

В диссертационный совет Д 513.002.05,  
созданный на базе Автономной  
некоммерческой образовательной  
организации высшего образования  
Центросоюза Российской Федерации  
«Российский университет кооперации»,  
по адресу: 141014, Московская область,  
г. Мытищи, ул. Веры Волошиной,  
дом 12/30

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

**на диссертационную работу Доменко Юрия Юрьевича на тему:  
«Управление экономикой региона на основе инструментов  
стратегического планирования», представленную на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством (региональная  
экономика)**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Тема диссертационного исследования является высокоактуальной, в особенности, в современных условиях нестабильности экономической среды региональной экономики.

Регионы РФ имеют свои индивидуальные особенности, связанные с географическим расположением, потенциалом и социально-экономическим развитием, что порождает возникновение конкуренции со стороны других территорий. В этих условиях наибольшее значение играет разработка и реализация стратегии региона, которая должна прорабатываться при помощи инструментов, позволяющих отразить объективную текущую ситуацию и разработать перспективный план развития региона. Так как стратегический план развития региона – это управленческий документ, который содержит взаимосвязанное описание различных актов деятельности по развитию региона. Качественно разработанный стратегический план позволяет руководителям региона и региональному сообществу действовать совместно, закладывая определённый фундамент развития стратегического плана

социально-экономического развития региона. Этот документ принадлежит не исключительно администрации, а всем субъектам процесса регионального развития, включая и экономических агентов, и участников политического процесса.

В этой связи основная задача в реализации процесса стратегического планирования заключается в применении инструментов планирования, позволяющих подготовить документы, направленные на эффективно реализуемое социально-экономическое развитие региона в долгосрочном периоде.

В своем диссертационном исследовании автор исследует систему управления экономикой региона в системе стратегического планирования и проводит комплексную оценку социально-экономического развития региона и его муниципальных образований, а также проводит оценку влияния различных факторов с позиций риск-ориентированного подхода.

Проведенный автором анализ действующих документов стратегического планирования показал, что в настоящее время нет четких определений понятия «инструмент стратегического планирования», что негативно сказывается на разработке эффективных стратегий регионального развития. В результате было сформулировано определение инструментов стратегического планирования как методов, подходов и приемов, целесообразность применения которых обусловлена необходимостью выполнения функций и задач на каждом этапе стратегического планирования, позволяющих разработать эффективную стратегию. Все это предопределило актуальность представленной диссертационной работы, в том числе в части предлагаемого терминологического аппарата, разработанного инструментария стратегического планирования на региональном уровне.

**Целью** диссертационного исследования автор определил теоретическое обоснование и совершенствование экономических и управленческих механизмов повышения социально-экономической эффективности



государственных программ на региональном уровне. Выбор цели диссертационного исследования predetermined постановку задач, логику и последовательность изложения материала. Среди задач следует выделить разработку концепции управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования; разработку модели управления экономикой региона на основе функциональных элементов стратегического планирования; систематизацию аналитических инструментов стратегического планирования социально-экономического развития региона, применяемых на различных этапах разработки; обоснование и апробацию риск-ориентированный подход к оценке влияния экономических, природно-климатических и технических факторов на стратегическое развитие; предложение корреляционно-регрессионного анализа как инструмента стратегического планирования на этапе определения приоритетных направлений региона (муниципального образования).

Диссертационная работа Ю.Ю.Доменко состоит из трех глав, в которых обоснованы научная значимость и направления практического применения полученных результатов, последовательно и логично решены поставленные в исследовании задачи.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформированных в диссертационном исследовании**

Содержание диссертационного исследования соответствует заявленной теме, достигнута поставленная цель и решены задачи. Достоверность и обоснованность результатов научного исследования подтверждаются:

- применением фундаментальных положений современной экономической теории, теории региона, концепции процессов стратегического планирования региона;
- использованием системного подхода, а также методов системного и сравнительного анализа, экономико-статистических методов исследования, корреляционного, регрессионного, факторного, дисперсионного анализа.

Результаты диссертационного исследования опираются на информационно-статистические источники: действующие официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства экономического развития РФ, данные Правительства Кировской области, материалы периодической печати и аналитические разработки автора.

Выводы диссертанта опирались на результаты, представленные в научных работах российских и зарубежных ученых, специализирующихся на исследовании теории и практики вопросов стратегического планирования на уровне регионов и муниципальных районов, концептуальных основ процесса стратегического планирования и инструментов стратегического планирования региона.

Основные результаты диссертационного исследования опубликованы в 18 работах общим объемом – 8,5 п.л. (личный вклад автора – 7,15 п.л.), из них 8 статей опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание учёных степеней доктора и кандидата наук, общим объемом 5,1 п.л. (личный вклад автора – 4,7 п.л.).

#### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформированных в диссертационном исследовании**

Научная новизна диссертационного исследования состоит в решении важной научной задачи – обоснование и систематизация инструментов стратегического планирования социально-экономического развития региона (муниципальных районов).

Наиболее существенными пунктами научной новизны, выносимыми на защиту, выступают следующие:

- разработана концепция управления экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования, отличающаяся авторским подходом с выделением структурных блоков: элементов управления, функций



управления, ресурсов управления, использование которых позволяет достичь целей и задач регионального развития;

- разработана модель управления экономикой региона на основе элементов стратегического планирования, предложенная впервые и позволяющая обеспечить формирование рациональных направлений региональной политики на основе использования инструментов анализа и оценки факторов экономического развития (экономического климата, потенциала и специфических факторов), планирования мероприятий по повышению эффективности управления ресурсным потенциалом, организации мероприятий по повышению эффективности управления, контроля и мониторинга управления инновационным процессом;

- доказана необходимость применения методов факторного и дисперсионного анализа на этапах проведения анализа текущего состояния, оценки влияния факторов и рисков стратегического планирования развития регионов и позволяющих разработать мероприятия по снижению рисков, сдерживающих развитие региона (муниципальных районов);

- предложена систематизация инструментов стратегического планирования, позволяющая разработать жизнеспособную стратегию региона, в основу которой заложен анализ текущего социально-экономического развития, определение миссии, целей и задач, приоритетных направлений и точек роста, механизмов и показателей прогноза реализации стратегии;

- обоснован и апробирован в разрезе специализации сельскохозяйственных предприятий исследуемых районов Кировской области риск-ориентированный подход к оценке влияния экономических, природно-климатических и технических факторов на стратегическое развитие, позволяющий выявлять на стадии планирования перспективные направления развития сельскохозяйственного производства;

- предложено использование метода корреляционно-регрессионного анализа как инструмента стратегического планирования, применяемого на этапе определения перспективных направлений стратегии социально-

экономического развития в разрезе основных экономических специализаций региона (муниципалитета), позволяющего региональным и муниципальным органам власти рационально распределять средства бюджета на реализацию целей и задач стратегии.

Теоретическая значимость исследования состоит в расширении теоретических подходов управления регионом на основе применения инструментов разработки эффективной стратегии социально-экономического развития региона. Разработанные в процессе диссертационного исследования теоретические положения и выводы могут найти отражение в разработке методологических рекомендаций стратегического планирования на региональном и муниципальном уровне.

Практическая значимость исследования состоит в практическом применении полученных результатов, в разработке стратегий социально – экономического развития региона и муниципальных образований. Результаты диссертационного исследования внедрены в практическую деятельность региональных и муниципальных органов, что подтверждено справками о внедрении Министерства экономического развития и администрации Уржумского муниципального района Кировской области, а также федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет» в рамках дисциплины «Адаптационные стратегии региона».

#### **Замечания по диссертационному исследованию**

По результатам анализа диссертации и автореферата можно сделать следующие замечания:

1) Автор неоднократно как в тексте исследования, так и в названии главы говорит об эффективных инструментах стратегического планирования, однако, в тексте диссертации отсутствует видение автора по тому, что он понимает под эффективными инструментами стратегического планирования. Автору следовало также обратить внимание на идентификацию эффективных,



по его мнению, инструментов среди перечня инструментов, приведенных в таблице 1.3.

2) На рис 3.9 автор анализирует динамику естественного движения населения в исследуемых районах Кировской области, при этом отмечает, что наблюдается снижение численности населения как за счет естественной убыли, так и за счет миграционного оттока. Тогда не ясно, для чего автор анализирует эту динамику, если связь с другими показателями по сути отсутствует.

3) В параграфе 3.2 автор проводит корреляционно-регрессионный анализ с целью определения перспективных направлений развития территорий. Анализ проведен по ряду товаров, однако в работе отсутствует интерпретация полученных результатов, что не позволяет в полной мере оценить идею автора об использовании данного инструмента при стратегическом планировании развития территорий.

4) В диссертационной работе на рисунке 2.3 (стр. 53) данные производства сельскохозяйственной продукции в Кировской области представлены данные в текущих ценах, но для отражения объективного прироста следовало представить данные в сопоставимых ценах 2011 года.

5) В работе в качестве объектов апробации используются данные муниципальных районов Кировской области, требует пояснения, насколько используемые методы и инструменты и полученные результаты применимы на региональном уровне в целом.

Однако, указанные замечания не снижают научной значимости диссертационного исследования и носят дискуссионный характер.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным п. 9 Положения о присуждении ученых степеней.**

Диссертационная работа Доменко Юрия Юрьевича на тему: «Управление экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования» подтверждает достоверность и самостоятельность проведенного исследования, имеет теоретическое и практическое значение.

Диссертационная работа на тему: «Управление экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, является самостоятельной и завершенной научно-квалификационной работой, которая полностью отвечает требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а ее автор, Доменко Юрий Юрьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

**Официальный оппонент:**

Профессор кафедры национальной и региональной экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», доктор экономических наук (специальность – 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства; экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство), доцент

 Седова Надежда Васильевна

Согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

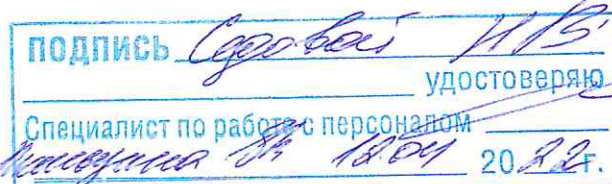
Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Адрес: 117997, Российская Федерация, г. Москва, Стремянный пер: 36

Тел рабочий: +74992378781

E-mail: Sedova.NV@rea.ru



DC-05-01/54  
от 18.04.2022