

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Трушченко Ирины Валерьевны на тему: «Технология принятия управленческих решений по применению аутсорсинга предпринимательскими структурами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)**

Работа выполнена на актуальную тему, затрагивающую вопросы взаимодействия экономических субъектов, входящих в систему инфраструктурного обеспечения предпринимательской деятельности, в современных условиях. Принятие управленческого решения в отношении применения аутсорсинга в деятельности компаний, а также построение стратегического партнёрства с аутсорсинговой компанией позволяет повысить устойчивость компании к воздействию факторов конкурентной среды.

По мнению соискателя, проблемная область характеризуется недостаточной методической проработанностью, особенно в части технологии принятия решений об использовании аутсорсинга с учетом идентификации и минимизации рисков, возникающих в результате принятия положительного решения о внедрении механизма аутсорсинга.

Уточненный автором понятийный аппарат в отношении трактовки понятия «управленческое решение по применению аутсорсинга» за счет раскрытия содержательной характеристики аутсорсинга, систематизации и разработки классификации видов аутсорсинга, позволяет обеспечить наиболее полное раскрытие сущности данной категории. Усовершенствованный автором инструментарий обладает научной новизной и позволяет принять эффективное управленческое решение, опираясь на количественные и качественные индикаторы, расчеты которых представлены в автореферате.

Также научный интерес представляет предложенная классификация аутсорсинга с позиции иерархических уровней. Данная классификация позволяет оперативно идентифицировать виды аутсорсинга для последующего определения аутсорсинговых услуг, которыми могут воспользоваться компании при оптимизации своих бизнес-процессов.

По автореферату можно высказать следующие замечания:

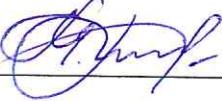
1. При изучении предложенного соискателем алгоритма принятия управленческих решений об использовании аутсорсинга из текста

автореферата не ясно какие именно бизнес-процессы следует отнести к управляющим, операционным и поддерживающим, что в свою очередь может затруднить или исказить результаты применения алгоритма на практике.

2. Также не ясно как следует определять экономические выгоды от применения аутсорсинга в рамках применения предложенного соискателем алгоритма.

В целом, работа вносит определенный вклад в развитие методологического инструментария принятия управленческих решений, обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью. Диссертационное исследование Трушенико Ирины Валерьевны соответствует всем требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор Трушенико Ирина Валерьевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет»,  
доктор экономических наук (специальность  
08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством), профессор, заведующая кафедрой  
предпринимательства и экономической безопасности

  
Руденко Марина Николаевна  
30.08.2021г.

Контактные данные:

Российская Федерация, 614068, Пермский край,  
г. Пермь, ул. Букирева, Е-mail: m.ru.ko@mail.ru  
Тел.: +7 912 885-33-25

Даю согласие на автоматизированную обработку  
персональных данных

Руденко Марина Николаевна

Собственноручную подпись	
Руденко М.Н.	
удостоверяю	
Работник отдела кадров	
Марина Николаевна	



26-05-01/1  
от 7.09.2021