

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 75.2.046.01,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ «РОССИЙСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ» (ЦЕНТРОСОЮЗ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ) ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 23 сентября 2025 г. протокол № 13

О присуждении Баширову Азату Рустэмовичу, гражданину РФ,
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Реализация конкурентных преимуществ сельских территорий на основе развития специализации» по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) принята к защите 16 июля 2025 года (протокол заседания № 10) диссертационным советом 75.2.046.01, созданным на базе Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», Центросоюз Российской Федерации, 141014, Московская область, г. Мытищи, ул. Веры Волошиной, д. 12/30, утверждённым приказом Минобрнауки России № 761/нк от 28.06.2022 года.

Соискатель Баширов Азат Рустэмович, 14 октября 1985 года рождения.

В 2024 году с отличием окончил Автономную некоммерческую образовательную организацию высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации» по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» с присвоением квалификации магистр.

В 2025 году получил свидетельство об окончании аспирантуры, выданный Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет

кооперации» по научной специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика.

Диссертация выполнена на кафедре экономики и таможенного дела Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», Центросоюз Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент, Хусаинова Амина Савдахановна, Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», ректорат, проректор по экономической и финансовой работе.

Официальные оппоненты:

Силаева Лидия Павловна, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» отдел территориально-отраслевого разделения труда в АПК, главный научный сотрудник;

Шарапова Валентина Михайловна, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет», кафедра бухгалтерского учета и аудита, профессор,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Сибирский федеральный научный центр агробιοтехнологий Российской академии наук, г.п. рабочий поселок Краснообск, в своем положительном отзыве, подписанном Тю Людмилой Васильевной, доктором экономических наук, профессором, руководителем Сибирского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства, и утвержденном Голохвастовым Кириллом Сергеевичем, доктором биологических наук,

профессором РАН, директором, указала, что: диссертация и автореферат Баширова Азата Рустэмовича по структуре, последовательности параграфов и оформлению отвечают основным положениям ВАК. Диссертационное исследование выполнено в рамках научной специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика Паспорта специальностей ВАК (экономические науки) п. 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК; 3.6. Конкурентоспособность продукции; 3.17. Взаимосвязь развития сельского хозяйства и АПК с устойчивым развитием территорий (включая развитие социальной инфраструктуры).

Автореферат и опубликованные научные труды соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертационной работы.

Диссертация Баширова Азата Рустэмовича на тему «Реализация конкурентных преимуществ сельских территорий на основе развития специализации» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой представлены научно-обоснованные авторские разработки, имеющие существенное значение для развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства на основе специализации. Автореферат и публикации соискателя полностью отображают основное содержание диссертационного исследования, его результаты, положения новизны и выводы, а также соответствуют предъявляемым требованиям.

Диссертационная работа на тему: «Реализация конкурентных преимуществ сельских территорий на основе развития специализации» соответствует требованиям и критериям п.п 9, 10, 11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Баширов Азат Рустэмович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Соискатель имеет 11 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 11 работ (общим объемом – 4,99 п.л., личный объем –

4,35 п.л.), из них в рецензируемых изданиях опубликовано 6 работ (общий объем 2,33 п.л.), 1 статья в журналах, входящих в международные реферативные базы данных и системы цитирования Scopus общим объёмом – 0,8 п.л. (личный вклад автора – 0,16 п.л.).

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Баширов, А.Р. Конкурентные преимущества сельских территорий Республики Татарстан по ресурсам / А.Р. Баширов. – Текст электронный// Экономика сельского хозяйства России. – 2025. – № 5. – С. 145-149 (0,31 п.л.)
2. Баширов, А.Р. Формирование конкурентных преимуществ сельских территорий / А.Р. Баширов. – Текст электронный// Журнал прикладных исследований. – 2025. – № 6. – С. 95-100 (0,37 п.л.)
3. Баширов, А.Р. Развитие сельских территорий и сельскохозяйственного производства / А.Р. Баширов. – Текст электронный // Russian Journal of Management. – 2024. – Т. 12. – № 1. – С. 215-218. – URL: <https://riorpub.com/ru/nauka/article/81377/view>. (0,25 п.л.).
4. Баширов, А.Р. Сравнительная оценка условий жизни населения региона / А.Р. Баширов. – Текст электронный // Russian Journal of Management. – 2023. – Т. 11. – № 3. – С. 335-340. – URL: <https://riorpub.com/ru/nauka/article/71066/view>. (0,4 п.л.).
5. Баширов, А.Р. Оценка конкурентных преимуществ сельских территорий / А.Р. Баширов. – Текст электронный // Russian Journal of Management. – 2022. – Т. 10. – № 4. – С. 340-350. – URL: <https://riorpub.com/ru/nauka/article/64833/view>. (0,7 п.л.).
6. Баширов, А.Р. Демографическая нагрузка на сельских территориях / А.Р. Баширов. – Текст электронный // Russian Journal of Management. – 2022. – Т. 10. – № 2. – С. 238-242. – URL: <https://riorpub.com/ru/nauka/article/57054/view>. (0,3 п.л.).
7. Bondarenko, A.A. Innovative Development of Knowledge Economy Based on Smart Technologies to Support Decarbonization in the Interests of Climate Risk Management Training of Young Digital Workforce / A.A. Bondarenko, A.V. Minakov,

O.V. Ignatyeva, D.V. Bondarenko, A.R. Bashirov. – Tekst: neposredstvennyy // ESG Management of the Development of the Green Economy in Central Asia. – Cham: Springer, 2023. – P. 113-125. (0,8 п.л./ 0,2 п.л.) (БД Scopus).

Недостовверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертаций, отсутствуют.

На диссертацию и автореферат поступило 6 положительных отзывов, в которых отмечается актуальность, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования. Замечания носят рекомендательный характер. Отзывы поступили от:

доктора экономических наук, профессора, **Винничек Любови Борисовны**, заведующий кафедрой организации аграрного производства и менеджмента ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет». Замечания: - целесообразно было бы более подробно рассмотреть вопросы функциональной специализации сельских территорий; - желательно было бы в автореферате привести алгоритм предложенной методики выявления конкурентных преимуществ сельских территорий;

доктора экономических наук, профессора, **Демишкевич Галины Михайловны**, заведующий кафедрой экономики и управления АПК и сельскими территориями ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения промышленного комплекса». Замечание: - отметим, что при исследовании проблемы конкурентных преимуществ сельских территорий соискатель определяет их преимущественно хозяйственной деятельностью субъекта. Однако сельская территория располагает конкурентами преимуществами, связанными с проживанием в сельской местности, – в экологии, близости к природе, образе жизни, социальных связях, безопасности;

доктора экономических наук, профессора, **Тюпакова Константина Эдуардовича**, профессора кафедры экономики и внешнеэкономической деятельности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина». Замечание: - отметим, что одним из конкурентных

преимуществ развития сельских территорий является наличие инвестиций, которые также связаны со специализацией сельскохозяйственного производства и территории. Данной проблеме следовало уделить больше внимания;

кандидата экономических наук, доцента, **Ашмариной Татьяны Игоревны**, доцента кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева». Замечание: - отметим, что в диссертационном исследовании соискатель применил множественный регрессионный анализ, матрицу «привлекательность-конкурентоспособность», но отсутствуют альтернативные подходы такие как SWOT – анализ, кластерный анализ, которые позволили бы глубже исследовать внутренние и внешние факторы влияющие на конкурентоспособность;

кандидата экономических наук, доцента **Семёнова Александра Владимировича**, старшего научного сотрудника сектора экономики, цифровизации и трансферта технологий ФГБНУ ФНЦ «Федеральный научный селекционно-технологический центр садоводства и питомниководства». Замечание. – в автореферате недостаточно представлены вопросы зональной специализации сельскохозяйственного производства региона;

доктора экономических наук, профессора, **Фроловой Ольги Алексеевны**, профессора кафедры «бухгалтерский учет, анализ и аудит», директора института экономики и управления ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет». Замечание. – графическая интерпретация анализа конкурентных преимуществ на стр. 3 для видов сельскохозяйственной продукции не дает полного представления об их наличии.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается наличием публикаций в соответствующей сфере, способностью дать объективное заключение о результатах исследования, определением научной новизны и практической значимости диссертационной работы, а также подтвержденным согласием, что в полной мере соответствует требованиям п. 22 и п. 24 Положения о присуждении ученых степеней. Кроме того, выбор ведущей организации

обусловлен её достижениями в области исследования цифровой трансформации экономики российских регионов и наличием сотрудников, имеющих труды по тематике диссертации. Направления научно-исследовательской деятельности структурного подразделения соответствуют теме диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных автором исследований:

дополнены теоретические положения формирования конкурентных преимуществ сельских территорий и особенности их специализации, в т.ч. дано авторское определение конкурентным преимуществам сельских территорий, определяемым как организационные и экономические признаки и характеристики сельских территорий, определяющие их абсолютное и относительное превосходство, измеряемые социально-экономическими показателями и корректируемые в рамках аграрной политики; систематизированы условия для поддержания или создания устойчивого конкурентного преимущества сельских территорий, отличающиеся учетом специализации, инноваций и эффективности;

обосновано применение уровневого подхода (организация, отрасль, регион, территория) и систематизированы отечественные и зарубежные показатели оценки специализации сельскохозяйственного производства, в т.ч. предложены дополнительные индикаторы в разрезе видов деятельности и территорий;

доказано наличие зависимостей между долей выделенных средств на развитие сельских территорий и долей производства сельскохозяйственной продукции в муниципальных районах Республики Татарстан; между развитостью инфраструктуры сельских территорий и их привлекательностью для проживания; между глубиной специализации и уровнем привлекательности и конкурентоспособностью сельской территории;

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказано положение, вносящее вклад в расширение представлений теории конкурентных преимуществ в части наличия и влияния изменений условий и факторов состояния сельской территории; применительно к сельским территориям сформированы положения теории «конкурентного ромба»;

применительно к проблематике диссертационного исследования использован комплекс методов, включающий в себя общенаучные методы: анализа, синтеза, дедукции и индукции, сравнения; метод логического обобщения и научной абстракции; методы группировки и классификации, ретроспективного, причинно-следственного анализа; методы описательной статистики, эконометрические модели; метод интегральной оценки; табличный и графический методы; матричные методы, методы структурных сдвигов;

изучены и раскрыты существенные проявления теории: сформулирована и подтверждена гипотеза о том, что на формирование конкурентных преимуществ сельских территорий Республики Татарстан влияют тенденции развития специализации в сельскохозяйственном производстве, а также их факторные взаимосвязи с другими секторами экономики;

разработана эконометрическая модель влияния специализации подотраслей сельского хозяйства на стоимость валовой продукции, использованная для прогнозирования развития сельскохозяйственного производства и сельских территорий;

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

выявлены тенденции развития сельских территорий и сельскохозяйственного производства Республики Татарстан, определяющие их конкурентные преимущества, в т. ч. институциональная стабильность муниципальных образований, обеспеченность ресурсами (плотность населения на сельских территориях, качество земли, финансовые возможности региона); инфраструктурная обеспеченность, наличие условий для диверсификации, эффективного развития (развитость продуктовых субкластеров, активное кооперативное движение, многообразие хозяйствующих субъектов по размерам и организационно-правовым формам, преобладание смешанного сельского хозяйства и др.), которые рекомендовано учитывать в планировании развития региона;

предложены и апробированы методические подходы для оценки конкурентных преимуществ сельских территорий, разработана авторская бальная оценка, использована матрица «привлекательность - конкурентоспособность» для муниципальных районов и организаций –лидеров по видам деятельности, рассчитана средняя доля показателей, характеризующих развитие сельских территорий и сельскохозяйственного производства;

обоснованные и разработанные в работе методики оценки конкурентных преимуществ используется в учебном процессе Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации» при реализации образовательных программ по дисциплинам «Цифровая экономика», «Управление региональным развитием в инновационной экономике» и «Инновационный менеджмент».

определены направления и параметры развития сельских территорий, разработаны предложения по реализации конкурентных преимуществ и взаимосвязанному развитию специализации сельскохозяйственного производства в регионе.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теоретические положения диссертации основаны на исследовании концепций и работ отечественных и зарубежных ученых по теории конкурентных преимуществ пространственного развития территорий, в части, развития процессов специализации территорий и сельскохозяйственного производства, что согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации;

идея базируется на анализе, обобщении и систематизации передового опыта российских и зарубежных исследований, посвященных теоретическим и прикладным аспектам развития сельских территорий на основе использования конкурентных преимуществ;

вектор исследования и полученные выводы соответствуют актуальным тенденциям, обсуждаемым в научном сообществе; использованы,

систематизированы и оценены ранее выполненные научные работы и публикации по исследуемой тематике, официальные данные Росстата; исследования, базы данных, информационные материалы, рейтинги. Выводы автора соотносятся с исследованиями, посвященными развитию сельских территорий, дополняя их новым аналитическим и прогностическим инструментарием;

установлено, что полученные автором выводы и основные научные результаты нашли полное отражение в опубликованных соискателем научных работах; разработанные методы и подходы были внедрены в ряде государственных и бизнес структур.

Личный вклад соискателя состоит в его участии во всех этапах процесса исследования, начиная с постановки цели и задач; непосредственном участии в формировании теоретико-методической платформы диссертационного исследования; выборе методов решения отдельных исследовательских задач; полноценном участии автора на всех этапах изучения, разработки и обосновании теоретико-методических положений, аналитического инструментария, а также прикладных аспектов, направленных на инфраструктурное обеспечение конкурентных преимуществ; личном участии в апробации результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конференциях, подготовке и публикации научных работ по теме исследования; внедрении результатов исследования в практическую деятельность Департамента развития сельских территорий Министерства сельского хозяйства РФ; Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан, а также в учебный процесс Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации».

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: в полной мере не рассмотрены вопросы влияния кооперации на развитие сельских территорий.

Соискатель Баширов А.Р. ответил на поставленные в ходе заседания вопросы, представил аргументированное обоснование комплекса полученных

результатов и принял критические замечания для учета в дальнейших научных исследованиях.

На заседании 23 сентября 2025 года диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи по формированию и реализации конкурентных преимуществ для обеспечения развития сельских территорий, имеющих существенное значение для решения отраслевых проблем, присудить Баширову А.Р. ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве – 12 человек, из них 7 доктора наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 12, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета
75.2.046.01

Каурова О.В.

Ученый секретарь
диссертационного совета
75.2.046.01



Глинская О.С.

25 сентября 2025 г.