

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КООПЕРАТИВОВ

ECONOMIC MECHANISM OF STATE SUPPORT OF AGRICULTURAL COOPERATIVES

Аннотация. Актуальность работы. В последние годы в аграрной сфере удалось переломить ситуацию к лучшему, обеспечить заметный рост производства продукции. Заметно активизировался инвестиционный процесс, также набирает обороты техническое перевооружение сельского хозяйства, однако все еще недостаточными остаются показатели вовлечения молодых специалистов в сельскохозяйственную деятельность, а также наблюдается недостаточный уровень кооперации фермеров. При этом значительная часть кооперативов, которые зарегистрированы в области, либо не выполняют своих функций в полном объеме, либо вообще не работают. Отсутствие опыта, обоснованные страхи у молодежи не справиться с поставленными задачами, потерпеть убытки, не освоить грант обуславливают необходимость вовлечения более опытных фермеров в процесс подготовки нового поколения фермеров и создания кооперативов нового поколения.

Цель работы. На основе проведенного анализа деятельности К(Ф)Х Новосибирской области выявить перспективные направления их развития.

Материалы и методы исследования. Информационную базу исследования составили научные статьи, нормативно-законодательные акты, информация Министерства сельского хозяйства Новосибирской области. Применены общенаучные методы исследования, методы анализа, сравнения, наблюдения.

Результаты работы. В статье представлен аналитический обзор деятельности предприятий малого и среднего бизнеса и потребительской кооперации, определены основные проблемы развития, предложены отдельные направления развития малого и среднего предпринимательства во взаимодействии с государством.

Abstract: The relevance of the work. In recent years, the agricultural sector has managed to reverse the situation for the better, to ensure a noticeable increase in production. The investment process has noticeably intensified, the technical re-

Шинделова Ольга Сергеевна – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры учета и финансовых технологий факультета экономики и управления, Новосибирский государственный аграрный университет (г. Новосибирск, Российская Федерация); e-mail: olga_education@mail.ru.

Shindelova O.S. – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Accounting and Financial Technologies, Novosibirsk State Agrarian University (Novosibirsk, Russian Federation).

Шелковников Сергей Александрович – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры учета и финансовых технологий факультета экономики и управления, Новосибирский государственный аграрный университет (г. Новосибирск, Российская Федерация); e-mail: shelkovnikov1@rambler.ru.

Sergey A. Shelkovnikov – Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Accounting and Financial Technologies, Novosibirsk State Agrarian University (Novosibirsk, Russian Federation).

equipment of agriculture is also gaining momentum, but the indicators of the involvement of young specialists in agricultural activities are still insufficient, and there is also an insufficient level of farmers' cooperation. At the same time, a significant part of cooperatives that are registered in the region either do not perform their functions in full, or do not work at all. Lack of experience, justified fears among young people not to cope with the tasks, to suffer losses, not to master the grant cause the need to involve more experienced farmers in the process of preparing a new generation of farmers and creating cooperatives of a new generation.

The purpose of the work. On the basis of the analysis of the activities of K (F)X of the Novosibirsk region to identify promising areas of their development.

Materials and methods of research. The information base of the study consisted of scientific articles, regulatory and legislative acts, information from the Ministry of Agriculture of the Novosibirsk region. Applied general scientific research methods, methods of analysis, comparison. observations.

The results of the work. The article presents an analytical overview of the activities of small and medium-sized businesses and consumer cooperation, identifies the main problems of development, and suggests individual directions for the development of small and medium-sized businesses in cooperation with the state.

Ключевые слова: кооперация, государственная поддержка, крестьянские (фермерские) хозяйства, субсидии, гранты.

Keywords: cooperation, state support, peasant (farmer) farms, subsidies, grants.

Для сохранения эффективности в секторе АПК государственная поддержка не просто нужна, она необходима. Государственная поддержка на сегодняшний день является основополагающим механизмом решения многих существующих проблем в сфере малого агробизнеса. Грантовая поддержка фермеров сегодня заняла прочную лидирующую позицию среди основных видов государственной поддержки. Только в рамках реализации программы «Поддержка фермерских хозяйств», с 2012 по 2020 годы районам Новосибирской области было направлено из бюджетов всех уровней 1 212 млн рублей на создание и развитие К(Ф)Х и семейных животноводческих ферм (далее СЖФ). К сожалению, практика показывает, что не всегда полученный грант является залогом дальнейшей многолетней деятельности. Часть К(Ф)Х закрываются после выполнения всех обязательств по гранту, спустя пять лет, а часть не могут справиться с возложенными обязательствами и прекращают деятельность ранее установленного срока. Для того, чтобы наглядно оценить данные по количеству фермерских хозяйств, продолжающих вести деятельность после получения (освоения) гранта и количеству прекративших деятельность К(Ф)Х, обратимся к таблице 1.

По состоянию на конец 2020 г. из фермерских хозяйств, получивших грантовую поддержку с 2012 по 2020 гг., закрылись 40 крестьянских (фермерских) хозяйств и

14 семейных животноводческих ферм, продолжают вести сельскохозяйственную деятельность в соответствии с заключенными соглашениями 185 К(Ф)Х и 74 СЖФ.

К(Ф)Х закрываются каждый год и на это есть ряд причин. К сожалению, на протяжении многих лет АПК России преследует постоянные проблемы, мешающие эффективной деятельности и планомерному развитию. По данным аналитиков компании, занимающейся производством и реализацией сельскохозяйственной техники «SOLAR FIELDS» [5, 6], наиболее общие проблемы можно сформулировать следующим образом:

1. Слабая обеспеченность сельскохозяйственной техникой. Многие предприятий до сих пор эксплуатируют морально устаревшую сельскохозяйственную технику и оборудование, при этом степень износа зачастую составляет более 50%.

2. Долговременная практика сокращения объемов производства, которая была характерна для последних десятилетий. В результате сократились до минимума посевные площади и поголовье скота в животноводстве.

3. Замедленное развитие информационного обеспечения и экономической инфраструктуры в секторе АПК при общем низком уровне финансового образования в секторе.

4. Незащищенность отрасли перед другими отраслями. По сути, выстроенная цепочка товародвижения препятствует контактам потребителя с производителем, тем самым

ограничивая возможность отечественным предприятиям реализовывать продукцию по приемлемым ценам.

5. Слабая социальная развитость сел и деревень, которые являются основными мотиваторами развития сельского хозяйства. Уровень жизни в деревнях и селах до сих пор значительно уступает городскому, при этом оказывая негативное влияние на экономику АПК. Отсутствуют возможности привлечения и обучения молодых специалистов, что приводит к миграции жителей и вымиранию целых поселков и сел. В результате умирает и сельское хозяйство в регионе, так как оно является единственным источником дохода для большинства.

6. Неоднородность отраслей. В АПК соседствуют относительно стабильная пищевая промышленность, нацеленная на конеч-

ного потребителя, и находящееся в сложной ситуации сельское хозяйство [5, 6].

Перечисленные проблем отражают в первую очередь проблемы системного характера, независимо от региона. Тем не менее, последние годы демонстрируют положительную тенденцию, в частности по увеличению числа программ, направленных на преодоление как системного кризиса, так и на решение отдельных проблем хозяйствующих субъектов в АПК.

По данным, представленным на официальном портале Министерства сельского хозяйства Новосибирской области [1, 3], Новосибирская область является одним из крупнейших экспортеров сельхозпродукции и продовольствия среди субъектов РФ. В Сибирском федеральном округе наш регион – первый по показателям экспорта продукции АПК. Причем, объемы экспорта ежегодно растут.

Таблица 1

Количество ликвидированных и действующих крестьянских (фермерских) хозяйств и семейных животноводческих ферм по Новосибирской области на конец 2020 г., ед. из числа получивших грантовую поддержку

Район Новосибирской области	Крестьянские (фермерские) хозяйства		Семейные животноводческие фермы	
	закрылись	продолжают вести деятельность	закрылись	продолжают вести деятельность
Баганский	1	7	0	3
Барабинский	0	3	0	0
Болотнинский	0	3	0	1
Венгеровский	2	0	0	5
Доволенский	1	7	2	3
Здвинский	0	1	0	1
Искитимский	2	8	2	4
Карасукский	0	21	1	2
Каргатский	1	3	0	0
Колыванский	3	11	1	6
Коченевский	2	3	0	1
Кочковский	1	1	0	1
Краснозерский	1	10	1	4
Куйбышевский	0	2	0	5
Купинский	0	9	0	5
Кыштовский	1	4	0	2
Маслянинский	0	1	0	0
Мошковский	1	10	1	2
Новосибирский	2	4	0	3
Ордынский	7	17	1	4
Северный	0	0	0	0
Сузунский	3	12	2	2
Татарский	1	6	0	2
Тогучинский	4	7	2	5
Убинский	2	9	0	4
Усть-Таркский	0	2	0	0
Чановский	1	8	0	3
Черепановский	2	1	0	0
Чистоозерный	1	7	0	2
Чулымский	1	8	1	4
Всего	40	185	14	74

Так, по данным Федеральной таможенной службы за январь-апрель 2021 года общая стоимость отгруженной из Новосибирской области в страны ближнего и дальнего зарубежья продукции АПК составила 120,4 млн. долларов США, для сравнения: за тот же период 2020 года этот показатель оценивался в 97,5 млн. долларов [1].

Наибольшую долю в структуре регионального экспорта в 2021 году занимают злаки – 41,7 млн. долларов США. Экспорт продукции пищевой и перерабатывающей промышленности составил 30,2 млн долларов США, рыбной продукции – 4,9, масложировой продукции – 3,4, мясо-молочной продукции – 1,6, прочей продукции АПК – 38,6 [1].

Согласно показателям проекта «Экспорт продукции АПК. Новосибирская область», который реализуется в рамках национального проекта «Международная кооперация и экспорт», объем экспорта сельхозпродукции и продовольствия из Новосибирской области в 2021 году должен составить не менее 268,5 млн долларов США, а к 2024 достичь показателя в 368,1 млн долларов. В настоящее время для нормального функционирования и развития приоритетных отраслей АПК в Новосибирской области малым формам хозяйствования и кооперативам необходимо подстраиваться под современные условия, вовлекаться в процессы цифровизации, объединяться и совместно решать сложившиеся проблемы.

Опыт предыдущих периодов, в частности существовавший в советское время, показывал, что положительные результаты достигаются тогда, когда есть с кого брать пример, есть желание следовать этому примеру. Наставничество – это, прежде всего, инструмент в механизме адаптации начинающих к реальным условиям, знакомства с отраслью.

Программы наставничества существуют сегодня в разных отраслях: в образовании, здравоохранении, физической культуре, государственном и муниципальном управлении, благотворительной деятельности. На наш взгляд, необходимо в Новосибирской области возродить программы наставничества и сельском хозяйстве.

Вопросам привлечения молодых специалистов в сельскую местность посвящены работы многих авторов, в том числе Кузнецовой И.Г. [2], которая отмечает важность и необходимость поддержки молодых специалистов. Как много молодых сегодня в регионе перспективных специалистов, недавно

окончивших вузы, которые не имеют опыта работы, но при этом имеют огромное желание развиваться и стремиться к достижению поставленных целей? Не только выпускники вузов, а также и молодое поколение в целом нуждается в предоставлении первоначальной помощи, какой-либо базы для дальнейшего создания собственных организаций, предприятий. Эффективному вовлечению молодежи в сельскохозяйственную деятельность сегодня способствует реализация гранта «Агростартап», который направлен на увеличение количества К(Ф)Х в регионе путем трансформации из ЛПХ, либо создания нового К(Ф)Х. Часто создание нового хозяйства происходит путем выделения из действующих хозяйств повзрослевших детей, уже имеющих опыт работы. А вот привлечение городского населения в сельскую местность с целью ведения сельскохозяйственного производства – задача не из легких.

Далеко не многие после окончания вуза, имеют четкое представление о том, чем они хотят заниматься, кем они себя видят, на какие должности и цели могут претендовать. При этом большинство желает попробовать себя в различных сферах, понять, что им ближе, что интереснее, на что сейчас больший спрос и т.д. Каждый год около 4500 выпускников заканчивают вузы с сельскохозяйственной направленностью. Куда двигаться дальше молодому поколению? Как и с чего начать сельскохозяйственную деятельность?

Отраслевым соглашением по агропромышленному комплексу Российской Федерации на 2021–2023 гг. [4] уже прописывается, что «стороны совместно развивают практики стажировок учащихся и студентов отраслевых образовательных учреждений высшего и среднего профессионального образования в целях получения опыта работы и последующего трудоустройства на постоянные рабочие места, содействуют развитию института наставничества». Отсюда мы можем сделать вывод, что наставничество в АПК – необходимость, забытая эффективная практика, которую необходимо возрождать и адаптировать под современную экономику, в том числе в условиях цифровизации.

По нашему видению, данная программа должна представлять собой оказание финансовой поддержки на региональном уровне в виде грантов для крестьянских (фермерских) хозяйств, которые готовы выступить в качестве наставников.

**Количество личных подсобных хозяйств, крестьянских (фермерских) хозяйств
и индивидуальных предпринимателей, сельскохозяйственных потребительских кооперативов
в Новосибирской области в 2020 г., ед.**

Формы хозяйствования	Зарегистрировано	Действует
Личные подсобные хозяйство	389 300	291 000
Крестьянские (фермерские) хозяйство и индивидуальные предприниматели	3800	2067
Сельскохозяйственные потребительские кооперативы	35	32

Количество зарегистрированных крестьянских (фермерских) хозяйств равно 3800 единиц, а реально действующих всего “ 2067 единиц. Почему бы не воспользоваться знаниями, умениями и большим опытом в ведении сельскохозяйственной деятельности уже давно действующих крестьянских (фермерских) хозяйств?

Для того чтобы принять участие в данной программе, фермерам необходимо пройти конкурсный отбор, соответствовать требованиям субъекта РФ, предъявляемым к наставникам. В настоящее время такие требования еще не разработаны, однако это вопрос времени и необходимости. Нами предлагается при реализации данной программы ввести требования относительно:

1. Продолжительности функционирования К(Ф)Х – минимум 3 года.
2. Наличия достаточной материально-технической базы.
3. Наличие поголовья сельскохозяйственных угодий/ сельскохозяйственных животных/пчелосемей/птицы – в зависимости от направления деятельности фермер.
4. Успешный опыт освоения грантов Министерства сельского хозяйства в предыдущих периодах.

Молодые специалисты, имеющие желание попробовать себя в сельскохозяйственной отрасли могут отправиться в любое из предложенных хозяйств, включенных в базу наставников и одобренных Министерством сельского хозяйства Новосибирской области. Важная роль в формировании данной базы будет уделена ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств Новосибирской области (АККОН). Основным требованием для специалиста является – окончание вуза (суза) с сельскохозяйственной направленностью не ранее, чем за 10 лет до включения в программу.

После того, как специалист выберет район и фермерское хозяйство, необходимо будет подать заявление в Министерство сельского хозяйства Новосибирской области для

рассмотрения. После заключения договора о том, что набрана группа специалистов, фермеру будет одобрен грант в размере 150 тыс. руб. на одного ученика, который можно направить на развитие своего хозяйства.

А именно:

1. На увеличение посевных площадей.
2. На увеличение поголовья птиц и скота.
3. На покупку новой техники и оборудования для хозяйственной деятельности.
4. На образование (в том числе членов К(Ф)Х) в аграрных вузах).
5. Другие направления в зависимости от приоритетов области.

Продолжительность обучения рекомендуется ограничить 6 месяцами. Этого времени вполне достаточно для того, чтобы ознакомиться с основами ведения сельскохозяйственной деятельности; получить достаточный объем знаний и опыта в сфере агропромышленного комплекса для дальнейшего самостоятельного ведения фермерского хозяйства.

Ученику на протяжении всего периода будет начисляться ежемесячная стипендия Министерства сельского хозяйства в течении всего периода обучения в размере 15 тыс. руб., которые он может израсходовать на собственные нужды (75 тыс. за 6 месяцев). Обеспечение комфортных условий проживания и питание – является обязанностью принимающего фермера. Не стоит рассматривать ученика в данной программе как туриста или гостя, наоборот, это полноценный член К(Ф)Х со своими обязанностями.

После окончания обучения предусмотрено прохождение итогового теста для специалистов, по результатам которого можно определить, чему научился специалист. После успешного прохождения теста, фермеру будут начислены еще 150 тыс. руб. Таким образом общий объем гранта фермеру составит 300 тыс. руб. на одного ученика, а общий объем затрат в форме государственной поддержки – 375 тыс. руб.

Согласно условиям реализации программы, для эффективной деятельности в

одно хозяйство необходимо отправлять до 6 человек, в крупные К(Ф)Х до 10 чел., что обусловлено, прежде всего, тем, что каждый ученик требует затрат времени и привлечение одновременно большего количества учеников будет негативно отражаться на эффективности программы.

Как было отмечено ранее, суть программы заключается в том, что фермеры, которые уже имеют достаточный опыт в агропромышленной сфере будут делиться своими навыками и умениями с молодыми специалистами, которые пока мало знакомы с реальностью, обладают лишь знаниями теории и опытом, полученным во время прохождения производственной практики в университете.

В обязанности фермеров будет входить обучение молодежи основам сельскохозяйственной деятельности: знакомство с основными атрибутами сельскохозяйственной деятельности, формирование навыков и опыта работы с сельскохозяйственной техникой и животными. Однако, кроме опыта работы с материальными активами, ученик должен получить знания в области взаимодействия с кредитными и страховыми организациями, налоговыми органами, органами власти, формирования бухгалтерской и финансовой отчетности, формирования документации, необходимой для получения гранта. По итогам реализации программы ученик должен выйти на самостоятельный уровень ведения фермерского хозяйства. АКООН и Министерство сельского хозяйства Новосибирской области могут также выполнять консультационные функции, организовывать совместные семинары и тренинги, осуществлять выездные мероприятия на месте.

После успешного прохождения обучения молодым специалистам будет предложено (можно рассмотреть вариант обязательства) в течение 2 месяцев создать сельскохозяйственный кооператив. Создание кооператива является итоговой ступенью в прохождении обучения, как показатель эффективного использования ресурсов, предоставленных для овладения новыми навыками и умениями. При создании кооператива предусмотрен первоначальный грант в размере 500 тыс. руб.

Решение о создании кооператива, состоящего из наставников и ученик, принявших решение о начале ведения сельскохозяйственной деятельности, о создании собственного К(Ф)Х, является плюсом с точки зрения эффективности использования финансовых ресурсов госу-

дарства, направленных на выплаты фермерам за обучение и с точки зрения рационального использования времени, которые было выделено на обучение молодых специалистов.

В Новосибирской области 30 районов с разным уровнем развития фермерского движения. Можно предположить, что в каждом функционирует минимум одно крестьянское (фермерское) хозяйство, отвечающее всем требованиям наставника и имеющее желание участвовать в программе. В совокупности по 30 районам крестьянских (фермерских) хозяйств реально действующих – 2067 единиц. Учитывая показатели вовлеченности К(Ф)Х в процессы взаимодействия с органами власти, можно предположить, что на первом этапе реализации программы не более 5% из них будет иметь возможность принять участие в данной программе, т.е. не более 100 единиц. Если в каждое хозяйство отправится в среднем по 6 специалистов, то 600 человек будут приобщены к сельскохозяйственной деятельности по Новосибирской области, а по истечении времени, выделенного на обучение, организуются, примерно, 100 новых кооперативов. Конечно, не все наставки успешно справятся со своей задачей, организуют кооператив, но как способ развития кооперативного движения наставничество выглядит достаточно интересным и имеет шанс на успехи. Как и по любой программе государственной поддержки, эффект может быть замечен только через несколько лет, по мере формирования интереса к программе со стороны участников, наблюдения за положительными результатами.

По мере развития и увеличения числа кооперативов и их масштабы, в последующие периоды реализации программы, в одно хозяйство можно направлять уже большее число учеников.

Цифровизация. Для того, чтобы специалистам было удобнее выбрать район, в котором они будут проходить обучение и проживать в течение 6 месяцев, а потом создадут К(Ф)Х и кооператив, возможно создание цифровой платформы «Выбор фермера».

Рисунок 1 носит иллюстрационный характер. Электронный ресурс представляет собой карту Новосибирской области. На карте разграничены 30 районов Новосибирской области, в каждом из которых отражено число крестьянских (фермерских) хозяйств, которые прошли успешно конкурсный отбор по программе «Наставничество» и готовы принять на

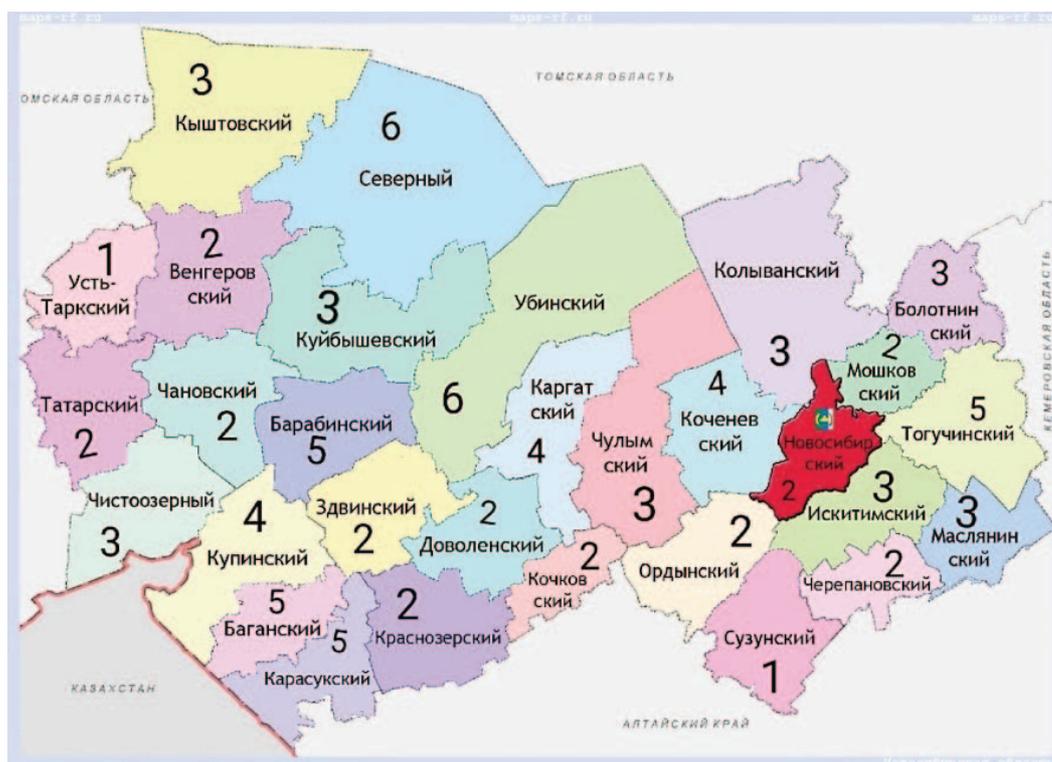


Рис. 1. Пример цифровой карты Новосибирской области в приложении «Выбор фермера» с отмеченными крестьянскими (фермерскими) хозяйствами, готовыми к наставничеству

обучение молодых и перспективных специалистов. По карте можно выбрать район, одно из фермерских хозяйств. Затем, нажав на конкретное фермерское хозяйство, можно увидеть сколько всего данное хозяйство готово принять к себе специалистов, сколько мест уже занято и сколько мест еще свободно, а также всю информацию о К(Ф)Х. Данный проект необходим для удобства выбора фермерского хозяйства в более комфортном районе специалисту для проживания и обучения.

Ряд проблем функционирования сельскохозяйственных кооперативов, низкая заинтересованность К(Ф)Х в объединении, недостаточность положительного опыта в Новосибирской области и трудности реального взаимодействия сдерживает их развитие. В Новосибирской области остро стоит вопрос увеличения количества кооперативов, их вовлеченности в реальную

деятельности, а с помощью программы «Наставничество» – эти задачи будут решены. Данная программа направлена на увеличение на первом этапе К(Ф)Х, а на втором этапе – количества сельскохозяйственных кооперативов, с помощью молодых специалистов и уже опытных фермеров. А электронный ресурс в виде карты поможет специалистам выбрать наиболее перспективное место для обучения и проживания.

Таким образом, можно заключить, что при реализации программы наставничество, принятии решения о создании соответствующих грантов будут предприняты попытки вовлечения молодых кадров в сельскохозяйственное производство, решены проблемы, связанные с опасениями молодых потенциальных фермеров не справиться с сельскохозяйственной деятельностью в одиночку, не имея опыта.

Список используемых источников:

1. В 2021 году из Новосибирской области экспортировано в 1,2 раза больше продукции АПК [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://mcx.nso.ru/news/4499>.
2. Кузнецова И.Г. Государственная поддержка формирования человеческого капитала в сельском хозяйстве региона: на материалах Новосибирской области: автореферат дис... кандидата экономических наук: 08.00.05 / Кузнецова Инна Геннадьевна; [Место защиты: Новосиб. гос. аграр. ун-т]. Новосибирск, 2018. 26 с.
3. Новосибирская область увеличила экспорт продукции АПК в 1,2 раза [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://fermer.ru/news/novosibirskaya-oblast-uvlechila-eksport-produkcii-apk-v-12-raza-363241>.

4. Отраслевое соглашение по агропромышленному комплексу Российской Федерации на 2021–2023 годы (утв. Союзом работодателей «Общероссийское агропромышленное объединение работодателей «Агропромышленный союз России», Общероссийской общественной организацией Профессиональный союз работников агропромышленного комплекса Российской Федерации, Министерством сельского хозяйства РФ, Ассоциацией крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России, Федеральным агентством по рыболовству и Федеральной службой по ветеринарному и фитосанитарному надзору 14 сентября 2021 г.) <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/402832416/>.

5. Заруба Д.С., Ситникова К.Н., Фастович Г.Г. Проблемы АПК в регионах России // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2019. № 3-2. С. 52–55.

6. Проблемы АПК России [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://solarfields.ru/blog/gosudarstvo-i-apk/problemy-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-rossii/problemy-apk-rossii>.

References:

1. In 2021, 1.2 times more agricultural products were exported from the Novosibirsk region [Electronic resource]. Access mode: <http://mex.nso.ru/news/4499> .

2. *Kuznetsova I.G.* State support for the formation of human capital in the agriculture of the region: based on the materials of the Novosibirsk region: abstract of the dis... Candidate of Economic Sciences: 08.00.05 / Inna Gennadievna Kuznetsova; [Place of defense: Novosibirsk State Agrarian University. un-t]. Novosibirsk, 2018. 26 p.

3. Novosibirsk region increased the export of agricultural products by 1.2 times [Electronic resource]. Access mode: <https://fermer.ru/news/novosibirskaya-oblast-uvelichila-eksport-produkcii-apk-v-12-raza-363241> .

4. Sectoral Agreement on the agro-industrial complex of the Russian Federation for 2021-2023 (approved The Union of Employers «All-Russian Agro-Industrial Association of Employers «Agro-Industrial Union of Russia», the All-Russian public Organization the Professional Union of Workers of the Agro-Industrial Complex of the Russian Federation, the Ministry of Agriculture of the Russian Federation, the Association of Peasant (Farmer) Farms and Agricultural Cooperatives of Russia, the Federal Agency for Fisheries and the Federal Service for Veterinary and Phytosanitary Surveillance September 14, 2021) <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/402832416/> .

5. *Zaruba D.S., Sitnikova K.N., Fastovich G.G.* Problems of agriculture in the regions of Russia // International Journal of Humanities and Natural Sciences. 2019, no. 3–2, pp. 52–55.

6. Problems of the agro-industrial complex of Russia [Electronic resource]. Access mode: <https://solarfields.ru/blog/gosudarstvo-i-apk/problemy-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-rossii/problemy-apk-rossii>.

Материал поступил в редакцию: 18.02.2022.