

## **ОТЗЫВ**

### **на автореферат диссертации Трущенко Ирины Валерьевны**

на тему: «Технология принятия управленческих решений по применению аутсорсинга предпринимательскими структурами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)

В текущих условиях организации и предприятия стремятся оптимизировать затраты на выполнение отдельных бизнес-процессов или функций для высвобождения дополнительных ресурсов и перенаправления их на стратегически значимые направления деятельности. Актуальность темы исследования заключается в том, что в работе раскрывается механизм адаптации компаний к современным условиям при помощи привлечения через сторонних контрагентов дополнительных ресурсов для выполнения второстепенных бизнес-процессов или функций компании.

Представленная к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук работа И.В. Трущенко раскрывает методический подход к принятию управленческих решений в отношении применения аутсорсинга, как стратегического инструмента управления. Предложенная технология принятия управленческих решений по применению аутсорсинга подчеркивает стратегическую составляющую, что позволяет определить область задач, решаемых с помощью этого элемента. В технологии проводится определение основного вида деятельности организации с точки зрения ее стратегического развития, учитывая отраслевую принадлежность организации.

Следует отметить внимание автора диссертации к выбору организации, оказывающей аутсорсинговые услуги, а также построение дальнейших взаимоотношений между организацией-заказчиком и организацией-исполнителем. Исследование данного вопроса и практические рекомендации в отношении решения ряда проблем в данной области являются безусловным достоинством работы.

Особое внимание уделяется факторам, оказывающим влияние на взаимоотношения между субъектами при использовании механизма аутсорсинга, которые могут впоследствии позволить более эффективно управлять их рисками.

Определенный интерес представляет авторская оценка критериев принятия управленческих решений по применению аутсорсинга, предназначенная для анализа целесообразности и эффективности принимаемого решения по стоимостным и не стоимостным параметрам.

Однако, по тексту автореферата можно сделать следующие замечания:

- в автореферате не достаточно полно раскрыта система оценки качественных и количественных критериев рейтинговой оценки аутсорсинговых компаний;

- текст автореферата смотрелся бы выигрышнее, в случае представления характеристики экспертной группы, результаты опроса которой используются в исследовании.

Диссертационная работа представляет собой законченное научное исследование и вносит определенный вклад в теорию принятия управленческих решений в отношении аутсорсинга. Исследование удовлетворяет требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор Трущенко Ирина Валерьевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»,  
доктор экономических наук (специальность  
08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством), профессор, заведующий кафедрой  
экономики, управления и аудита  
Бессонова Елена Анатольевна

4.09.2021г

Контактные данные:

Российская Федерация, 305040, г. Курск,  
ул. 50 Лет Октября, 94  
E-mail: Bessonowa\_new@mail.ru

Тел.: +7 910 210-69-99

Даю согласие на автоматизированную обработку  
персональных данных  
Бессонова Елена Анатольевна



*Е.А. Бессонова*

*М.Г. Узелова*

№ 05-01/5  
05.10.2021г.