

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научной работе и инновациям
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Курский государственный
аграрный университет имени И.И. Иванова»,



Д.И. Жиликов
2025 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» о диссертации Семёнова Александра Владимировича на тему: «Концепция устойчивого и сбалансированного развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Актуальность темы исследования. Проблема устойчивого и сбалансированного развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства в настоящее время актуализируется в связи с необходимостью расширения аграрного производства, направленного на обеспечение продовольственной безопасности, преодоление санкций недружественных государств и диверсификацию экспорта сельскохозяйственной продукции с высокой добавленной стоимостью, а также обеспечение повышения качества жизни на сельских территориях.

Несмотря на определенное внимание государства к проблемам развития сельских территорий, продолжают наблюдаться негативные тенденции, связанные с оттоком населения из сельской местности, ухудшением обеспеченности объектами инфраструктуры, снижением качества услуг и уровня жизни на селе, что приводит к дефициту кадров, сдерживающему развитие сельского хозяйства. Уровень развития сельских территорий сегодня является не только ограничивающим фактором дальнейшего роста сельскохозяйственного производства, но и серьезным вызовом социально-экономическому развитию страны, что не соответствует национальным интересам.

Данные проблемы требуют комплексного подхода и активного участия в их решении, как государственных структур, так и частных инвесторов с опорой на научные разработки.

Устойчивое и сбалансированное развитие сельских территорий и сельскохозяйственного производства способствует созданию благоприятных условий для роста объемов производства продукции АПК, привлечению инвестиций и повышению конкурентоспособности аграрного сектора экономики. В связи с вышеизложенным, тема диссертационного исследования Семёнова А.В. является, безусловно, актуальной, имеющей важное теоретическое и практическое значение.

Степень достоверности научных положений, достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций в диссертационном исследовании определяется последовательностью решения исследовательских задач, соответствующим изложением материала работы, ее логикой и структурой, обстоятельностью и полнотой формулировки промежуточных и итоговых результатов, что определило достижение поставленной цели.

Обоснованность положений, выводов и рекомендаций достигнута за счет использования в качестве методологической основы общенаучных и специальных методов исследования.

Достоверность и релевантность результатов и выводов диссертации определяется:

- обширной теоретико-методологической базой, сформированной на основе обобщения публикаций отечественных и зарубежных авторов в сфере экономики сельскохозяйственного производства и управления развитием сельских территорий;

- обширной информационной базой исследования, представленной нормативно-правовыми актами, официальными статистическими данными Росстата и его территориальных подразделений, статистическими данными регионов РФ, официальными материалами Министерства сельского хозяйства Российской Федерации; финансовой и статистической отчетностью сельскохозяйственных организаций.

Соискатель логично и правильно применяет современные методические подходы, репрезентативно использует статистическую информацию, эмпирически подтверждает и апробирует представленный аналитический материал.

Область исследования: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика в пределах раздела 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК) и соответствует пунктам 3.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК; 3.7. Бизнес-процессы АПК. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в АПК. Инвестиции и инновации в АПК; 3.17. Взаимосвязь развития сельского хозяйства и АПК с устойчивым развитием сельских территорий (включая развитие социальной инфраструктуры) паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Основные научные результаты и их значимость для науки и практики.

Ключевой проблемой, на решение которой направлено исследование, является обобщение и развитие теоретических и практических аспектов развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства для формирования концепции их устойчивого и сбалансированного развития в условиях экономических санкций и реализации возможностей импортозамещения.

Основными результатами диссертационного исследования, обладающими элементами научной новизны, являются следующие:

В теоретической части исследования:

- развиты теоретические положения устойчивого и сбалансированного развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства в части применения к аграрной сфере модели регенеративной экономики; обосновано сочетание категорий «устойчивость» и «сбалансированность» при выборе

траектории развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства; систематизированы отклонения (дисбалансы) развития, обоснованы направления совершенствования пропорций и обеспечения качества развития сельских территорий (п. 3.1), (стр. 17-44);

- разработаны концептуальные положения и выполнено теоретико-методологическое обоснование направлений развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства, базирующихся на положениях модели регенеративной экономики - императивах технико-технологического инновационного развития и организационно-управленческих механизмах (п. 3.1, п. 3.17), (стр. 131-138);

В методологическом аспекте исследования:

- разработана методология исследования устойчивого и сбалансированного развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства, определяющая принципы и критерии устойчивого и сбалансированного развития, инструменты сглаживания пространственной дифференциации, включающая совокупность методик, позволяющая выбрать и апробировать соответствующий методический инструментарий, разработать рекомендации и обосновать перспективы развития (п. 3.1), (стр. 52-54);

- разработаны и апробированы методики: а) оценки степени дифференциации развития сельских территорий на региональном и муниципальном уровнях на основе синтеза экономического, социального и экологического критериев (п. 3.17), и охватом всех муниципальных образований Российской Федерации (стр. 65-71); б) оценки уровня инновационного развития регионов и отраслей сельскохозяйственного производства в контексте предлагаемой концепции развития экономики (п. 3.7), что позволяет повысить качество и достоверность используемой информации для принятия управленческих решений (стр. 87-94);

- разработаны методические рекомендации по разработке планов долгосрочного социально-экономического развития сельских территорий (п. 3.1, п. 3.17), (стр. 139-143);

В прикладном и практическом аспектах исследования:

- выполнена сквозная и внутрирегиональная экономико-социально-экологическая типологизация муниципальных образований сельских территорий (высоко-, средне- и низкоразвитые, депрессивные), дополненная разработкой программ для ЭВМ и автоматизированных методов обработки информации, применимых для прогнозирования развития социальной инфраструктуры сельских территорий и сельскохозяйственного производства, что повышает достоверность полученных результатов (п. 3.17), (стр. 78-83);

- выявлены проблемы, особенности и современные тенденции в развитии сельских территорий и сельскохозяйственного производства, влияющие на траекторию развития, доказано наличие взаимосвязей в развитии сельских территорий и сельскохозяйственного производства (п. 3.1), (стр. 103-129);

- определены механизмы и инструменты для реализации предлагаемых концептуальных положений, в т. ч. обоснование формирования центров агломераций на сельских территориях; совершенствование деятельности институтов развития; переход к неоиндустриализационному развитию; активизация инновационного развития сельскохозяйственного производства; развитие отечественной селекции и семеноводства; расширение применения

технологий ресурсосбережения, развитие кооперации (п. 3.17), реализация которых обеспечит устойчивое и сбалансированное развитие сельских территорий и сельскохозяйственного производства (стр. 144-170);

- определены перспективные направления, сценарии и параметры развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства, учитывающие выявленные проблемы, тенденции и ресурсные возможности развития, в т. ч. покрытие потребности производства в трудовых ресурсах сельских территорий на муниципальном уровне (п. 3.7, п. 3.17), что необходимо учитывать при размещении новых производств, реализации проектов на сельских территориях и привлечении инвестиций (стр. 172-190).

Теоретическая значимость исследования заключается в обосновании ряда новых научных положений, дополняющих научный аппарат аграрной экономики. В диссертации обоснованы сущностные экономические характеристики и особенности процесса устойчивого и сбалансированного развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства (с. 17-18), представлена сквозная и внутрирегиональная типологизация сельских территорий по экономико-социо-экологическим критериям (с. 78-83), обоснована концепция устойчивого и сбалансированного развития (с. 131-139), определены перспективные параметры такого развития (с. 171-184). Отдельного внимания заслуживают предлагаемые механизмы и инструменты для реализации предлагаемых концептуальных положений (с. 139-170).

Практическая значимость результатов исследования подтверждается их внедрением в деятельность Министерства сельского хозяйства Тамбовской области, закрытого административно-территориального образования городского округа Звёздный городок, материалы диссертации используются в образовательном процессе ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса» при реализации программ для руководителей муниципального звена управления, что подтверждено соответствующими справками о внедрении.

Практическую значимость имеют также созданные с участием автора разработки, полученные в ходе исследования: по формированию баз данных, распределяющих субъекты предпринимательства АПК по видам экономической деятельности в разрезе регионов, определению затрат на инновационное развитие по приоритетным видам деятельности в сельском хозяйстве, обработке информационного массива данных и их статистического анализа, оценке устойчивости развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства на муниципальном уровне, разработке долгосрочного плана развития ОНП и ПНП сельских территорий

Основные результаты диссертационного исследования были представлены на 19 научно-практических конференциях различного уровня, а также опубликованы в 61 научных работах, общий объем которых составляет 150,35 п.л. (личный вклад автора – 40,64 п.л.), в т.ч. в 24 статьях в рецензируемых научных изданиях, 7 статей в изданиях, индексируемых в международной базе данных Scopus, получено 2 свидетельства о регистрации баз данных, 3 свидетельства о регистрации программы для ЭВМ.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.

Результаты диссертационного исследования могут быть использованы субъектами федерального, муниципального и корпоративного уровней при

решении вопросов в сфере управления развитием сельских территорий во взаимосвязи с сельскохозяйственным производством.

Материалы, выводы и предложения, сформулированные в диссертации, могут быть использованы в учебном процессе при изучении экономических дисциплин, а также в процессе подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов в сфере развития сельских территорий.

Структура и оценка содержания разделов диссертационного исследования. Содержание диссертации Семенова А.В. соответствует сформулированной цели по исследуемой проблеме и решает поставленные задачи. Диссертация имеет четкую и логическую структуру, является завершенной научно-исследовательской работой, которая композиционно и содержательно отражает направления решения такой важной народнохозяйственной проблемы, как устойчивое и сбалансированное развитие сельских территорий и сельскохозяйственного производства.

Автореферат и диссертация написаны в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к диссертационным исследованиям на соискание ученой степени доктора наук. По построению, структуре и оформлению они представляют собой логично изложенное и завершенное исследование. Структурно диссертация состоит из введения, четырех глав, заключения, библиографического списка, включающего 328 наименований и 11 приложений. Объем работы - 278 страниц.

Во введении (стр. 4-15) изложены актуальность темы диссертации, представлено обоснование ее выбора, указана цель и задачи исследования, сформулированы научная новизна работы, теоретическая и практическая значимость, а также отражена степень апробации полученных научных результатов.

В первой главе «Теоретические основы устойчивого и сбалансированного развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства» автор рассматривает сущность и особенности устойчивого и сбалансированного развития в экономике, исследует взаимосвязь развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства.

Изучение фундаментальных подходов и концептуальных положений к определению категорий «устойчивость» и «сбалансированное развитие» позволило автору определить траектории устойчивого сбалансированного развития (с. 16-18). Исследование различных подходов к устойчивому развитию территорий и территориальному развитию (стр. 20-23) дало возможность сделать вывод, что исследование устойчивого состояния территорий, в т. ч. сельских, определено постепенным переходом от управления отраслями к управлению территориями, которые различаются особенностями развития.

Практический характер теоретических изысканий подчеркивает тот факт, что результаты исследований соискателя по развитию сельских территорий и особых административно-территориальных образований учтены при разработке стратегии социально-экономического развития городского округа Звёздный городок и плана мероприятий по ее реализации (стр. 24).

Выделяя специфический характер сельских территорий, и исследуя различные их классификации и подходы к определению устойчивости развития Семенов А.В. дополняет ее, выделяя в качестве особенностей изменение структуры занятости, увеличение доли несельскохозяйственной деятельности на

сельских территориях – развитие сферы услуг, логистических центров, народных промыслов, агротуризма, создание рекреационных зон и др. (стр. 33).

Несомненный научный интерес представляет собой приведенная в диссертации систематизация отклонений (дисбалансов) развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства (стр. 36). Предложенная автором к использованию концепция регенеративной экономики сопряжена с моделями циркулярной экономики, зеленой экономики и экономики совместного потребления, являющихся ее составными частями и инструментами в достижении целей устойчивого развития, и несомненно актуальна в сложившихся условиях для достижения целей устойчивого и сбалансированного развития. Заслуживают особого внимания сформулированные принципы регенеративной экономики применительно к развитию сельскохозяйственных территорий и сельскохозяйственного производства (стр. 43).

Практический интерес представляет собой составленная автором систематизация факторов, оказывающих влияние на устойчивость развития экономической системы в разрезе уровней и направлений воздействия (стр. 46).

Развивая методический подход, для оценки устойчивости развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства соискатель предлагает применить расчет показателя «продолжительность жизни сельского населения – валовая продукция сельского хозяйства в расчете на душу сельского населения» (стр. 49). Апробация предлагаемого показателя свидетельствует об устойчивом социально-экономическом развитии сельских территорий, что подтверждается его ростом (стр. 50).

Во второй главе «Методология исследования устойчивого и сбалансированного развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства» в диссертации предложена методология исследования (стр. 52-53), применительно к сельским территориям и сельскохозяйственному производству проанализированы основополагающие нормативные документы и проведен обзор их целей (стр. 55).

Предложена концептуальная модель развития, основанная на достижении устойчивого и сбалансированного развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства на основе использования элементов регенеративной экономики как новой модели развития, базирующейся на императивах технико-технологического инновационного развития и организационно-управленческих механизмах (стр. 57).

Исследование различных подходов к вопросам регионального развития позволили автору предложить и апробировать методику оценки степени дифференциации развития сельских территорий на региональном и муниципальном уровнях на основе синтеза экономического, социального и экологического критериев (стр. 65-71). Особого внимания заслуживают предложенная и апробированная методика оценки сбалансированности и устойчивости развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства на муниципальном уровне (стр. 76-83) и методика оценки уровня инновационного развития регионов и отраслей сельскохозяйственного производства в контексте предлагаемой концепции развития (стр. 90-94). Весьма обстоятельным и интересным с научной и практической точек зрения представляется тот факт, что для апробации предложенных методических подходов автор использовал самостоятельно разработанные программные

продукты и базы данных.

Не вызывает сомнений, что использование предлагаемых Семеновым А.В. методик позволит повысить качество и достоверность используемой информации в управлении устойчивым и сбалансированным развитием сельских территорий и сельскохозяйственного производства.

Третья глава диссертации «Оценка устойчивости и сбалансированности развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства» посвящена оценке состояния развития сельскохозяйственного производства, сельских территорий, их взаимосвязанности и взаимного влияния.

Автором исследована динамика основных показателей (стр. 96-98), оценена концентрация производства продукции сельского хозяйства (стр. 99) и исследованы структурные сдвиги в структуре отраслей, категорий производителей и видов продукции (стр. 102-106).

В рамках исследования состояния развития сельских территорий соискателем изучено соотношение городского и сельского населения и исследована обеспеченность сельских населенных пунктов объектами инфраструктуры (стр. 108-111). Подробно исследована численность занятых в неформальном секторе (стр. 115-118).

Отдельный параграф в главе посвящен оценке взаимосвязанности и взаимного влияния развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства, в котором соискатель с помощью регрессионного анализа исследует зависимость производства сельскохозяйственной продукции от ряда факторов: труд (численность рабочей силы в сельском хозяйстве), земля (посевные площади сельскохозяйственных культур), капитал (стоимость основных и оборотных средств), предпринимательская активность (количество форм хозяйствования), информация (использование цифровых технологий, наличие серверов) (стр. 122-125). Использование метода к-средних и метода Варда позволило оценить взаимосвязанность развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства с помощью кластерного анализа, выделить три группы регионов РФ и составить картограммы кластерного распределения регионов, что может быть использовано при применении мер государственной поддержки для взаимосвязанного развития сельских территорий и отраслей сельского хозяйства, а также стимулирования развития предпринимательства на сельских территориях (стр. 125-130).

В четвертой главе диссертации «Концепция устойчивого и сбалансированного развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства» автором обоснованы концептуальные положения, предложены механизмы и инструменты для обеспечения устойчивого и сбалансированного развития, а также рассчитаны перспективные параметры развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства.

На основе использования элементов регенеративной экономики как модели развития, базирующейся на императивах технико-технологического инновационного развития и организационно-управленческих механизмах, соискателем предложены концептуальные положения устойчивого и сбалансированного развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства (стр. 132), а также механизмы достижения целей устойчивого и сбалансированного развития, способствующие стабилизации социально-экономического состояния сельской территории за счет

рационального использования ее потенциала и устранения дисбалансов в развитии (стр. 136).

Формируя предложения по совершенствованию планирования, А.В. Семенов предлагает использовать программный продукт «Долгосрочный план развития ОНП и ПНП» (стр. 139-143). Обосновывая формирование центров агломераций на сельских территориях, автор предлагает определять центры агломераций по миграционному приросту, основываясь на предположении, что повышение уровня миграционного прироста, улучшает притягательность данного муниципального района (агломерации) (стр. 144-145). На основе анализа результатов деятельности основных институтов развития сельскохозяйственного производства (Россельхозбанка и Росагролизинга) и сравнительной оценки рентабельности сельскохозяйственных товаропроизводителей со средними значениями в экономике, в диссертации обоснованы предложения по совершенствованию деятельности институтов развития (стр. 149-152).

Основываясь на результатах анализа деятельности наиболее крупных сельскохозяйственных организаций, соискатель делает вывод о низком удельном весе расходов на приобретение, создание, модернизацию, реконструкцию и подготовку к использованию внеоборотных активов, и предлагает использование инструмента экспортных пошлин для обеспечения перехода к неоиндустриализационному развитию (стр. 156-157). Также заслуживают внимания предложения соискателя по активизации инновационного развития сельскохозяйственного производства (стр. 158), развитию отечественной селекции и семеноводства (стр. 160), расширению применения технологий ресурсосбережения (стр. 162-166), и развитию кооперации (стр. 168-170).

Использование уравнений регрессии позволило рассчитать прогнозные значения производства сельскохозяйственной продукции на период с 2023 по 2027 год, прогноз экспорта продукции АПК, индекса производства продукции, рентабельности производства, численности, ожидаемой продолжительности жизни и миграционного прироста сельского населения (стр. 172-183).

Заключение диссертации содержит основные выводы и результаты исследования (стр. 191-196).

Соответствие содержания выводов, предложений, публикаций и автореферата результатам исследования. Сформулированные в диссертации выводы и предложения вытекают из текста работы и соответствуют положениям диссертации, выносимым на защиту, содержащим научную новизну и имеющим практическую значимость. Выводы автора правомерно считать достоверными, а теоретические положения и практические рекомендации, представленные в исследовании, научно обоснованными.

В целом работа представляет собой последовательное и законченное исследование и заслуживает положительной оценки. Цель исследования в необходимой степени развернута в поставленных задачах, соответствует области, предмету и объекту исследования.

Общие замечания и пожелания по диссертации.

Положительно оценивая диссертационное исследование Семёнова А.В., следует высказать ряд замечаний:

1. Следовало уделить внимание вопросам продовольственной безопасности Российской Федерации и указать, какие из предлагаемых инструментов направлены на нейтрализацию существующих угроз.

2. Согласно построенной регрессионной модели (формула 5, стр. 124), увеличение численности рабочей силы в сельском хозяйстве, среднегодовой стоимости основных и оборотных средств, а также использование цифровых технологий снижает производство сельскохозяйственной продукции, т.к. коэффициенты при данных факторах отрицательные. На наш взгляд, полученные результаты требуют дополнительного объяснения. Кроме того, постановка задачи данной модели заключается в определении влияния факторов производства на устойчивость развития сельского хозяйства, в то время расчеты отражают зависимость производства от потребленных факторов.

3. Ряд предложений предлагаемой концепции, например, «распространение программы «Комплексное развитие сельских территорий» не только на точки роста, а на решение социальных проблем села», следовало бы дополнить подробным алгоритмом, описывающим этапы процесса его практического применения, а также источники ресурсного обеспечения.

4. Целесообразно было бы дать конкретные предложения по корректировке положений государственной программы в области поддержки взаимосвязанного развития сельскохозяйственного производства и сельских территорий.

5. В параграфе «Перспективные параметры развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства» (стр. 171 – 190) часть прогнозов (прогноз производства сельскохозяйственной продукции) сформированы до 2027 года, часть (прогнозы экспорта продукции АПК, индекса производства продукции сельского хозяйства, рентабельности производства, численности, ожидаемой продолжительности жизни и миграционного прироста сельского населения) - до 2030 года, часть (численность населения Куньинского муниципального образования по полу и возрасту) - до 2025 года. На наш взгляд, целесообразно было бы использовать единый период для прогнозирования.

Указанные замечания не снижают общую позитивную оценку результатов диссертационного исследования и имеют дискуссионный характер.

Заключение.

Диссертация Семёнова Александра Владимировича представляет собой законченную научно-квалификационную работу, в которой с системных позиций поставлена, раскрыта и решена научная проблема формирования концепции устойчивого и сбалансированного развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства, что имеет существенное значение для развития сельскохозяйственного производства и сельских территорий Российской Федерации. Автореферат и публикации соискателя полностью отображают основное содержание диссертационного исследования, его результаты, положения новизны и выводы, а также соответствуют предъявляемым требованиям.

Диссертационная работа на тему: «Концепция устойчивого и сбалансированного развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства» соответствует требованиям и критериям п.п. 9, 10, 11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842), предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор, Семёнов Александр Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв подготовлен доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры экономики и права федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» Солошенко Русланом Викторовичем, обсужден и одобрен на заседании кафедры экономики и права 28.03.2025 г., протокол № 10.

ФГБОУ ВО «Курский государственный
аграрный университет имени И.И. Иванова»,
доктор экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой экономики и права

Святых О.В. Святых

Подпись Святых О.В. удостоверяю:

*ОС-02-3/145~
21.04.2025*

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова»

Экономический факультет, кафедра экономики и права

Телефон: +7 4712 53-48-43

E-mail кафедры экономики и права: kaf54economics@mail.ru

Святых Ольга Викторовна согласна на автоматизированную обработку персональных данных

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» (Курский ГАУ)

Почтовый адрес: 305021, Курская область, г. Курск, ул. Карла Маркса, д. 70

Телефон: +7 (4712) 53-13-30

Официальный сайт организации <https://kursksau.ru/>

E-mail: kursksau@kursksau.ru

Дата: « *28* » *марта* 2025 г.

Подпись Т.Т. <i>Святых</i>
<i>Р.В.</i> Удостоверяю
Специалист ОК <i>И.В. Васильева</i>
« <i>28</i> » <i>марта</i> 2025 г.