

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по научно-технологической деятельности  
и аттестации научных кадров  
федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения

высшего образования  
«Орловский государственный  
университет имени И.С. Тургенева»

**С.Ю. Радченко**

2021 г.



### **ОТЗЫВ**

**ведущей организации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» на диссертацию Брызгаловой-План Елены Александровны на тему «Формирование механизма повышения эффективности функционирования региональных фармацевтических компаний-разработчиков», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)**

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Представленная диссертационная работа посвящена такому важному вопросу, как улучшение деятельности региональных инновационных компаний, занимающихся созданием и изучением новых лекарственных средств. Выбранная тема является очень актуальной, поскольку разработка эффективных лекарств является одним из стратегических направлений развития для страны. Тем более предложенная диссертантом тема обрела особую значимость в период пандемии COVID-19.

Деятельность по созданию лекарств является междисциплинарной, так как в нее вовлечены специалисты разных отраслей науки: медицины, биологии, фармацевтики, физики, химии, экономики, юриспруденции и т.д. Вследствие этого организация такой деятельности является изначально сложной.

Рынок разработки новых лекарственных средств отличается высокой конкуренцией, которую не всегда способны выдержать российские компании, работающие в этой сфере. Внутри нашей страны компании, занимающиеся фармацевтическими разработками, широко представлены только в регионах, обладающих высоким научным, кадровым, инфраструктурным потенциалом. Такие региональные отличия являются актуальными в настоящий момент и тоже заслуживают внимательного изучения с позиции выявления причин и обоснования направлений сглаживания таких диспропорций.

На данный момент в отечественной научной литературе недостаточно внимания уделено вопросам организации деятельности по созданию новых лекарств. Поэтому можно утверждать, что диссертационное исследование Брызгаловой-План Е.А. написано на актуальную тему.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений и рекомендаций.** Проведенная оценка представленного диссертационного исследования показала, что научные положения и рекомендации обоснованы и достоверны, поскольку:

- в процессе подготовки данного исследования был изучен широкий спектр работ, как отечественных, так и зарубежных ученых по вопросам региональной экономики, экономических кластеров, экономической дифференциации регионов, формирования региональных инновационных подсистем, текущего состояния фармацевтической отрасли, как в России, так и за рубежом, организации и управления процессами разработки и изучения новых лекарственных средств, а также вопросам, касающимся понятия «эффективность деятельности»;

- были изучены российские и международные нормативно-правовые акты;

- проведен комплексный анализ широкого объема статистических и аналитических материалов, как российских и зарубежных компаний, занимающихся созданием лекарственных средств, так и ведущих международных консалтинговых компаний;

- результаты диссертационного исследования были представлены на обсуждение научному сообществу в рамках всероссийских и международных конференций;

- отдельные рекомендации апробированы в практической деятельности региональной исследовательской компании, а также внедрены в научную деятельность (электронное научно-методическое пособие «Оценка эффективности региональных фармацевтических компаний-разработчиков», зарегистрировано как программа для ЭВМ Федеральной службой по интеллектуальной собственности - свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2021617257 от 26.04.2021 г.).

**Научная новизна диссертационного исследования.** Представленное диссертационное исследование содержит следующие теоретические и практические положения, которые являются элементами приращения научного знания:

– классификация направлений функционирования фармацевтических компаний-разработчиков, в основу которой положен жизненный цикл лекарственного средства. Данная классификация будет полезна для дальнейшего исследования деятельности инновационных компаний, занимающихся созданием лекарств (стр. 24-25);

– авторское определение региональной инновационной подсистемы (РИП), сформированное после обобщения подходов различных авторов. В этом определении основное внимание уделено тому, что в сегодняшних экономических условиях региональная инновационная система может выступить в качестве ключевого инструмента для развития региона (стр. 31-34);

– алгоритм функционирования региональной фармацевтической компании-разработчика, в основу которого положен проектный подход. С помощью данного алгоритма можно получить полную картину реализации этапов деятельности по фармацевтической разработке (стр. 83-88);

– карта оценки рисков для региональных фармацевтических компаний-разработчиков. В предложенной карте представлен широкий перечень

различных рисков, как внутренних, так и внешних. Отдельное внимание уделено региональным рискам, среди которых выделены такие, как изменения в системе здравоохранения на региональном уровне, ужесточение законодательства в области защиты окружающей среды на региональном уровне, увеличение налоговой нагрузки на региональном уровне, сбои в транспортной системе на региональном уровне (стр. 88-91);

– механизм повышения эффективности функционирования региональной фармацевтической компании-разработчика, в основу которого положен подход «кайдзен». Данный подход является одним из средств повышения эффективности деятельности производственных организаций. Отдельные, уже давно хорошо зарекомендовавшие себя элементы этого подхода предлагается использовать в деятельности компаний, занимающихся такой научно-исследовательской деятельностью, как создание новых лекарственных средств. Применение предложенного механизма будет способствовать внутреннему росту таких компании (стр. 104-114);

– методика оценки эффективности функционирования региональных фармацевтических компаний-разработчиков. Достоинством данной методики является то, что она позволяет дать экспресс-оценку уровня организации деятельности и экономических результатов компаний, занимающихся созданием новых лекарственных средств (стр. 91-104).

**Структура диссертационного исследования.** Исходя из поставленных цели и задач, структура диссертационного исследования Брызгаловой-План Е.А. включает в себя введение, три главы, заключение, список использованных источников и приложения.

Во введении представлены актуальность темы исследования, сформулированы его цель и задачи, теоретическая и практическая значимость и пункты научной новизны.

В первой главе исследуются научно-теоретические основы организации деятельности по разработке и изучению новых лекарственных средств, формированию региональных инновационных подсистем, рассматриваются

различные подходы к определению понятия «эффективность деятельности».

Во второй главе приводится анализ современного состояния фармацевтической отрасли в Российской Федерации и за рубежом, внимательно исследуется опыт российских региональных компаний, занимающихся созданием новых лекарственных средств, дается описание научного потенциала регионов, где расположены фармацевтические компании-разработчики, также для сравнения исследуется рынок разработки и изучения новых лекарственных средств в зарубежных странах.

В третьей главе представлены научно-практические рекомендации для фармацевтических компаний-разработчиков, включающие: алгоритм функционирования, карту оценки рисков, методику оценки эффективности функционирования и механизм повышения эффективности функционирования таких компаний.

В заключении сформулированы выводы и рекомендации, полученные при проведении диссертационного исследования.

**Значимость полученных автором диссертации результатов для развития отрасли науки.** Представленное диссертационное исследование содержит результаты, представляющие собой приращение научных знаний в области организации деятельности региональных компаний, занимающихся разработкой и изучением новых лекарственных средств. Полученные результаты, выводы и рекомендации имеют практическое и научно-теоретическое значение.

По итогам изучения экономической сущности фармацевтических компаний-разработчиков была впервые предложена классификация направлений их деятельности, которая в дальнейшем поможет обоснованнее и целесообразнее систематизировать знания касательно работы компаний, занимающихся разработкой и изучением новых лекарственных средств.

В текущий момент в науке нет устоявшегося определения «региональная инновационная подсистема». Это связано с тем, что суть этого понятия очень сложная и многозначная. После исследования подходов разных ученых автор

предлагает определение «региональной инновационной подсистемы», которое отличается тем, что характеризует РИП, в первую очередь, как инструмент регионального развития. Восприятие существующих на текущий момент региональных инновационных подсистем именно с этой точки зрения дает новое видение возможностей и направлений развития для субъектов РФ.

Сформированный автором алгоритм функционирования фармацевтической компании-разработчика в полной мере отражает структуру и суть ее деятельности.

В предложенной карте оценке рисков для региональных фармацевтических компаний-разработчиков представлен исчерпывающий перечень рисков, с которыми могут столкнуться эти компании по роду своей деятельности.

Представленная методика оценки эффективности функционирования помогает оперативно определить как экономические результаты деятельности компаний, занимающихся созданием новых лекарств, так и эффективность организации их работы внутри. Для этих компаний организация работы имеет важное значение, так как все проекты по разработке и изучению новых лекарственных средств осуществляются в междисциплинарном разрезе, что обуславливает необходимость координации работы ученых разных областей наук и, зачастую, разных культур. Сама же деятельность по созданию новых лекарств отличается высоким уровнем инноваций, рисков и конкуренции.

В сложившейся экономической ситуации для компаний становится насущным вопрос поиска возможностей их органического (внутреннего) роста. Поэтому предложенный механизм повышения эффективности функционирования региональных фармацевтических компаний-разработчиков имеет высокую значимость и может быть использован региональными компаниями, занимающимися созданием лекарств, в своей работе.

Практическая значимость работы состоит в предложении рекомендаций, которые в дальнейшем помогут повысить эффективность функционирования

компаний, которые занимаются инновационной деятельностью в фармацевтической отрасли.

**Рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации.** Теоретические положения, сформулированные и обоснованные автором диссертации, могут быть использованы в образовательных учреждениях при подготовке учебных курсов в сфере региональной экономики, а также правительствами субъектов РФ при разработке документов, касающихся развития экономики регионов.

Практические положения могут быть использованы в работе компаний, занимающихся разработкой и изучением новых лекарственных средств.

**Замечания по диссертации.** Несмотря на общую положительную характеристику диссертационного исследования, оно не лишено ряда недостатков, в связи со сложностью выбранной темы. Приведенные ниже замечания позволят автору продолжить конструктивную работу в исследуемом направлении:

1. Следовало бы большее внимание уделить раскрытию проблем формирования региональных инновационных подсистем (стр. 34-35);

2. По итогам рассмотрения подходов к понятию «эффективность», не сформулировано четкого мнения автора касательно этого понятия, а ведь работа направлена на поиск решений по повышению именно эффективности функционирования региональных фармацевтических компаний-разработчиков (стр. 35-41);

3. В п. 1.3 диссертационного исследования можно было бы больше внимания уделить раскрытию сущностных характеристик категории «механизм» (стр. 41-43);

4. Работа бы только выиграла, если бы в п. 3.3 автор больше внимания уделил рассмотрению применения подхода «кайдзен» на производственных предприятиях и, далее, сравнил его использование в организациях, занимающихся научно-исследовательскими работами (стр. 108-111).

Данные замечания не снижают теоретической и практической значимости

диссертационного исследования. Они могут быть учтены автором в дальнейшем при выборе направлений развития разрабатываемой научной тематики.

**Заключение о соответствии диссертации требованиям.** Диссертация Брызгаловой-План Елены Александровны на тему «Формирование механизма повышения эффективности функционирования региональных фармацевтических компаний-разработчиков» представляет собой логически структурированное, законченное научное исследование, написанное на актуальную тему и выполненное лично соискателем. Все поставленные задачи были решены, и достигнута цель, которая заключалась в теоретическом обосновании необходимости совершенствования производства новых лекарственных средств и разработке научно-практических рекомендаций по повышению эффективности функционирования региональных фармацевтических компаний-разработчиков.

Личный вклад автора подтверждается его непосредственным участием в получении всего спектра исходных данных для проведения диссертационного исследования, подготовке перечня публикаций по выбранной теме, участием в международных и всероссийских научных конференциях, апробацией полученных результатов.

Результаты, выводы и рекомендации представленного диссертационного исследования имеют элементы научной новизны, достоверны и обоснованы, обладают теоретической и практической значимостью, использование которых благоприятно повлияет на развитие экономики страны.

В автореферате и опубликованных работах полностью отражены содержание диссертации и наиболее существенные результаты и выводы.

Автором по теме исследования было опубликовано 14 научных статей, общий объем которых составил 7,32 п.л. (в них личный объем – 5,68 п.л.), из них - 5 статей в российских рецензируемых научных изданиях, рекомендуемых Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание учёной степени



доктора наук, на соискание учёной степени кандидата наук общим объемом 3,87 п.л. (личный объем – 3,44 п.л.). Все ссылки на авторов и источники заимствованных материалов оформлены корректно.

Замечания по диссертации не снижают ее ценности, имеют рекомендательный характер, предлагаются автору как направления для дальнейшей работы над выбранной темой исследования.

Область диссертационного исследования соответствует паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика) в том числе пунктам: п. 3.6. - Пространственная экономика. Пространственные особенности формирования национальной инновационной системы. Проблемы формирования региональных инновационных подсистем. Региональные инвестиционные проекты: цели, объекты, ресурсы, эффективность; п. 3.19. - Разработка методологии анализа и методики оценки функционирования корпоративных структур, малого и среднего бизнеса, предприятий общественного сектора и некоммерческих организаций в регионах и муниципалитетах. Проблемы рационального использования региональных материальных и нематериальных активов – природных ресурсов, материально-технической базы, человеческого капитала и др.

Представленная диссертация соответствует требованиям, установленным пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор - Брызгалова-План Елена Александровна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Отзыв подготовлен Поповой Людмилой Владимировной, д.э.н., профессором, заведующим кафедрой экономики, финансов и бухгалтерского учета федерального государственного бюджетного образовательного

учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева».

Отзыв обсужден, одобрен и утверждён на заседании кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» 01 сентября 2021 года, протокол № 15.

Зав. кафедрой  
экономики, финансов и бухгалтерского учета  
д.э.н., профессор



Л.В. Попова



**Контактные данные:**

Попова Людмила Владимировна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики, финансов и бухгалтерского учета ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева».

**Контактные адреса:**

e-mail: LVP\_134@mail.ru

телефон: 8(4862) 41-98-60

почтовый адрес: 302020, г. Орел, Наугорское шоссе, д.40, ауд.701.

ДС - 05 - 01 / 10

от 14.09.2021г.