.

дополнены теоретико-методические основы развития сельскохозяйственных подразделений в кооперативных организациях в части обоснования авторской формулировки понятия потребительской кооперации, формирования и схематического представления системы потребительской кооперации и ее субъектного состава, а также определения комплекса обслуживающих сельскохозяйственное производство операций, выполнения которых потребительскими кооперативными структурами позволяет повысить экономические выгоды для всех задействованных в данном процессе экономических агентов;

сформирована методика оценки уровня эффективности деятельности снабженческо-сбытовых сельскохозяйственных кооперативов и уровня их взаимодействия с субъектами малого агробизнеса, включающая в себя системы специфических показателей, объединенных в три группы (закупочная деятельность; использование основных производственных фондов; трудовые ресурсы), и предполагает осуществление расчета интегрального показателя, характеризующего долю оцениваемых кооперативных структур на рынке продукции субъектов малого агробизнеса, уровень механизаций их

производственных процессов, а также уровень производительности труда, что позволяет выявлять резервы расширения направлений взаимодействия кооперативных структур с субъектами малого агробизнеса в закупочной сфере, процессах механизации сельскохозяйственного производства и переработки его продукции, а также повышения производительности труда в кооперативах и охвата их инфраструктурой сельского населения.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

дополнены теоретические положения: экономики и организации сельскохозяйственного производства в части обоснования структуры и схематического представления элементов обслуживающего блока системы управления организацией, основная операционная деятельность которой связана с сельскохозяйственным производством; теории сельскохозяйственной потребительской кооперации в части обоснования и схематического представления организационной структуры кооперационного объединения различных подсистем, осуществляющих реализацию отдельных операций в рамках процесса производства сельскохозяйственной продукции;

применительно к проблематике диссертации эффективно использован комплекс общенаучных и специальных методов исследования. В диссертационной работе были системно использованы следующие методы и приемы экономических исследований: индукция и дедукция, абстрактно-логический, монографический, расчетно-конструктивный, табличный и графический методы, а также методы историко-ретроспективного, структурно-отраслевого, сравнительного, причинно-следственного, системного и экономико-статистического анализа;

сформулирована гипотеза о том, что разработка инструментария, направленного на развитие сельскохозяйственных подразделений в кооперативных организациях для реализации государственной политики в секторе малого агробизнеса, позволяет обеспечивать рост занятости и уровня доходов сельского населения, повышение рентабельности и конкурентоспособности субъектов малого агробизнеса, повышение загрузки их производственных мощностей и эффективности их использования;

обоснованы преимущества кооперативной формы организации хозяйственной деятельности в сфере осуществления отдельных обслуживающих операций сельскохозяйственного производственного процесса.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработан и внедрен в практическую деятельность Министерства сельского хозяйства Республики Башкортостан и Башкирского республиканского союза потребительских обществ, а также в деятельность СПК «Бакалы» авторский инструментарий развития сельскохозяйственных подразделений организаций кооперации, осуществляющих свою деятельность в секторе малого агробизнеса, что подтверждено справками о внедрении;

определены перспективы практического использования теоретических положений и методических разработок диссертационного исследования в деятельности федеральных и региональных органов государственной власти, объединений (союзов) потребительских обществ, а также субъектов малого и среднего агробизнеса;

разработан комплекс практических рекомендаций по использованию систем и механизмов взаимодействия и развития сельскохозяйственных подразделений кооперативных организаций в секторе малого агробизнеса, а также диагностический инструментарий, который может быть использован на различных уровнях управления экономикой;

обоснованы основные направления решения ряда острых проблем и противоречий на федеральном, региональном, муниципальном уровнях за счет создания и развития сельскохозяйственных подразделений кооперативных организаций в секторе малого агробизнеса.

Оценка результатов исследования выявила:

теория построена на систематизированной совокупности передовых, проверяемых положений и результатов исследований отечественных и зарубежных ученых в области сельскохозяйственной потребительской кооперации, экономики и организации сельскохозяйственного производства и

согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации;

идея базируется на анализе, обобщении и систематизации передового опыта российских и зарубежных исследований в сфере теории и практики управления в организациях кооперации, осуществляющих взаимодействие с субъектами малого агробизнеса;

использованы данные по исследуемой тематике, полученные ранее отечественными и зарубежными учеными, определяющие принципы и подходы к развитию кооперативных форм хозяйствования в АПК;

установлена высокая корреляция результатов исследования диссертанта с результатами, представленными в независимых отечественных и зарубежных источниках;

использован комплекс методов экономических исследований, включая оригинальные методы сбора, обработки, обобщения и анализа эмпирических данных, с использованием широкой информационной базы исследования, представленной передовыми научными изданиями, данными Федеральной службы государственной статистики, статистической информацией Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, статистической отчетностью Центрального союза потребительских обществ Российской Федерации (Центросоюз РФ) и другими аналитическими отчетами и обзорами, материалами авторских исследований и т.д.

Личный вклад соискателя заключается в: его непосредственном участии в формировании теоретико-методической платформы диссертационного исследования, выборе методов решения отдельных исследовательских задач; в разработке и обосновании теоретических и методических положений в сфере развития сельскохозяйственных подразделений организаций кооперации, осуществляющих свою деятельность в секторе малого агробизнеса; личном участии в апробации рекомендаций для органов регионального управления экономикой; апробации результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конференциях, подготовке и публикации научных работ по теме диссертации.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: целесообразно было бы в обслуживающий блок кооперативного взаимодействия сельскохозяйственных подразделений включить не только технологические вопросы, но и организационно-экономические вопросы, такие как ценообразование, мотивация, стимулирование.

Соискатель Ильясов Венер Закиевич ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию, а также принял критические замечания для использования в дальнейших научных исследованиях.

На заседании 10 декабря 2024 г. диссертационный совет принял решение за новые научно-обоснованные решения, направленные на развитие сельскохозяйственных подразделений в кооперативных организациях для реализации государственной политики в секторе малого агробизнеса, присудить Ильясову В.З. ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве – 13 человек, из них 8 докторов наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за 13, против - нет, недействительных бюллетеней - нет.

**Председатель
диссертационного совета
75.2.046.01**

**Ученый секретарь
диссертационного совета
75.2.046.01**

11 декабря 2024 г.

О.В. Каурова

О.С. Глинская