

## РАЗВИТИЕ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ КООПЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ ДИВЕРСИФИКАЦИИ И ФОРМИРОВАНИЯ ОРГАНИЧЕСКОГО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

### DEVELOPMENT OF THE THEORY AND PRACTICE OF COOPERATION IN THE CONDITIONS OF DIVERSIFICATION AND FORMATION OF ORGANIC AGRICULTURE

**Аннотация.** В статье отражены результаты научных исследований теории и практики развития кооперации в России и за рубежом, перспектив кооперации в условиях конкуренции и курса на экспорт ориентированное, органическое сельское хозяйство, активизации процессов диверсификации, непроизводственных видов деятельности в сельских территориях. Показаны эволюционные новые формы кооперации, условия и предпосылки их формирования.

Актуальность и новизна работы заключаются в исследовании теории и практики, перспектив кооперации в условиях конкуренции и развития экспорта ориентированного, органического сельского хозяйства, активизации процессов диверсификации, непроизводственных видов деятельности в сельских территориях.

Цель исследования – выявление перспектив и механизмов достижения конкурентоспособности сельских товаропроизводителей и повышения социально-экономической эффективности их деятельности на основе развития теории и практики кооперации, диверсификации, органического сельского хозяйства, сельских территорий.

Материалы и методы исследования. В процессе исследования применены общенаучные и эмпирические методы, включая, диалектический, экономико-статистический, экспертных оценок, расчетно-конструктивный, сравнительного и факторного анализа, системно-функциональный.

Результаты работы: Показаны преимущества кооперации для сохранения и поступательного развития в различных регионах страны сельских территорий, наращивания производства органического сельского хозяйства, процессов диверсификации в агропромышленном комплексе по всей воспроизводственной цепи. В статье анализируются проблемы эффективности функционирования крестьянских – фермерских хозяйств, трансформация форм кооперации, определены перспективные модели и механизмы сельских кооперативов в современных интегрированных организациях.

**Abstract.** The article reflects the results of scientific research on the theory and practice of the development of cooperation in Russia and abroad, the prospects of cooperation in a competitive environment and the course towards export-oriented, organic agriculture, the activation of the processes of diversification,

**Кундиус Валентина Александровна** – доктор экономических наук, профессор, Алтайский государственный аграрный университет (г. Барнаул, Алтайский край, Российская Федерация); e-mail: kundiusv@mail.ru.

**Valentina A. Kundius** – Doctor of Economic Sciences, Professor, Altai State Agrarian University (Barnaul, Altai Region, Russian Federation).

*non-productive activities in rural areas. Evolutionary new forms of cooperation, conditions and prerequisites for their formation are shown.*

*The relevance and novelty of the work lies in the study of theory and practice, the prospects of cooperation in the conditions of competition and the development of export-oriented, organic agriculture, the activation of the processes of diversification, non-productive activities in rural areas.*

*The purpose of the study is to identify the prospects and mechanisms for achieving the competitiveness of rural producers and improving the socio-economic efficiency of their activities based on the development of the theory and practice of cooperation, diversification, organic agriculture, and rural areas.*

*Materials and methods of research. In the course of the research, general scientific and empirical methods are applied, including dialectical, economic and statistical, expert assessments, computational and constructive, comparative and factor analysis, system-functional.*

*Results of the work: The advantages of cooperation for the preservation and progressive development of rural areas in various regions of the country, increasing the production of organic agriculture, and the processes of diversification in the agro-industrial complex along the entire reproductive chain are shown. The article analyzes the problems of the efficiency of the functioning of peasant farms, the transformation of forms of cooperation, and identifies promising models and mechanisms of rural cooperatives in modern integrated organizations.*

**Ключевые слова:** кооперация, органическое сельское хозяйство, диверсификация, международная интеграция, перспективы развития

**Keywords:** cooperation, organic agriculture, diversification, international integration, development prospects.

*Исследования проведены при финансовой поддержке РФФИ по гранту на реализацию научного проекта 19-510-44011 Монг–т «Разработка концепции развития органического сельского хозяйства на основе прогрессивных методов и технологий».*

**Введение.** Экономическая теория кооперации обозначается как научное направление лишь с начала 40-х годов XX в. так как кооперативы на практике не занимали ведущих позиций и значительного места в экономике, аналогично и в экономической науке. Исторически же начало кооперативного движения отмечается с наступлением XIX века, оценка экономической эффективности и исследование практической работы кооперативов было отражено в научных трудах в тот период времени Джона Стюарта Милля, Шарля Жида, Альфреда Маршала, Леона Вальраса [1]. В трудах ученых экономистов, классиков теории кооперации рассматривались сложившиеся формы кооперации, экономические отношения в них, обосновывались предложения по развитию их деятельности, новым экономическим моделям сельскохозяйственных кооперативов в зависимости от изменяющихся внешнеэкономических и внутренних воспроизводственных условий, целенаправленности их развития.

**Дискуссия.** Развитие экономической мысли, обоснование и формирование моде-

лей сельскохозяйственных кооперативов исторически развивалось по четырем направлениям, отличалось представлением форм кооперации, видением проблем, целей и механизмов развития.

Сподвижники неоклассической теории кооперативного движения оценивали кооператив как своего рода фирму, функционирующую главным образом для достижения выгоды партнерами по кооперации. В то время как капиталистические фирмы преследовали цель получения наибольшей прибыли. Основными базовыми трудами по теории и практике кооперативного движения в сельском хозяйстве, несомненно, являются труды А.В. Чаянова [2, 3] о хозяйствах семейно-трудового типа, оптимизации размеров предприятий, В.И. Ленина об использовании кооперативной организации производства в постперестроечный период, Н.Д. Кондратьева, Н.П. Макарова, А.Н. Челинцева о преемственности в развитии теории кооперации. В 20-е годы 20-го века Туган-Барановский Н.И. отмечал, что кооперация благоприятствует формированию нового типа крестьянского хозяйства, где конкретному индиви-

дуальному трудовому хозяйству остается лишь единственная область – сельскохозяйственный труд, все другие хозяйственно-экономические операции, включающие закупки, реализацию, приобретение кредита и организацию переработки сельскохозяйственной продукции выполняются объединенными усилиями сельскохозяйственных производителей путем объединения их в производственные кооперативы [4]. Неоценимый вклад в развитие теории кооперации внес ученый экономист Иван Васильевич Емельянов, который первым в экономической науке начал разрабатывать теорию кооперативных объединений [5]. Известны труды американских ученых А. Шапиро о формировании кооперативов по образцу крупных корпораций [6], М. Дойча о системе взаимодействия и взаимозависимости между членами малой группы.

В более поздних и современных работах отечественных и зарубежных ученых, Ткача А.В. [7, 8, 9], Костяева А.И. [10–13], Романовой Т.Е., Якушкина Н.М., Гайнутдинова И.Г., Дешковской Н.С. [14], Подгорбунских П.Е., Головиной С.Г., Володиной Н.Г. [15–17] и других ученых освещены проблемы и механизмы развития кооперации, выделены экстерналии и интерналии модели сельских кооперативов. К модели интернального предпринимательского кооператива отнесены кооперативы, в которых собственниками являются сельхозтоваропроизводители [18].

Предпринимательство при развитии экстерриториальных кооперационных связей может выражаться в привлечении капитала акционеров, не являющихся членами кооператива. В данном случае в качестве инвесторов и партнеров по совместной деятельности вполне могут выступать предприниматели различной специализации, осуществляющие заготовку и переработку сельскохозяйственной продукции и сырья, а также осуществлять поставки необходимых ресурсов по заявкам сельскохозяйственных производителей. Такой подход в организации совместной деятельности способствует увеличению капитала, снижению транзакционных затрат за счет внедрения новых технологий взаимодействующими субъектами по всей воспроизводственной цепочке.

В экономической теории в сфере организации специализированных рынков сельскохозяйственный кооператив может представлять собой одну из форм вертикальной кооперации. Такое экономическое явление в ряде

трудов ученых называется «*extension of the farm*», то есть расширение организационно-экономической сферы деятельности фермы за границы сельскохозяйственного производства. Новые цели сельскохозяйственных кооперативов, отвечающих интересам его членов и развитию сельских территорий, обуславливает организацию новых форм кооперативов. В этой связи в середине 90-х возникла *Theory of change* («Теория изменений»), которая помогает в решении сложных проблем, в поиске конкретных действий к достижению желаемых результатов и в последние годы все чаще применяется в управлении организациями. Теория изменений предлагает проведение расчетов поэтапно с учетом накапливающихся на всех стадиях изменений, целесообразность которых аргументируется необходимостью обеспечения наибольшего эффекта при продвижении к достижению долгосрочной цели в связи с необходимыми для выполнения намеченной программы ресурсами [19]. Каждый этап представляет собой обсуждение, согласование и конкретизацию желаемого. Затем составляется карта предварительных условий, структура изменений представляется визуально в комплексе с появляющимися различными взаимосвязями между прогнозами и конечными результатами, определяются вмешательства, т.е. мероприятия, которые будут реализовываться, чтобы добиться изменений.

В последние годы в связи с изменением условий и возможностей изменяется структура кооперативного движения: имеет место увеличение количества перерабатывающих, снабженческо-сбытовых и обслуживающих кооперативов при сокращении общего их числа и количества кредитных организаций всего в РФ и в агропромышленных регионах (табл. 1, рис. 1, 2).

Увеличивается количество крестьянских фермерских хозяйств и объем произведенной ими продукции [21] (табл. 2).

В практике получают развитие Кооперативы по использованию сельскохозяйственной техники, внешнеторговые. Исследования показывают, что в сельскохозяйственных организациях имеет место высокий коэффициент износа сельскохозяйственной техники. Дефицит современной техники частично уменьшается за счет действующих машинно-технологических станций, деятельность которых обусловила разработку модели и организацию кооператива (союза) «Золото полей» в Алтайском крае в свете новой

концепции развития кооперации в области аутсорсинга. В целях выявления эффекта от сельскохозяйственной техники на принципах совместной деятельности предприятий, вклю-

Таблица 1

Количество зарегистрированных сельскохозяйственных потребительских кооперативов по состоянию на 01.01 указанного года (ед.)\*

Годы	перерабатывающие	обслуживающие	снабженческо-сбытовые	кредитные	прочие	Итого
Российская Федерация						
2008	880	-	1974	1634	1112	5600
2014	998	736	1522	1780	1532	6568
2017	1032	813	1410	1381	1203	5839
Алтайский край						
2014	4	7	5	34	8	58
2015	3	-	16	35	-	54
2016	3	-	16	35	-	54
2017	4	-	16	35	7	55
2018	4	-	29	18	-	51
2019	7	-	33	15	-	55

\* Составлено автором по данным [21].

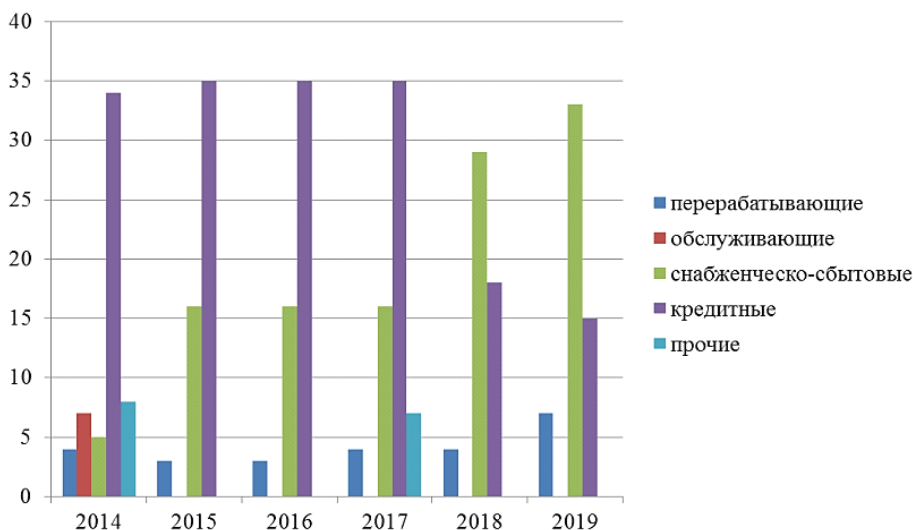


Рис. 1. Количество зарегистрированных сельскохозяйственных потребительских кооперативов в Алтайском крае (ед.)

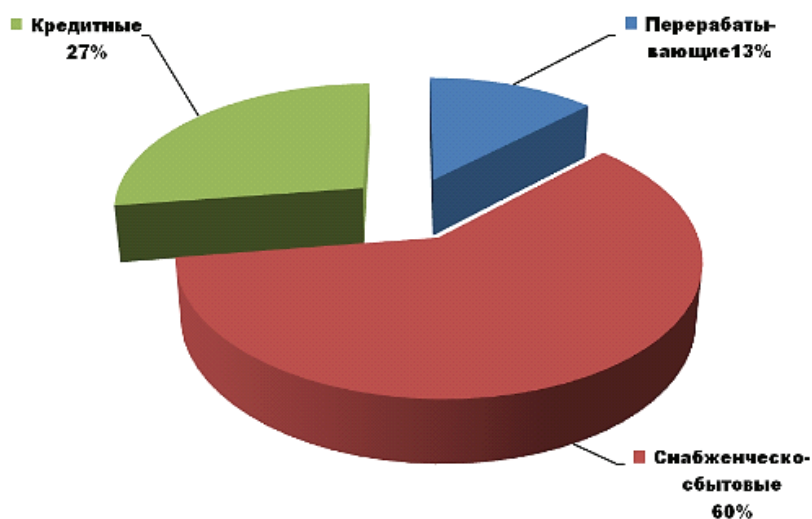


Рис. 2. Удельный вес кооперативов по видам в Алтайском крае

ченных в союз на базе аутсорсинга, мы использовали методику системы сбалансированных показателей, разработанных Р. Капланом и Д. Нортон, с помощью которой можно учитывать влияние на экономические показатели взаимно связанных в работе предприятий финансовых, клиентских факторов, а также внутренних бизнес-процессов, персонала [21, 22]. В первые 3 года работы Союза наблюдался рост выручки на 166% и чистой прибыли на 132%, в дальнейшем показатели несколько снизились в связи с ростом затрат на приобретение новой техники [23]. Кооперативы по использованию сельскохозяйственной техники получили развитие в 20 веке в Германии и успешно функционируют по настоящее время на основе сложившейся и совершенствующейся системы экономических взаимоотношений на принципах кооперации. При поступательном развитии общественных производительных сил и производственно-экономических отношений появляются объективные возможности для создания кооперативов различной специализации в не производственной сфере деятельности: закупочно-сбытовые, снабженческие и сервисные разного направления.

Их организация также необходима для обслуживания производственных потребительских кооперативов.

Реализация политики экспорто ориентированного сельского хозяйства, выход на зарубежные рынки обуславливают формирование внешнеторговых потребительских кооперативов, поскольку единичные фермеры не могут самостоятельно заниматься экспор-

том продукции, вывозить на зарубежные рынки продукцию малыми партиями. В сфере внешнеторговых потребительских кооперативов кроме сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий могут включаться логистические организации, структуры маркетинга, подразделения по стандартизации и сертификации, по оценке качества продукции, информационные центры и консультационные пункты. Кооперативы различных направлений деятельности для повышения своей эффективности работы имеют возможность заключать договора с научными и внедренческими организациями, образовательными учреждениями и консультационными пунктами. Руководство организацией управления деятельности кооператива обеспечивает специализированный аппарат, включающий специалистов по экономическому планированию, маркетологов, профессионалов по стандартизации и сертификации продукции, сбыту товаров и снабжению материальными ресурсами, консультационные службы, переподготовке и повышению профессионализма персонала, в том числе в условиях расширения производства органической аграрной продукции. Исследование развития кооперативного движения в России показывает, что на практике в зависимости от конкретных регионов страны встречаются как кооперативы горизонтальные, так и вертикальные. Кооперативы могут быть одно-, двух- и трехуровневые, а также федеральные, межрегиональные, региональные (республиканские, краевые и областные), районные и локальные.

Таблица 2

**Производство аграрной продукции в хозяйствах различных категорий, РФ, 1991–2019 гг., млрд. руб.\***

Категории хозяйств	1991	1995	2000	2005	2010	2017	2018	2019	%, 2019 к 2000	%, 2019 к 2018
Хозяйства всех категорий	0,260	203,9	742,4	1381-	2588	5107	5349	5908	795,9	110,5
%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
Сельскохозяйственные организации	0,179	102,3	335,6	615,6	1102	2818	3022	3439	1023	113,8
%	68,8	50,2	45,2	44,6	44,4	52,7	56,5	58,2	13,0	
Хозяйства населения	0,081	97,6	383,2	681,0	1183	1655	1657	1666	435	100,5
%	31,1	47,9	51,6	49,3	48,3	34,6	30,9	28,2	54,7	
Крестьянские (фермерские) хозяйства	-	4,0	23,6	84,3	176,8	635,6	670,0	803,7	3405	120,0
%	0	1,96	3,18	6,10	7,24	12,7	12,5	13,6		

\* Составлено автором по данным [21].



В Алтайском крае получают развитие новые формы кооперации. В 2018 году в регионе создан экспортно-ориентированный сельскохозяйственный потребительский снабженческо-сбытовой кооператив «Алтайский агропродовольственный союз». Предполагается создание нескольких экспортных кооперативов, объединяющих сельхозпроизводителей, производящих продукцию на экспорт и трейдер – экспортеров [24]. При этом вновь созданным кооперативам предстоит осуществить сооружение и материально-техническое укомплектование оборудованием торговых домов, модернизировать дорожно-транспортную инфраструктуру, сооружение зерновых терминалов, закупку контейнеров и железнодорожных грузовых вагонов, нарастить и совершенствовать мощности по складированию и хранению агропродовольственной продукции. Понятно, что на эти цели собственных средств у фермерских хозяйств и других сельскохозяйственных организаций нет или крайне недостаточно. Таким образом для организации экспортноориентированных кооперативов требуются либо субсидирование большей части затрат кооперативов, либо грантовая поддержка на значительные суммы, либо мощные инвесторы. Следует заметить, что для повышения конкурентоспособности экспортируемой продукции одним из направлений поддержки государством кооперативов является субсидирование доли расходов на железнодорожные перевозки. На практике реальная поддержка кооперативов в Алтайском крае осуществляется в границах региональной государственной программы по развитию агропромышленного комплекса, реализуются подпрограммы и проекты поддержки крестьянский фермерских хозяйств.

В соответствии с поручением Президента Российской Федерации от 30.03.2018 № Пр-529 о разработке и утверждении региональных программ развития сельскохозяйственной кооперации в крае создан Центр компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации. Принято Постановление Правительства Алтайского края от 20.04.2018 № 135, сформирован Центр поддержки предпринимательства Алтайского фонда МСП. Цель центра – содействие в реализации государственных программ и мероприятий поддержки сельскохозяйственной кооперации на территории Алтайского края, организация и развитие инфраструктуры по обеспечению поддержки кооперации в аграрном секторе и

представителей малого аграрного бизнеса.

Задачи центра – предоставление информационно-консультационной, образовательной и маркетинговой поддержки по вопросам комплекса мер поддержки для сельскохозяйственных кооперативов и фермеров, создания и государственной регистрации кооперативов, ведения бухгалтерского учета и налогообложения, продвижения продукции.

Услуги оказываются в форме «одного окна» предпринимателям, крестьянским (фермерским) и личным подсобным хозяйствам, гражданам, компаниям, выполняющим проекты в сфере кооперации в АПК. Консультационные центры необходимы и для кооперативов фермерских хозяйств, производителей органической продукции, которая также востребована на мировых рынках и во многом способствует развитию туризма на Алтае и в соседних регионах.

В Алтайском крае большинство фермерских хозяйств фактически производят органическую продукцию без применения минеральных удобрений и химических средств защиты растений, разрабатываются и вводятся в оборот залежные земли, которые без проблем получают сертификаты для органического земледелия и станут основой для развития органического земледелия в регионе.

В начале пути производители могут работать на внутренний рынок, поставлять продукцию по договорам в сеть магазинов фермерских продуктов, на рынки выходного дня, в туристический бизнес, объединившись в кооперативы для организации реализации продукции, переходу в автоматизированный формат работы для получения информации о новых достижениях в области науки и практики в разработках технологий производства органической продукции, органических удобрений и средств биозащиты растений, формирования электронной площадки для реализации продовольственных товаров, что даст возможность значительно сократить время для продвижения продукции от производителя к конечному потребителю, упразднить всевозможных посредников и сократить издержки.

В перспективе выход российской органической продукции на внешние рынки могут обеспечить либо крупные компании, либо кооперативы мелких фермеров, объединенные под единым брендом. В то же время для сектора органической продукции появляется возможность повысить добавленную стоимость и увеличить спрос, достичь устойчи-

вого уровня развития, государственной поддержки, которая потребуется в определенном периоде времени на стадии становления, а затем компания сможет работать самостоятельно, используя единовременные механизмы финансовой помощи, включающие субсидии на модернизацию материальной базы кооперативов, семейных ферм, крестьянских (фермерских) хозяйств, начинающих фермеров, использования механизмов лизинга. Целесообразна грантовая поддержка на реализацию приоритетных проектов, направленных на развития кооперативов. Особое внимание следует обратить на более полное использование достижений научно-технического прогресса и научных разработок по формированию инновационной стратегии перехода аграрного сектора на органическое производство сельхозпродукции, включая повышение плодородия почв, стандартизацию и сертификацию органической продукции, повышение эффективности аграрного производства.

По нашему мнению, на основании результатов проведенных нами исследований в регионах России целесообразна комбинированная модель развития. Небольшие фермерские хозяйства могут обеспечить потребности внутреннего рынка. При этом появляется возможность решения таких комплекс-

ных социальных задач, как улучшение качества жизни и трудовой занятости сельских жителей, приобщения их к сотрудничеству с фермерами, развитие аграрного экотуризма, сохранение здоровья граждан, расширению доступа к здоровым экологически чистым продуктам, сокращение отрицательного влияния на природную среду и сохранение окружающего сельского ландшафта.

Ресурсный потенциал Алтайского края и других регионов позволяет развивать несельскохозяйственные виды деятельности в сельских территориях. В последние годы активно развивается сельский туризм. Однако в этой сфере много нерешенных проблем. В перспективе целесообразно формирование и совершенствование рекламной и информационной деятельности, расширения изданий методической литературы по развитию сельского туризма, организации массовых оздоровительных мероприятий с использованием достижений сельского туризма. В связи с этим возрастает актуальность более активного развития кооперации крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств, совершенствования работы сельскохозяйственных потребительских кооперативов, предоставляющих широкий ассортимент услуг сельскому туризму и выполняющих другие виды несельскохозяйственной деятельности.

#### **Список используемых источников:**

1. McKenzie, Lionel W. On the Existence of General Equilibrium for a Competitive Economy (англ.) // *Econometrica: journal*. 1959, vol. 27, no. 1, pp. 54–71. – doi:10.2307/1907777.
2. Чаянов А.В. Краткий курс кооперации. – Томск: Том. кн. изд-во, 1988;
3. Чаянов А.В. Основные идеи и формы сельскохозяйственной кооперации. 2-е изд. – М.: Книгосоюз, 1927. – С. 20.
4. Туган-Барановский Н.И. Социальные основы кооперации. 3-е изд. 1922. С. 500–501.
5. Emelianoff Ivan V. Economic Theory of Cooperation: Economic Structure of Cooperative Organizations, 1948 (reprinted by the Center for Cooperatives, University of California, 1995).
6. Nourse Edwin G. The Economic Philosophy of Cooperation // American
7. Genius of Farm Co-operative Promotion // *Mississippi Valley Historical Review*. 1962. № 49.
8. Ткач А.В., Черевко А.В. Развитие потребительской кооперации на селе // *Экономика сельского хозяйства*. – 2013. – № 2. – С. 48–59.
9. Ткач А.В. Формирование государственной кооперативной политики // *АПК: Экономика, управление*. 2005. № 4. С. 15–19.
10. Ткач А.В., Малолетко А.Н. Предпринимательство в системе потребительской кооперации России (региональный аспект) // *Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики*. 2020. № 3. С. 24–34.
11. Костяев А.И. Сельскохозяйственная потребительская кооперация как институт саморазвития сельских территорий // *Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики*. 2018. № 2. С. 3–15.
12. Костяев А.И. Проблемы кооперации в условиях перехода к информационному обществу // *Проблемы кооперации и интеграции в агропромышленном комплексе России. Тезисы докладов участников Всероссийской научно-практической конференции*. 2000. С. 16–20.

13. *Костяев А.И.* Интеграция и кооперация как средство управления финансами в сельских административных районах // Кооперация и интеграция агропромышленного производства. Материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Саратов, 1998. – С. 5–7.
14. *Костяев А.И.* К вопросу о парадигме развития сельских территорий // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. 2018. № 6. С. 3–12.
15. *Дешковская Н.С.* Современные проблемы исследования сельскохозяйственной кооперации // Экономические науки. 2006. № 9. С. 149–159.
16. *Володина Н.Г.* Организационные модели аграрных кооперативов / Н.Х. Володина, С.Х. Головина, П.Е. Подгорбунских. – Курган: Изд-во КГСХА, 2009. – 498 с.
17. *Подгорбунских П.Е.* Аграрная кооперация, формирование конкурентоспособной организационной модели / П.Е. Подгорбунских, С.Г. Головина, Н.Г. Володина // Проблемы экономического роста и конкурентоспособности сельского хозяйства России. Матер. Третьего Всерос. конгресса экономистов-аграрников. – М.: ФГНУ «Росинформагротех», 2009. – С. 322–326.
18. *Володина Н.Г.* Формирование и развитие организационных моделей сельскохозяйственной кооперации. – Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук. – М.: Издательство РГАУ – МСХА им. К.А. Тимирязева, 2010. – 44 с.
19. Экономическая библиотека – <http://economy-lib.com/formirovanie-i-razvitie-organizatsionnyh-modeley-selskohozyaystvennoy-kooperatsii#ixzz6nHmZemtH>.
20. Экономическая библиотека – <http://economy-lib.com/formirovanie-i-razvitie-organizatsionnyh-modeley-selskohozyaystvennoy-kooperatsii#ixzz6nHjRVZsW>.
21. Федеральная служба государственной статистики. Официальный сайт. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.gks.ru/>.
22. *Кундиус В.А., Каширских П.А.* Менеджмент услуг в использовании сельскохозяйственной техники на основе развития кооперации и аутсорсинга // agricultural machinery / v international scientific congress // azakhstan znan, poi aznan, pol republic azakhstan volume 2 uses of machines. maintenance and repair of agricultural machines. conserving soils and water/varna, bulgaria. 2017. Pp. 152–154.
23. *Кундиус В.А., Галкин Д.Г., Каширских П.А.* Развитие кооперации в использовании сельскохозяйственной техники на основе аутсорсинга // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. 2018. № 2. С. 56–65.
24. *Кундиус В.А., Соколова О.Н., Стрельцов А.Е.* Фермерская кооперация и агропромышленная интеграция: общее и особенное в перспективах развития // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. 2018. № 6. С. 141–152.
25. *Кундиус В.А., Стрельцова Т.В.* Перспективы кооперации в органическом сельском хозяйстве, повышении занятости и доходов сельского населения // Материалы Международной научно-практической конференции «Бедность сельского населения России: генезис, пути преодоления, прогноз» (XXV Никоновские чтения, 2020, г. Москва, МГУ, сайт ВИАПИ).
26. *Кундиус В.А., Миронова О.П.* Тенденции и перспективы развития агротуризма как альтернативного сегмента сельской экономики // Международный научный журнал Экономика и бизнес теория и бизнес. № 11–2(69). С. 82–89.
27. *Valentina Kundius and Irina Kovaleva.* The development of export oriented agriculture: methods of region export potential assessment. – E3S Web of Conferences 176, 05013 (2020) IDSISA (2020). <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202017605013> E3S Web Conf. Volume 176, 2020 International Scientific and Practical Conference «From Inertia to Develop: Research and Innovation Support to Agriculture» (IDSISA 2020).
28. *Nabieva A.R.* Methodological approaches to choosing the type of activity for cooperatives in rural areas // Russian Journal of Management. 2019, vol. 7, no. 2. pp. 61–65.
29. *Evarestova M.S.* Krestyanskie (farmer) khozyaystva Ulyanovsk region: otsenka i trendiy razvitiya /M.S. Evarestova, S.V. Basenkova // Fundamental and applied research of the cooperative sector of the economy. 2020, no. 1. pp. 3–8.
30. *Nabieva A.R.* Features of the mechanism of procurement of agricultural products by consumer cooperation and methods of its regulation // The economy of agricultural and processing enterprises. 2019, no. 8, pp. 76–81.



**References:**

1. McKenzie, Lionel W. On the Existence of General Equilibrium for a Competitive Economy (англ.) // *Econometrica: journal*. 1959, vol. 27, no. 1, pp. 54–71. – doi:10.2307/1907777.
2. *СНаяанов А.В.* Kratkij kurs kooperatsii. – Tomsk: Tom. kn. izd-vo, 1988;
3. *СНаяанов А.В.* Osnovnye idei i formy sel'skokhozyajstvennoj kooperatsii. 2-e izd. – М.: Knigosoyuz, 1927. – S. 20.
4. *Tugan-Baranovskij N.I.* Sotsial'nye osnovy kooperatsii. 3-e izd. 1922. S. 500–501.
5. *Emelianoff Ivan V.* Economic Theory of Cooperation: Economic Structure of Cooperative Organizations, 1948 (reprinted by the Center for Cooperatives, University of California, 1995).
6. *Nourse Edwin G.* The Economic Philosophy of Cooperation // American
7. Genius of Farm Co-operative Promotion // *Mississippi Valley Historical Review*. 1962. № 49.
8. *Tkach A.V., CHerevko A.V.* Razvitie potrebitel'skoj kooperatsii na se-le // *EHkonomika sel'skogo khozyajstva*. – 2013. – № 2. – S. 48–59.
9. *Tkach A.V.* Formirovanie gosudarstvennoj kooperativnoj politiki // *APK: EHkonomika, upravlenie*. 2005. № 4. S. 15–19.
10. *Tkach A.V., Maloletko A.N.* Predprinimatel'stvo v sisteme potrebi-tel'skoj kooperatsii Rossii (regional'nyj aspekt) // *Fundamental'nye i prikladnye issledovaniya kooperativnogo sektora ehkonomiki*. 2020. № 3. S. 24–34.
11. *Kostyaev A.I.* Sel'skokhozyajstvennaya potrebitel'skaya kooperatsiya kak institut samorazvitiya sel'skikh territorij // *Fundamental'nye i prikladnye issledovaniya kooperativnogo sektora ehkonomiki*. 2018. № 2. S. 3–15.
12. *Kostyaev A.I.* Problemy kooperatsii v usloviyakh perekhoda k informacionnomu obshhestvu // *Problemy kooperatsii i integratsii v agropromyshlennom komplekse Rossii. Tezisy dokladov uchastnikov Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferentsii*. 2000. S. 16–20.
13. *Kostyaev A.I.* Integratsiya i kooperatsiya kak sredstvo upravleniya fi-nansami v sel'skikh administrativnykh rajonakh // *Kooperatsiya i integratsiya agropromyshlennogo proizvodstva. Materialy Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferentsii*. – Saratov, 1998. – S. 5–7.
14. *Kostyaev A.I.* K voprosu o paradigme razvitiya sel'skikh territorij // *Fundamental'nye i prikladnye issledovaniya kooperativnogo sektora ehkonomiki*. 2018. № 6. S. 3–12.
15. *Deshkovskaya N.S.* Sovremennye problemy issledovaniya sel'skokhozyajstvennoj kooperatsii // *EHkonomicheskie nauki*. 2006. № 9. S. 149–159.
16. *Volodina N.G.* Organizatsionnye modeli agrarnykh kooperativov / H.X. Volodina, SKH. Golovina, P.E. Podgorbunskikh. – Kurgan: Izd-vo KGSKHA, 2009. – 498 s.
17. *Podgorbunskikh P.E.* Agrarnaya kooperatsiya, formirovanie konkurentosposobnoj organizatsionnoj modeli / P.E. Podgorbunskikh, S.G. Golovina, N.G. Volodina // *Problemy ehkonomicheskogo rosta i konkurentosposobnosti sel'skogo khozyajstva Rossii. Mater. Tret'ego Vseros. kongressa ehkonomistov-agrarnikov*. – М.: FGNU «Rosinformagrotekh», 2009. – S. 322–326.
18. *Volodina N.G.* Formirovanie i razvitie organizatsionnykh modelej sel'skokhozyajstvennoj kooperatsii. – Avtoreferat dissertatsii na soiskanie uchenoj stepeni doktora ehkonomicheskikh nauk. – М.: Izdatel'stvo RGAU – MSKHA im. K.A. Timiryazeva, 2010. – 44 s.
19. EHkonomicheskaya biblioteka – <http://economy-lib.com/formirovanie-i-razvitie-organizatsionnyh-modeley-selskohozyaystvennoy-kooperatsii#ixzz6nHmZemtH>.
20. EHkonomicheskaya biblioteka – <http://economy-lib.com/formirovanie-i-razvitie-organizatsionnyh-modeley-selskohozyaystvennoy-kooperatsii#ixzz6nHjRVZsW>.
21. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistki. Ofitsial'nyj sajt. [EHlektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <http://www.gks.ru/>.
22. *Kundius V.A., Kashirskikh P.A.* Menedzhment uslug v ispol'zovanii sel'skokhozyajstvennoj tekhniki na osnove razvitiya kooperatsii i autsorsinga // *agricultural machinery / v international scientific congress // azakhstan znan, poi aznan, pol republic azakhstan volume 2 uses of machines. maintenance and repair of agricultural machines. conserving soils and water/varna, bulgaria*. 2017. Rp. 152–154.
23. *Kundius V.A., Galkin D.G., Kashirskikh P.A.* Razvitie kooperatsii v ispol'zovanii sel'skokhozyajstvennoj tekhniki na osnove autsorsinga // *Funda-mental'nye i prikladnye issledovaniya kooperativnogo sektora ehkonomiki*. 2018. № 2. S. 56–65.
24. *Kundius V.A., Sokolova O.N., Strel'tsov A.E.* Fermerskaya koopera-tsiya i agropromyshlennaya integratsiya: obshhee i osobennoe v perspektivakh razvitiya // *Fundamental'nye i prikladnye issledovaniya kooperativnogo sektora ehkonomiki*. 2018. № 6. S. 141–152.

25. *Kundius V.A., Strel'tsova T.V.* Perspektivy kooperatsii v organiche-skom sel'skom khozyajstve, povyshenii zanyatosti i dokhodov sel'skogo naseleniya // Materialy Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferentsii «Bednost' sel'skogo naseleniya Rossii: genezis, puti preodoleniya, prognoz» (XKHV Nikonovskie chteniya, 2020, g. Moskva, MGU, sayt VIAPI).

26. *Kundius V.A., Mironova O.P.* Tendentsii i perspektivy razvitiya ag-roturizma kak al'ternativnogo segmenta sel'skoj ehkonomiki // Mezhdunarod-nyj nauchnyj zhurnal EHkonomika i biznes teoriya i biznes. № 11–2(69). S. 82–89.

27. *Valentina Kundius and Irina Kovaleva.* The development of export oriented agriculture: methods of region export potential assessment. – E3S Web of Conferences 176, 05013 (2020) IDSISA (2020). <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202017605013> E3S Web Conf. Volume 176, 2020 International Scientific and Practical Conference «From Inertia to Develop: Research and Innovation Support to Agriculture» (IDSISA 2020).

28. *Nabieva A.R.* Methodological approaches to choosing the type of activity for cooperatives in rural areas // Russian Journal of Management. 2019, vol. 7, no. 2. pp. 61–65.

29. *Evarestova M.S.* Krestyanskie (farmer) khozyaistva Ulyanovsk region: otsenka i trendiy razvitiya /M.S. Evarestova, S.V. Basenkova // Fundamental and applied research of the cooperative sector of the economy. 2020, no. 1. rp. 3–8.

30. *Nabieva A.R.* Features of the mechanism of procurement of agricultural products by consumer cooperation and methods of its regulation // The economy of agricultural and processing enterprises. 2019, no. 8, pp. 76–81.

Материал поступил в редакцию: 30.03.2021.