

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 513.002.05,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ «РОССИЙСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ» (ЦЕНТРОСОЮЗ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ) ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ  
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 22 декабря 2021 г. протокол № 10

О присуждении Устюжанцевой Анастасии Николаевне, гражданке РФ,  
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Механизм обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса на основе их сетевого взаимодействия» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность) принята к защите 29 сентября 2021 года (протокол заседания № 7) диссертационным советом Д 513.002.05, созданным на базе Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации» Центросоюз Российской Федерации, 141014, Московская область, г. Мытищи, ул. Веры Волошиной, д. 12/30, утверждённым приказом Минобрнауки России № 827/нк от 23.12.2020 года.

Соискатель Устюжанцева Анастасия Николаевна 30 «мая» 1994 года рождения.

В 2017 году окончила с отличием Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Югорский государственный университет», где ей была присвоена квалификация экономиста по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность».

В 2020 году получила диплом об окончании аспирантуры по направлению подготовки 38.06.01 – Экономика, выданный Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Югорский государственный университет», работает старшим преподавателем в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Югорский государственный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертация выполнена в институте цифровой экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Югорский государственный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент, Исламутдинов Вадим Фаруарович, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Югорский государственный университет», институт цифровой экономики, профессор.

Официальные оппоненты:

Дианов Дмитрий Владимирович, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное казенное образовательное учреждение высшего образования «Московский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации имени В.Я. Кикотя», кафедра экономической безопасности, финансов и экономического анализа, профессор;

Сараджева Ольга Владимировна, кандидат экономических наук, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)», кафедра экономической безопасности, аудита и контроллинга, доцент,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация Федеральное государственное казенное

образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации», г. Санкт-Петербург, в своем положительном отзыве, подписанном кандидатом экономических наук, доцентом, кафедре экономической безопасности и управления социально-экономическими процессами, заведующей кафедрой Дончевской Людмилой Викторовной и утвержденным заместителем начальника, доктором юридических наук, профессором Бавсуном Максимом Викторовичем, указала, что: диссертация А.Н. Устюжанцевой на тему: «Механизм обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса на основе их сетевого взаимодействия» является самостоятельным законченным исследованием, в котором содержится ряд важных для теории и практики положений научной новизны. Диссертация соответствует паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность): п. - 12.4. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов повышения экономической безопасности; п. - 12.24. Организационно-методологические и методические аспекты обеспечения экономической безопасности.

Диссертационное исследование соответствует требованиям пунктов 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор – Устюжанцева Анастасия Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность).

Соискатель имеет 23 опубликованных работы, в том числе по теме диссертации опубликовано 23 работы (общий объём – 68,7 п.л., личный объём – 11,5 п.л.), из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 5 работ (общий объём – 2,8 п.л., личный объём – 2,6 п.л.), 3 статьи опубликованы в

изданиях, индексируемых в международной базе данных Scopus (общий объём – 2 п.л., личный объём – 1,4 п.л.). Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Устюжанцева, А.Н. Прогноз развития отрасли электроэнергетики северного ресурсодобывающего региона в целях обеспечения его экономической безопасности (на примере Ханты-Мансийского автономного округа – Югры) / А.Н. Устюжанцева // Финансовая экономика. – 2018. – №7(6). – С. 726-733 (0,5 п.л.).
2. Устюжанцева, А.Н. Нефтяная отрасль Ханты-Мансийского автономного округа – Югры: характеристика, проблемы и институциональные условия развития / А.Н. Устюжанцева // Инновационное развитие экономики. – 2019. – №4 (52). – С. 102-110 (0,6 п.л.).
3. Устюжанцева, А.Н. Экономическая безопасность предприятий топливно-энергетического комплекса северного ресурсодобывающего региона: сетевой подход / А.Н. Устюжанцева, В.Ф. Исламутдинов // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 4 (117). – С. 481-484 (0,5 п.л./0,4 п.л.).
4. Устюжанцева, А.Н. Методический подход к анализу ближнего окружения предприятий топливно-энергетического комплекса северного ресурсодобывающего региона в целях обеспечения экономической безопасности [Электронный ресурс] / А.Н. Устюжанцева, В.Ф. Исламутдинов // Вестник Евразийской науки. – 2020. – №2. – Режим доступа: <https://esj.today/PDF/89ECVN220.pdf> (0,7 п.л./0,6 п.л.).
5. Устюжанцева, А.Н. Формирование механизма обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса Ханты-Мансийского автономного округа – Югры [Электронный ресурс] / А.Н. Устюжанцева // RUSSIAN JOURNAL OF MANAGEMENT. – 2021. – Том 9. – № 1. – С. 71-75. – Режим доступа: <https://riorpub.com/ru/nauka/article/42916/view> (0,5 п.л.).
6. Islamutdinov, V.F. The model to assess economic security of fuel and

energy complex enterprises of the northern resource-producing region taking into account the behavioral aspect / V.F. Islamutdinov, A.N. Ustyuzhanceva // International Journal of Mechanical Engineering and Technology (IJMET). – 2018. – Vol. 9. – № 8. – P. 1161–1171. (0,8 п.л./0,6 п.л.) (БД Scopus).

7. Ustyuzhanceva, A.N. Methodological tools for assessing the impact of network factors on the economic security of enterprises of the fuel and energy complex in the northern resource-extracting region / A.N. Ustyuzhanceva, V.F. Islamutdinov // Jour of Adv Research in Dynamical & Control Systems. – 2020. – Vol. 12. – № 7. – P. 1379-1386 (0,7 п.л./0,6 п.л.) (БД Scopus).

8. Bogomolova, L.L. The issues of ensuring the economic security of the northern regions of Russia / L.L. Bogomolova, A.N. Ustyuzhanceva // Utopía y Praxis Latinoamericana AÑO. – 2020. – Vol. 25. – № 5. – P. 51-62. (0,5 п.л./0,2 п.л.) (БД Scopus).

Недостовверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, отсутствуют.

На диссертацию и автореферат поступило 8 положительных отзывов, в которых отмечается актуальность, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования. Замечания носят рекомендательный характер. Отзывы поступили от:

– доктора экономических наук, профессора **Бессоновой Елены Анатольевны**, заведующей кафедрой экономики, управления и аудита, ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет». Замечания: 1. В концептуальной модели сетевого взаимодействия предприятий топливно-энергетического комплекса в целях противодействия угрозам и обеспечения экономической безопасности недостаточно внимания уделено составу и направленности воздействующих факторов. 2. В автореферате отсутствуют пояснения, на основе каких методов исследования были предложены весовые коэффициенты показателей (блоков показателей) разработанных систем оценок (сетевого взаимодействия, экономической безопасности внутренней

среды, позиции в сети).

– кандидата экономических наук, доцента **Коробейниковой Ларисы Сергеевны**, проректора по экономике и контрактной службе, заведующей кафедрой экономического анализа и аудита, ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет». Замечания: 1. В тексте автореферата отмечено следующее упущение – комплексный инструментарий диагностики экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса не содержит критериев, определяющих позицию предприятия в сети и экономическую безопасность внутренней среды.

– доктора экономических наук, профессора **Веселовского Михаила Яковлевича**, заведующего кафедрой управления, ГБОУ ВО Московской области «Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова». Замечания: 1. Выстраивание межфирменных отношений предполагает не только получение положительных эффектов, так как может сопровождаться внешними и внутренними рисками. Данный аспект не нашел своего отражения в автореферате.

– доктора экономических наук, профессора **Кулагиной Натальи Александровны**, директора инженерно-экономического института, профессора кафедры государственного управления, экономической и информационной безопасности, ФГБОУ ВО «Брянский государственный инженерно-технологический университет». Замечания: 1. Следовало бы классифицировать выявленные угрозы экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса (стр.16) в зависимости от источников их возникновения. 2. Не указаны направления нейтрализации выявленных угроз экономической безопасности.

– кандидата экономических наук, доцента **Черкасовой Юлии Ивановны**, доцента базовой кафедры цифровых финансовых технологий Сбербанка России, ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет». Замечания: 1. На стр.22 представлена матрица оценки комплексной

экономической безопасности предприятий ТЭК, позволяющая путем сопоставления интегральных показателей позиции предприятия в сети и экономической безопасности внутренней среды, определить уровень экономической безопасности предприятия с учетом факторов сетевого взаимодействия. Однако, отсутствует характеристика каждого из уровней, что затрудняет формулирование выводов и, как следствие, предложений по достижению экономической безопасности компании.

– доктора экономических наук, профессора **Караниной Елены Валерьевны**, заведующей кафедрой финансов и экономической безопасности, ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет».  
Замечания: 1. Требуется пояснение о соответствии показателя «информационной открытости участников сети» (стр.20) принципам экономической безопасности. 2. В п.4 научной новизны автор указывает на учет особенностей северных ресурсодобывающих регионов при разработке системы оценки влияния сетевого взаимодействия на уровень экономической безопасности предприятий ТЭК, однако в автореферате данные особенности не были представлены.

– доктора экономических наук, доцента **Мухиной Елены Геннадьевны**, декана экономического факультета ФГБОУ ВО «Курганская государственная сельскохозяйственная академия имени Т.С. Мальцева».  
Замечания: 1. В предлагаемой автором концептуальной модели сетевого взаимодействия предприятий топливно-энергетического комплекса в целях противодействия угрозам и обеспечения экономической безопасности стоило более подробно раскрыть влияние оптимизации организации межфирменного сотрудничества на национальную, экономическую, экологическую и энергетическую безопасности;

– доктора экономических наук, профессора **Никифоровой Елены Владимировны**, профессора Департамента бизнес-аналитики Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования

«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».  
Замечания: 1. Направленность методического инструментария преимущественно на деятельность нефтегазодобывающих предприятий, а также отсутствие примера по его применению.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается наличием публикаций в соответствующей сфере, способностью дать объективное заключение о результатах исследования, определением научной новизны и практической значимости диссертационной работы, а также подтвержденным согласием, что в полной мере соответствует требованиям п.22 и п.24 Положения о присуждении ученых степеней. Кроме этого, выбор ведущей организации обусловлен её достижениями в области исследования проблем обеспечения экономической безопасности, наличием сотрудников, имеющих труды по тематике диссертации. Направления научно-исследовательской деятельности структурного подразделения (кафедра экономической безопасности и управления социально-экономическими процессами) соответствуют теме диссертации.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных автором исследований:**

**разработан** комплексный инструментарий диагностики и обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса, включающий алгоритм проведения диагностики, системы показателей оценки, матрицу оценки, интерпретацию результатов диагностики, характеризующийся объективностью аналитических процедур за счет выявления и анализа преимуществ вовлеченности хозяйствующих субъектов в сетевые структуры;

**предложен** авторский механизм обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса на основе их сетевого взаимодействия, базирующийся на обоснованных принципах и инструмента, учитывающий необходимость оптимизации межфирменных отношений в цепочке создания ценной, что позволяет достичь стратегических

целей развития отрасли за счет согласования интересов органов власти, регуляторов сетевого взаимодействия и компаний топливно-энергетического комплекса;

**обоснована** система оценки влияния сетевого взаимодействия на уровень экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса, отличающаяся использованием авторских показателей и пороговых значений, отражающих наиболее значимые для отрасли группы факторов (институциональные, отраслевой кооперации, технологического риска, санкционной политики) в виде измеримого синергетического эффекта от сетевого взаимодействия, способного противостоять изменяющимся внешним и внутренним угрозам;

**предложена** концептуальная модель сетевого взаимодействия предприятий топливно-энергетического комплекса в целях противодействия угрозам и обеспечения экономической безопасности, отражающая причины образования сетевых структур, особенности и преимущества использования сетевого взаимодействия в вопросах обеспечения экономической безопасности, позволяющая оптимизировать формы межфирменного сотрудничества субъектов отрасли в целях сохранения конкурентоспособности и безопасности российского ТЭК с учетом тенденций и угроз мирового развития;

**доказана** перспективность использования в науке и практике методики оценки и анализа индикаторов экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса, базирующейся на интеграции трех методических блоков – внутренней среды, позиции в сети, сетевого взаимодействия, что даёт возможность расширить горизонт выявления угроз и возможностей, повысить достоверность проводимой оценки уровня экономической безопасности предприятия и обоснованность выбора концепции по её обеспечению;

**введены** в научный оборот уточненные на основе сетевого подхода понятия «экономическая безопасность предприятия» и «обеспечение

экономической безопасности предприятия», отличающиеся от ранее известных признанием существенной роли межфирменных отношений в реализации интересов субъектов экономической безопасности и противодействии угрозам внешней среды.

**Теоретическая значимость** исследования обоснована тем, что:

**доказаны** новые теоретические положения, вносящие вклад в расширение представлений о механизмах и инструментах обеспечения экономической безопасности с учетом сетевого взаимодействия, понятийно-категориальном аппарате экономической безопасности применительно к особенностям функционирования предприятий топливно-энергетического комплекса;

**применительно к проблематике диссертации** результативно использован комплекс базовых методов исследования: анализ, синтез, индукция, дедукция, экспертная оценка, методы экономического и статистического анализа;

**изложена** гипотеза о том, что сетевое взаимодействие предприятий топливно-энергетического комплекса является необходимым условием поддержания защищенности экономики и населения страны от угроз национальной, экономической и энергетической безопасности;

**раскрыты** несоответствия, связанные с недостаточной разработанностью методического обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса с учетом специфики их финансово-производственной деятельности, факторов сетевого взаимодействия и необходимостью поддержания конкурентоспособности продукции топливно-энергетического комплекса страны на мировом энергетическом рынке.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики** подтверждается тем, что:

**разработан и внедрен** в практическую деятельность ООО «Южно-Приобский газоперерабатывающий завод», ООО «Няганские

газораспределительные сети», ОАО «Обьгаз» комплексный инструментарий диагностики и обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса, функционирующих в условиях сетевого взаимодействия, позволивший расширить области выявления и оценки угроз экономической безопасности, снизить риски, возникающие при выборе контрагентов, провести корректировки программ стратегического развития. Теоретические и практические результаты диссертационного исследования внедрены в образовательный процесс ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет»;

**определены** перспективы практического использования теоретических положений и методических разработок диссертационного исследования в деятельности компаний топливно-энергетического комплекса, интегрированных организационно-производственных структур, в научной и образовательной деятельности высших учебных заведений, в том числе при построении учебных курсов в сфере экономической безопасности для студентов и слушателей программ повышения квалификации;

**создана** система практических рекомендаций по использованию алгоритма диагностики экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса и инструментов оценки ее основных параметров в условиях сетевого взаимодействия отдельных хозяйственных структур;

**представлены** ключевые направления повышения уровня экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса с опорой на стратегические приоритеты экономического развития страны, а также выявленные отраслевые вызовы и угрозы.

#### **Оценка результатов исследования выявила:**

**теория построена** на совокупности известных, проверяемых положений и результатов исследований отечественных и зарубежных ученых в области экономической безопасности, стратегического управления, институциональной и региональной экономики, теории сетевых экономических взаимодействий, и согласуется с опубликованными

экспериментальными данными по теме диссертации;

**идея базируется** на обобщении передового опыта отечественных и зарубежных исследований в области теории и практики обеспечения экономической безопасности, а также форм сетевого взаимодействия компаний;

**использовано** сравнение и сопоставление данных авторского исследования и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике в работах, выполненных авторитетными учеными и опубликованных в ведущих изданиях по проблематике диссертационного исследования;

**установлено** качественное совпадение результатов диссертационного исследования, которые получены автором, с результатами ранее проведенных исследований по тематике диссертации, представленных в независимых отечественных и зарубежных источниках;

**использованы** современные методики и инструменты сбора, обработки и анализа эмпирических данных, результаты исследований ведущих отечественных и иностранных научных школ, комплекс информационных источников, включающий монографии, аналитические отчеты, статьи в периодической печати, материалы органов государственной власти и Федеральной службы государственной статистики, данные собственных исследований автора и др.

**Личный вклад соискателя состоит** в его непосредственном участии в постановке целей, задач диссертационного исследования, определении методов их решения; в разработке и обосновании теоретических и методических положений по обеспечению экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса на основе их сетевого взаимодействия; сборе и обработке исходных и полученных в результате проведения теоретического, эмпирического, сравнительного и логического анализа данных, интерпретации полученных результатов; проведении апробации результатов исследования на международных научно-практических конференциях; подготовке публикаций по теме

диссертационного исследования.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: в частности, дополнить инструменты противодействия угрозам безопасности возникающих в следствии пандемии (COVID –19).

Соискатель Устюжанцева А.Н. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию полученных научных результатов в области обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса с учетом факторов сетевого взаимодействия.

На заседании 22 декабря 2021 г. диссертационный совет принял решение за новые научно обоснованные решения по развитию теоретических и практических положений в сфере обеспечения экономической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса на основе их сетевого взаимодействия, имеющие существенное значение для развития комплекса и страны, присудить Устюжанцевой А.Н. ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 17 человек, из них 4 доктора наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность), участвовавших в заседании, из 22 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 17, против - нет, недействительных бюллетеней - нет.

Председатель

диссертационного совета Д 513.002.05



Суглобов Александр Евгеньевич

Ученый секретарь

диссертационного совета Д 513.002.05

Репушевская Ольга Александровна

24 декабря 2021 г.