

В диссертационный совет Д 513.002.05,  
созданный на базе Автономной  
некоммерческой образовательной  
организации высшего образования  
Центросоюза Российской Федерации  
«Российский университет кооперации»  
141014, г. Мытищи,  
ул. Веры Волошиной, дом 12/30

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

на диссертационную работу Устюжанцевой Анастасии Николаевны на тему:  
«Механизм обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-  
энергетического комплекса на основе их сетевого взаимодействия»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономическая безопасность)

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Российский топливно-энергетический комплекс на протяжении  
нескольких лет является одним из ключевых секторов экономики, от  
эффективного функционирования которого зависит развитие других отраслей  
народного хозяйства. Наряду с обеспечением энергетической безопасности  
страны, топливно-энергетический комплекс России играет значительную роль  
на мировом энергетическом рынке. Однако условия внешнеполитической  
напряжённости, неравномерное и медленное восстановление мировой  
экономики отрицательным образом отражаются на конкурентоспособности  
отраслей промышленности и деятельности хозяйствующих субъектов.

Технологическими повестками для топливно-энергетического  
комплекса России являются цифровизация и интеллектуализация  
нефтегазодобычи, декарбонизация экономики, применение возобновляемых  
источников энергии. Согласно Стратегии национальной безопасности  
Российской Федерации от 2 июля 2021 г. достижение технологической  
независимости, модернизации экономики, сохранение бесперебойного

энергообеспечения экономики и населения будет во многом зависеть от внутренних факторов, консолидации научно-технического, производственного и ресурсного потенциала, что предполагает преобразование сложившихся межфирменных отношений предприятий топливно-энергетического комплекса при обеспечении достаточного уровня их экономической безопасности. Это ставит перед теорией экономической безопасности ряд важных задач, в числе которых разработка соответствующих механизмов и инструментов обеспечения экономической безопасности, способствующих оперативному выявлению угроз, выстраиванию эффективного сетевого взаимодействия хозяйствующих субъектов.

Таким образом, актуальность темы диссертационного исследования Устюжанцевой А.Н. «Механизм обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса на основе их сетевого взаимодействия» не вызывает сомнений.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании**

Содержание диссертационной работы соответствует заявленной теме, цель достигнута, решены все поставленные задачи. Обоснованность и достоверность полученных автором научных положений, выводов и рекомендаций определяются:

- использованием в качестве теоретической и методологической базы диссертационного исследования результатов фундаментальных и научно-исследовательских работ ведущих отечественных и зарубежных ученых;
- обширной информационной базой исследования, включающей законодательные и нормативные акты Российской Федерации, официальные данные Федеральной службы государственной статистики и региональных органов власти, экспертно-аналитические материалы, собственные исследования автора;

– использованием современных методов научного познания, обеспечивающих полноту и комплексность проведенного диссертационного исследования;

– апробацией результатов, выводов и практических рекомендаций на международных научно-практических конференциях, а также в практической деятельности предприятий топливно-энергетического комплекса (ООО «Няганские газораспределительные сети», ООО «Южно-Приобский газоперерабатывающий завод», ОАО «Обьгаз»).

Обоснованность основных положений диссертации нашла свое отражение в 23 опубликованных научных работах, в том числе 5 статьях в рецензируемых научных изданиях, рекомендуемых Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание учёных степеней доктора и кандидата наук, 3 публикациях в изданиях, индексируемых в международной базе данных Scopus.

#### **Научная новизна и значимость положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании**

Научная новизна исследования заключается в развитии теоретических и практических положений обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса на основе их сетевого взаимодействия как необходимого условия поддержания защищенности экономики и населения страны от угроз национальной, экономической и энергетической безопасности.

К наиболее существенным результатам исследования, обладающим научной новизной и полученным лично соискателем, можно отнести следующие:

1. Расширение понятийно-категориального аппарата. Предложен новый для теории экономической безопасности уровень её обеспечения – сеть (стр.19), сформулированы авторские определения понятий экономическая

безопасность предприятия и обеспечение экономической безопасности предприятия (стр.31).

2. Обоснование концептуальной модели обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса (стр. 36), имеющей практическое значение для обеспечения экономической безопасности не только хозяйствующих субъектов, но и их сетевых объединений, отраслей, регионов.

3. Разработка многоуровневой методики оценки экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса (стр. 61), учитывающей помимо факторов защищенности, материальной обеспеченности и развития, тип сложившихся экономических взаимоотношений, способствующий получению достоверной информации о негативных трендах и перспективах роста.

4. Создание системы оценки влияния сетевого взаимодействия на уровень экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса (стр. 109-110), позволяющей учесть институциональные факторы, факторы отраслевой кооперации, внешней санкционной политики и технологического риска, являющиеся особо важными в современных условиях российской бизнес-среды и внешнеполитических мер.

5. Разработка механизма обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса на основе их сетевого взаимодействия (стр. 118), отличительной особенностью которого является его реализация по двум сценариям, зависящим от степени стратегической важности топливно-энергетического комплекса в экономике региона и его подверженности угрозам и рискам.

6. Предложены инструменты диагностики и обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса, в частности алгоритм диагностики экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса (стр. 129), матричная модель обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-

энергетического комплекса на основе их сетевого взаимодействия (стр. 139), система индикаторов экономической безопасности внутренней среды (стр. 143), система показателей оценки макро- (стр.153) и микропозиции предприятия в сети (стр. 155). Указанные инструменты позволяют объективно оценивать преимущества вовлеченности компаний в сетевые структуры и определять перспективы сотрудничества с сетевыми партнерами для достижения экономически безопасного развития предприятия.

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии теоретических подходов к обеспечению экономической безопасности предприятий, конкретизации ряда понятий и закономерностей применительно к особенностям функционирования предприятий топливно-энергетического комплекса и их сетевого взаимодействия.

К практической значимости можно отнести использование разработанного механизма и инструментов обеспечения экономической безопасности в деятельности предприятий топливно-энергетического комплекса, учитывающих уровни и факторы их безопасного функционирования, оказывающие на них наибольшее влияние, для выявления сильных и слабых сторон взаимодействия с контрагентами, разработки направлений развития сетевого сотрудничества в целях повышения экономической безопасности.

### **Замечания по диссертационной работе**

Наряду с отмеченными положительными сторонами диссертационного исследования, в качестве недостатков и дискуссионных моментов можно отметить следующее:

1. На стр. 88 автором диссертационного исследования выявлены «институциональные ловушки», действующие в нефтегазодобывающем регионе (инвестиционная, образования, рентоориентированного поведения), дана характеристика каждой из них. Однако, вопрос остается открытым: не установлено какое воздействие оказывают данные институциональные

ловушки на экономическую безопасность предприятий топливно-энергетического комплекса.

2. На стр. 92,93,125 приводятся группы рисков и угроз экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса. Однако, с управленческой позиции, непонятно, какие именно угрозы непосредственно должна предотвратить хозяйственная система в реальной обстановке. Это означает, что следует дифференцировать угрозы на реальные, которые необходимо устранить немедленно или в ближайшей и перспективе, и потенциальные, которые могут и подождать. В свою очередь реальные угрозы следовало бы ранжировать по степени негативных последствий на развитие ТЭК.

3. Вызывает безусловный научный и практический интерес, предложенный автором механизм обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса на основе их сетевого взаимодействия. Однако, следовало бы уточнить, какие именно предприятия топливно-энергетического комплекса могут быть инициаторами сетевого взаимодействия (при реализации механизма по второму сценарию) и есть ли ограничения по применению разработанного механизма.

4. В таблице 3.2 представлена градация уровней комплексной экономической безопасности предприятия ТЭК, где отражено краткое описание каждого уровня и мер по обеспечению экономически безопасного функционирования компании. Вместе с тем, было бы уместным дополнить приведенную характеристику уровней экономической безопасности, акцентировав внимание на отдельных функциональных составляющих.

Указанные недостатки не снижают общей положительной оценки работы и ценности полученных результатов.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация Устюжанцевой Анастасии Николаевны на тему: «Механизм обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-

энергетического комплекса на основе их сетевого взаимодействия» является завершённым научным исследованием, имеющим теоретическую и практическую значимость. Автореферат и публикации автора отражают результаты, полученные в ходе выполнения диссертационного исследования.

Диссертация полностью соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а её автор, Устюжанцева Анастасия Николаевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность).

Официальный оппонент:

Профессор кафедры экономической безопасности, финансов и экономического анализа ФГКОУ ВО «Московский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации имени В.Я. Кикотя», доктор экономических наук (специальность 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика), профессор

« 6 » 12 2021 г.  Дианов Дмитрий Владимирович

Согласен на автоматизированную обработку персональных данных.

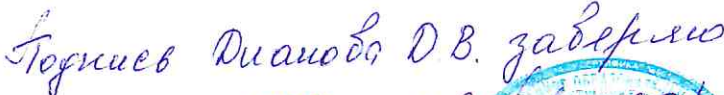
Контактная информация:

Федеральное государственное казенное образовательное учреждение высшего образования «Московский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации имени В.Я. Кикотя»

117997, г. Москва, ул. Академика Волгина, д. 12

Тел: +7 (495) 336-22-44

E-mail: [support\\_mosu@mvd.ru](mailto:support_mosu@mvd.ru)

  
Заместитель начальника ОДП  
Московского университета  
МВД России имени В.Я.Кикотя



202 - 05 - 01 / 31  
от 6.12.2021 г.