



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный университет»

пр-т Ленина, 61, г. Барнаул, 656049  
Тел. (385-2) 291-291. Факс (385-2) 66-76-26  
E-mail: rector@asu.ru



№ 10-2-21/138/1729

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной и  
инновационной деятельности  
федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Алтайский государственный  
университет»



А.Н. Дунец

## ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию

Доменко Юрия Юрьевича

на тему: «Управление экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Актуальность темы диссертационного исследования Доменко Юрия Юрьевича подтверждается исследованием основных вопросов процесса стратегического планирования развития территорий, которое закрепилось как важный инструмент развития территорий различного иерархического уровня. Разработка документов стратегического планирования осуществляется как на федеральном, региональном так и местном уровнях. Развитие территории на основе разработанной стратегии вошло в практику управления ее потенциалом, и в этой связи важны актуальные цели и задачи, заложенные в стратегии на каждом этапе социально-экономического развития.

Следовательно, в диссертационном исследовании особое значение и роль отводятся представленным инструментам на различных этапах стратегического

планирования, особенностям методологии и инструментов планирования для определения направлений совершенствования этого процесса.

Следует отметить структуру, логику и последовательность изложения материалов диссертационного исследования, в котором полностью решены поставленные перед исследователем задачи, проверены и подтверждены выдвинутые автором гипотезы. В процессе научного исследования автором сформулированы и научно обоснованы положения и рекомендации, релевантность и достоверность которых основывается на комплексном использовании социальных и общенаучных методов исследования, а также современных и классических теорий процессов стратегического планирования регионов и муниципальных районов. Выводы и рекомендации подтверждаются расчетами и внедрены в практику деятельности региональных и муниципальных органов власти.

### **Основные научные результаты и их значимость для науки и практики**

В рамках диссертационного исследования были получены результаты, обладающие элементами новизны:

1. Разработана концепция управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования, отличающаяся авторским подходом с выделением структурных блоков: элементов управления, функций управления, ресурсов управления, использование которых позволяет достичь целей и задач регионального развития;

2. Разработана модель управления экономикой региона на основе элементов стратегического планирования, предложенная впервые и позволяющая обеспечить формирование рациональных направлений региональной политики на основе использования инструментов анализа и оценки факторов экономического развития (экономического климата, потенциала и специфических факторов), планирования мероприятий по повышению эффективности управления ресурсным потенциалом, организации мероприятий по повышению эффективности управления, контроля и мониторинга управления инновационным процессом;

3. Автором доказана необходимость применения методов факторного и дисперсионного анализа на этапах проведения анализа текущего состояния, оценки влияния факторов и рисков стратегического планирования развития регионов и

позволяющих разработать мероприятия по снижению рисков, сдерживающих развитие региона (муниципальных районов);

4. Автором предложена систематизация инструментов стратегического планирования, позволяющая разработать жизнеспособную стратегию региона, в основу которой заложен анализ текущего социально-экономического развития, определение миссии, целей и задач, приоритетных направлений и точек роста, механизмов и показателей прогноза реализации стратегии;

5. Автором обоснован и апробирован в разрезе специализации сельскохозяйственных предприятий исследуемых районов Кировской области риск-ориентированный подход к оценке влияния экономических, природно-климатических и технических факторов на стратегическое развитие, позволяющий выявлять на стадии планирования перспективные направления развития сельскохозяйственного производства;

6. Автором предложено использование метода корреляционно-регрессионного анализа как инструмента стратегического планирования, применяемого на этапе определения перспективных направлений стратегии социально-экономического развития в разрезе основных экономических специализаций региона (муниципалитета), позволяющего региональным и муниципальным органам власти рационально распределять средства бюджета на реализацию целей и задач стратегии.

**Теоретическая значимость** полученных автором результатов состоит в расширении теоретических подходов управления регионом на основе применения инструментов разработки эффективной стратегии социально-экономического развития региона. Разработанные в процессе диссертационного исследования теоретические положения и выводы, могут найти отражение в разработке методологических рекомендаций в сфере стратегического планирования на региональном и муниципальном уровне.

К несомненным достижениям работы Доменко Ю.Ю. следует отнести авторскую модель функционального управления регионом, представленного в концепции управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования (Рисунок 1.1, стр.18), в которой раскрыта архитектура основных

функций управления и заложены основные этапы процесса стратегического планирования экономики региона.

Также необходимо отметить значимость предложенных инструментов стратегического анализа в результате оценки степени влияния различных факторов в разрезе выделенных природно-климатических, экономических и технологических факторов на развитие отрасли сельского хозяйства с позиции применения риск-ориентированного подхода (стр. 71-74).

**Практическая значимость** результатов диссертационного исследования Ю.Ю. Доменко подтверждается их внедрением в практическую деятельность Министерства экономического развития Кировской области и администрации Уржумского муниципального района Кировской области, а также федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет» в рамках дисциплины «Адаптационные стратегии региона», что подтверждается актами о внедрении.

Основные результаты диссертационного исследования были представлены на региональных, отечественных и международных конференциях, а также опубликованы в 18 научных статьях, общий объем которых составляет 8,5 п.л. (личный вклад автора – 7,15 п.л.), из них 8 статей опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание учёных степеней доктора и кандидата наук, общим объемом 5,1 п.л. (личный вклад автора – 4,7 п.л.). В публикациях полностью отражены основные научные результаты исследования, обладающие научной новизной и выносимые на защиту.

#### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Результаты диссертационного исследования могут быть использованы регионами и муниципальными районами в качестве методической основы реализации процессов стратегического планирования.

Материалы, основные положения и выводы диссертации также могут быть использованы в учебном процессе при изучении экономических дисциплин, а также в процессе подготовки и переподготовки государственных и муниципальных служащих.

## **Общие замечания**

Положительно оценивая диссертационную работу Ю.Ю. Доменко, следует выделить ряд замечаний:

1. Автор четко систематизирует инструменты стратегического планирования на различных его этапах, но недостаточно полно раскрывает сущность и содержание этапов стратегического планирования, в том числе закреплённых на законодательном уровне.

2. Автор достаточно полно отражает применение инструментов на этапе проведения анализа социально-экономического положения исследуемых районов и прогнозирование приоритетных направлений, но при этом в работе не показаны результаты апробации инструментов на таких этапах стратегического планирования, как определение миссии и целей, определение механизмов реализации стратегии.

3. Автор в диссертационном исследовании достаточно полно представил инструменты и методики проведения факторного анализа с применением риск-ориентированного подхода, но в то же время в работе следовало более четко определить основные риски экономического развития в исследуемых районах Кировской области. Апробация рекомендуемых инструментов представлена на примере сельскохозяйственных организаций муниципальных районов Кировской области, при этом следовало уточнить, могут ли они быть применены к иным отраслям экономики на региональном уровне.

4. Автор при группировке и применении интегрального метода неоднократно опирается на метод экспертной оценки, но при этом не раскрывается преимущества данного метода перед другими.

Следует отметить, что указанные замечания не снижают научной значимости диссертационного исследования и позитивную оценку результатов исследования.

## **Заключение**

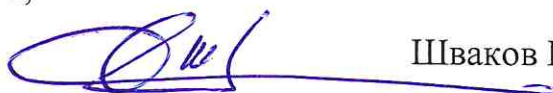
Диссертация Ю.Ю. Доменко является законченной, самостоятельно подготовленной научной работой, которая вносит существенный вклад и обогащает современную теорию стратегического планирования территорий, содержит научную новизну и имеет практическое значение. Автореферат диссертации в полной мере

отражает основное содержание диссертации, а опубликованные работы раскрывают основные положения диссертации.

На наш взгляд, диссертационная работа Доменко Ю.Ю. на тему: «Управление экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук является самостоятельной и завершённой научно-квалификационной работой, которая полностью отвечает требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Доменко Юрий Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Отзыв подготовлен профессором, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики и эконометрики ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет» Шваковым Е.Е., обсужден и одобрен на заседании кафедры экономики и эконометрики «23» марта 2022 г., протокол № 6.

Заведующий кафедрой  
экономики и эконометрики,  
доктор экономических наук,  
профессор



Шваков Евгений Евгеньевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Алтайский государственный университет»

656049, г. Барнаул, пр. Ленина, 61

Электронная почта: [eshvakov@yandex.ru](mailto:eshvakov@yandex.ru)

Тел.: 8 (3852) 29-65-49



ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ  
НАЧ ОТДЕЛА ПО РСОН  
И К МОКЕРОВА ЕВ



20-05-01/49  
от 12.04.2022