

В диссертационный совет 75.2.046.01
созданный на базе Автономной
некоммерческой образовательной
организации высшего образования
Центросоюза Российской Федерации
«Российский университет кооперации»
141014, Московская обл., г. Мытищи, ул.
Веры Волошиной, д. 12/30

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

**на диссертационную работу Дождёвой Дианы Александровны на тему:
«Методические подходы к оценке и прогнозированию развития
сельского хозяйства (на материалах Республики Татарстан),
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

Актуальность темы исследования обусловлена комплексом факторов, связанных с современными вызовами в области сельского хозяйства и регионального развития. В условиях санкционного давления, изменения глобальных рынков и необходимости обеспечения продовольственной безопасности России тема развития аграрного сектора приобретает стратегическое значение. Особую значимость работе придает анализ опыта АПК Республики Татарстан как одном из ведущих аграрных регионов России, что позволяет использовать её результаты в качестве модели для других субъектов Российской Федерации. Введение в научный оборот современных методик оценки, разработка системы показателей и предложение механизмов согласования интересов государства, бизнеса и общества делают исследование не только теоретически значимым, но и практически ориентированным.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации высокая, что достигается за счёт комплексного применения теоретико-методологического аппарата,

репрезентативной эмпирической базы и корректного использования аналитических методов.

Автор провел глубокое и всестороннее исследование существующих теорий и концепций в сфере оценки и прогнозирования развития сельского хозяйства, адаптировав их к особенностям Республики Татарстан. В ходе работы были детально проанализированы региональные аспекты, включая агроклиматические условия и социально-экономические факторы республики. Обоснованность полученных результатов подтверждается многообразием применяемых методов исследования: общенаучные методы теоретического исследования (системный подход и диалектический метод), экономико-статистические методы, индексный метод, а также методы анализа.

Достоверность и обоснованность научных положений, разработанных Д.А. Дождёвой в диссертационном исследовании, подтверждены не только теоретически, но и практически. Об этом свидетельствуют успешные выступления на научно-практических конференциях международного и всероссийского уровня, а также публикации в авторитетных рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

Научная новизна результатов исследования состоит в междисциплинарном синтезе теорий управления, устойчивого развития и региональной экономики, а также в создании практического инструментария для стратегического планирования в АПК, апробированного на конкретном регионе.

В диссертационном исследовании содержатся следующие научные результаты:

1. Сформулированы концептуальные положения по управлению аграрным сектором региона путем координации не только экономических, но и социально-экологических приоритетов. В отличие от традиционных отраслевых подходов, в работе обоснована необходимость синхронизации разнонаправленных интересов ключевых субъектов (государства, бизнеса,

местных сообществ), что позволяет преодолеть фрагментарность в принятии решений.

2. Проведена системная оценка сбалансированности стратегических документов через призму учета интересов различных групп стейкхолдеров. Установлен значительный дисбаланс в пользу экономических и производственных показателей при явном недостатке индикаторов, отражающих экологическую устойчивость и социальное благополучие сельских территорий.

3. Разработан оригинальный аналитический, практико-ориентированный механизм, интегрирующий три ключевых аспекта развития агропромышленного комплекса: макроэкономическое позиционирование региона, эффективность базовых подотраслей и их сопряженное влияние на социально-экологическую среду. Это позволило выявить скрытые противоречия и точки роста, не очевидные при изолированном анализе.

4. Предложен новый методический инструментарий для оценки устойчивости развития, основанный на принципе трёхкомпонентной иерархии (экономика, экология, социальная сфера) и применении методов квалитетического нормирования. Его ключевое преимущество — возможность сравнительной оценки не абсолютных значений, а качества прогресса региона относительно динамики системы в целом.

5. Обоснованы и дифференцированы сценарные условия для устойчивого развития сельского хозяйства Республики Татарстан. На основе эмпирического моделирования выделены проблемные зоны и разработаны адресные рекомендации, направленные не на экстенсивный рост, а на достижение баланса между производственными, экологическими и демографическими целями.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности, диссертационное исследование соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), в том числе пунктам:

3.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК;

3.15. Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства;

3.17. Взаимосвязь развития сельского хозяйства и АПК с устойчивым развитием территорий (включая развитие социальной инфраструктуры).

Ценность для науки и практики проведенной исследовательской работы. С научной точки зрения работа вносит существенный вклад в уточнении теории и методологии управления агропромышленным комплексом, предлагая принципиально новый подход к оценке устойчивого развития регионов. Разработанный автором концептуальный подход позволяет преодолеть существенный традиционный отраслевой подход и интегрировать экономические, социальные и экологические аспекты развития сельских территорий в единую систему координат. Особую научную ценность представляет методический инструментарий, основанный на трехкомпонентной иерархической модели и квалитетическом нормировании показателей, который открывает новые возможности для сравнительных межрегиональных исследований и верификации научных гипотез.

С практической точки зрения работа предлагает конкретный инструментарий для органов государственной и региональной власти, позволяющий осуществлять мониторинг, анализ и прогнозирование эффективности аграрной политики с учетом принципов устойчивого развития. Предложенные методики позволяют оценивать не только экономическую эффективность, но и социально-экологические последствия принимаемых решений, что особенно важно в условиях необходимости обеспечения продовольственной безопасности и сохранения природных ресурсов для будущих поколений. Разработанные подходы могут быть успешно адаптированы и для других регионов России, что усиливает их

практическую значимость и ценность для формирования общероссийской системы управления устойчивым развитием агропромышленного комплекса.

Структура диссертации отражает логику проведенного исследования имеет следующую структуру: введение, три главы основной части, обобщающие результаты заключения, библиографический перечень объемом 169 публикаций и два приложения. Общий объем представленного научного труда составляет 211 страниц печатного текста, включающего 30 аналитических таблиц, 42 графические иллюстрации и 12 формул.

Замечания по диссертационной работе. Оценивая положительно общий теоретический и методический уровень проведенного исследования, его практическую значимость, необходимо высказать замечания преимущественно дискуссионного характера:

1. Несмотря на комплексный характер предложенного подхода, остается открытым вопрос о возможности его применения в регионах с принципиально иными агроклиматическими и социально-экономическими условиями. Выбор Республики Татарстан в качестве объекта исследования, являющегося одним из лидеров аграрного сектора, может ограничивать универсальность выводов и рекомендаций. Требуются дополнительные исследования для адаптации методики к депрессивным аграрным регионам.

2. В работе предлагается развернутая система мер, однако недостаточно детализирован механизм их финансирования и институционального обеспечения. В условиях ограниченности бюджетных ресурсов возникает вопрос о приоритетности предлагаемых мероприятий и поиске внебюджетных источников их реализации.

3. Исследование фокусируется преимущественно на внутренних резервах развития регионального АПК, в то время как в современных условиях усиливается влияние глобальных факторов (изменение климата, трансформация международных рынков, санкционное давление), что требует более глубокого интеграции анализа внешних рисков и возможностей в предлагаемую модель.

4. Предложенные прогнозные сценарии основаны на экстраполяции сложившихся тенденций, что в условиях возрастающей нестабильности может снижать их надежность. Целесообразно дополнение анализа сценарными прогнозами, учитывающими возможность кардинальных изменений внешней и внутренней среды.

5. Несмотря на разработанную систему показателей, часть предложенных индикаторов (в частности, в социально-экологической сфере) может столкнуться с проблемами верификации и сбора данных на практике, что потребует дополнительной проработки.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней. Диссертация включает комплекс научно обоснованных рекомендаций и предложений, выдвигаемых автором для публичной защиты, характеризуется внутренним единством и подтверждает личный вклад исследователя в развитие науки. Предлагаемые автором инновационные подходы должным образом аргументируются и подвергаются объективному сопоставлению с существующими аналогичными разработками. Диссертационная работа оформлена согласно установленным нормативным требованиям.

Диссертационное исследование Дождёвой Дианы Александровны на тему: «Методические подходы к оценке и прогнозированию развития сельского хозяйства (на материалах Республики Татарстан) является самостоятельно выполненной завершенной, научно-квалификационной работой, а ее теоретико-методологические положения и практические рекомендации в совокупности решают важную народнохозяйственную задачу. По актуальности избранной темы исследования, степени обоснованности, достоверности и новизне научных положений, выводов и рекомендаций диссертация соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. М 842 (в ред. от 18.03.2023 г. № 415, с изм. от 16.10.2024 г. № 1382), ВАК при Минобрнауки России,

предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата экономических наук, а ее автор заслуживает присуждения искомой степени по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент, заведующий
отделом экономических проблем научно-
технического развития АПК ФГБНУ ФНЦ
ВНИИЭСХ, Заслуженный деятель науки
Российской Федерации, доктор
экономических наук, профессор



Санду
Иван Степанович

05.09.2025 г.
Контактные данные: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2;
тел.: Тел. 8 (499) 195-60-88, e-mail: i.s.sandu@vniiesh.ru

Подпись д.э.н., профессора Санду Ивана Степановича удостоверяю:
ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
доктор экономических наук, член-
корреспондент РАН, Заслуженный работник
сельского хозяйства Российской Федерации
тел. 8(499)195-30-97;
e-mail: science@vniiesh.ru



Аварский
Наби Далгатович

DC-02-5/168
от 08.09.25

С отзывом официального оппонента
Санду Ивана Степановича ознакомлена

 Домдеева Любовь Александровна
08.09.2025 г.