

## ПЕРСПЕКТИВЫ ПРОЕКТОВ КООПЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОЙ ЭСКАЛАЦИИ

### PROSPECTS FOR COOPERATION PROJECTS IN THE CONTEXT OF SANCTIONS ESCALATION

**Аннотация.** Предметом исследования выступила ситуация с нарастанием внешнеполитической, санкционной напряженности, рассмотрены теоретические аспекты экономического противостояния России и Запада. Проанализированы ключевые экономические санкции, введенные против России со стороны США, Евросоюза, Великобритании и их последствия для экономики. Также рассмотрены угрозы и возможности, которые создали санкции, в том числе те перспективы, которые открываются для проектов кооперации в рамках импортозамещения производства товаров, в первую очередь потребительских работ, услуг.

**Выводы:** С одной стороны, ограничение финансирования стимулирует процессы кооперации предприятий, предпринимателей, сообществ по поиску финансирования, т.к. привычные способы привлечения средств плохо работают, а с учетом повышения ставки Банка России до 20% кредиты становятся нерентабельными. С другой стороны, уход западных компаний с ИТ сферы, потребительского рынка, общественного питания освобождают существенные доли рынка, что дает возможности для взрывного роста отечественного бизнеса.

**Abstract.** The subject of the study was the situation with the growth of foreign policy, sanctions tensions, the theoretical aspects of the economic confrontation between Russia and the West were considered. The key economic sanctions imposed against Russia by the United States, the European Union, Great Britain and their consequences for the economy are analyzed. The threats and opportunities that the sanctions have created are also considered, including the prospects that open up for cooperation projects in the framework of import substitution in the production of goods, primarily consumer goods, works, services.

**Conclusions:** On the one hand, the limitation of financing stimulates the processes of cooperation between enterprises, entrepreneurs, and communities in search of financing, since the usual methods of raising funds do not work well, and taking into account the increase in the Bank of Russia rate to 20%, loans become unprofitable. On the other hand, the withdrawal of Western companies from the IT sector, the consumer market, public catering free up significant market shares, which provides opportunities for the explosive growth of domestic business.

**Зайнуллин Сергей Булатович** – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и торгового дела, Российский университет кооперации (г. Мытищи, Московская обл., Российская Федерация); ORCID: 0000-0001-9818-4706; e-mail: s.b.zainullin@ruc.su.

**Sergei B. Zainullin** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Management and Trade, Russian University of Cooperation (Mytishchi, Moscow region, Russian Federation).

**Маслова Елена Лорандовна** – кандидат экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента и торгового дела, Российский университет кооперации (г. Мытищи, Московская обл., Российская Федерация); преподаватель, Газпром корпоративный институт (г. Москва, Российская Федерация); ORCID: 0000-0002-4048-4535; e-mail: elena.maslova@inbox.ru.

**Elena L. Maslova** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of Management and Trading Business, Russian University of Cooperation (Mytishchi, Moscow region, Russian Federation); Lecturer, Gazprom Corporate Institute (Moscow, Russian Federation).

**Ключевые слова:** санкции, экономическое противостояние, кооперация, проекты.

**Keywords:** sanctions, economic confrontation, cooperation, projects.

**Введение.** Обострение политических противоречий, начавшееся после агрессии против России в 2008 и волны переворотов, «оранжевых революций», гражданских войн и их попыток в окружающих Россию странах – Грузии, Армении, Украины, Беларуси, Казахстане и т.д. с февраля 2022 года перешли в крайнюю степень напряжения между Россией и странами НАТО.

Странами НАТО были введены максимально возможные, в том числе и саморазрушительные санкции, которые поставили экономику России с одной стороны перед сложностями и вызовами, а с другой стороны открыли для России окно возможностей.

По мнению исследователей, антироссийские санкции носят в большей степени характер недобросовестной конкуренции, а не правовой характер, то и ответ на них тоже нужен не с формально правовой позиции, а с позиции экономической целесообразности. По мнению Всяких М.В. гражданская война на Украине выступает всего лишь поводом для недобросовестной конкуренции против российских компаний на мировом, и, прежде всего, – европейском рынках [1].

И.А. Бондаренко также поддерживает эту точку зрения, а также раскрывает положительные аспекты введения санкций Для

России значение санкций неоднозначно. К позитивным аспектам относятся: господдержки наиболее значимым отраслям экономики России; 2. Повышение активности государства в экономике; 3. Стимул для возрождения промышленности и малого бизнеса в нишах, где импорт стал дефицитным» [2].

Пласкова Н.С., Пашигорев М.О. отмечают, что кроме отрицательных последствий создает импульс для развития экономики, в том числе выход на новые мировые рынки сбыта продукции; развитие сельского хозяйства; импортозамещение и др. [2].

К числу наиболее существенных экономических и финансовых санкций относятся следующие (табл. 1).

Аналогично были введены санкции и Евросоюзом (табл.2).

В санкционной войне против России приняла участие и Великобритания (табл. 3).

Данные санкции можно разделить на следующие виды:

- ограничение в финансировании проектов;
- ограничения в поставке товаров, услуг в Россию.

Свой рецепт выхода из текущего экономического кризиса предложил еще в 2020 г Ака-

Таблица 1

**Санкции, введенные США**

<b>Вид санкций</b>	<b>Значение санкций</b>
«Замораживание» российских валютных резервов банка России и Фонда национального благосостояния	Данные санкции с одной стороны не дают возможность России воспользоваться до половины своих резервов, что существенно снижает возможность маневрирования, с другой стороны это наносит больше вреда США, т.к. большая часть резервов размещена в корпоративных и государственных облигациях США и фактически объявляет дефолт США и американских корпораций, подрывая к ним доверия инвесторов
Ограничения на валютные операции в ключевых валютах	Данная мера с одной стороны снижает возможности экспорта и импорта, а с другой стороны снижает доверие к указанным валютам как средствам международных расчетов
Ограничения против Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ)	Эти санкции снижают возможности для привлечения инвестиций и финансирования как внутренних, так и зарубежных проектов
Блокировка активов и счетов в долларах США для ряда российских банков. Блокировка для них сервисов платежей Apple Pay и Google Pay	Эти санкции снижают возможности для привлечения инвестиций и финансирования как внутренних, так и зарубежных проектов
Американским банкам запрещены любые сделки (на первичном и вторичном рынках) с гособлигациями России, выпущенными после 1 марта 2022 года	Эти санкции снижают возможности для привлечения инвестиций и финансирования как внутренних, так и зарубежных проектов

**Санкции, введенные США**

<b>Вид санкций</b>	<b>Значение санкций</b>
Запрет американским финансовым компаниям обслуживать счета попавших в санкционные списки банков и любые транзакции с их участием. Полной блокировки всех активов и счетов банка не предусматривается	Эти санкции снижают возможности для привлечения инвестиций и финансирования как внутренних, так и зарубежных проектов
Американским резидентам и представителям третьих стран запрещено осуществлять операции с российскими ЦБ, Минфином. В список запрещенных действий входят «любая передача активов» и «любая транзакция по обмену валют в интересах этих организаций»	Эти санкции снижают возможности для привлечения инвестиций и финансирования как внутренних, так и зарубежных проектов
Корсчета Сбербанка должны быть закрыты и американские финансовые компании обязаны начать отклонять любые транзакции с участием банка или его «дочек»	Эти санкции снижают возможности для привлечения инвестиций и финансирования как внутренних, так и зарубежных проектов
Против крупных российских банков введены секторальные санкции, запрещающие финансирование и иные операции с новыми долговыми обязательствами со сроком погашения более 14 дней, а также с размещением новых акций	Эти санкции снижают возможности для привлечения инвестиций и финансирования как внутренних, так и зарубежных проектов
Ограничения на заимствования на рынках США и ЕС для крупнейших российских государственных компаний	Эти санкции снижают возможности для привлечения инвестиций и финансирования как внутренних, так и зарубежных проектов
Ограничения на импорт высокотехнологичной продукции в Россию на 50%	Следствием этих санкций становится стимулирование собственных высокотехнологичных разработок
«Добровольный» уход компаний с российского рынка	С одной стороны это снижает деловую активность в России, с другой стороны освобождается доля рынка

Источник: Составлено авторами по [4].

Таблица 2

**Санкции, введенные ЕС**

<b>Вид санкций</b>	<b>Значение санкций</b>
Евросоюз запретил операции с ЦБ России и любыми организациями, действующими от его имени или по его поручению; исключения могут быть сделаны для обеспечения финансовой стабильности Евросоюза	Данные санкции с одной стороны не дают возможность России воспользоваться резервами, что существенно снижает возможность маневрирования, с другой стороны это наносит больше вреда Евросоюзу, т.к. большая часть резервов размещена в корпоративных и государственных облигациях Евросоюза и фактически объявляет дефолт государств и корпораций, подрывая к ним доверие инвесторов
Евросоюз ввел ограничения на банковские депозиты для россиян (запрет на сумму свыше €100 тыс. в одном банке) и российских компаний, а также ограничил иные финансовые инструменты, номинированные в евро	Это безусловно положительные для России санкции, т.к. перекрывает дальнейшие каналы для вывоза капиталов из России
Запрет для европейских депозитариев на любые услуги российским гражданам и организациям по продаже ценных бумаг	Санкции приводят к ограничению финансирования
Ограничения на импорт высокотехнологичной продукции в Россию на 50%	Следствием этих санкций становится стимулирование собственных высокотехнологичных разработок
«Добровольный» уход компаний с российского рынка	С одной стороны это снижает деловую активность в России, с другой стороны освобождается доля рынка

демид РАН С.Ю. Глазьев, Научный руководитель Центра исследований долгосрочных закономерностей развития экономики при Финансовом Университете в докладе «О глубинных

причинах нарастающего хаоса и мерах по преодолению экономического кризиса» [5].

Классификация мер, предлагаемые Глазьевым представлена в таблице 4.

**Санкции, введенные Великобританией**

<b>Вид санкций</b>	<b>Значение санкций</b>
Запрет на операции с ЦБ России, Минфином и ФНБ	Данные санкции с одной стороны не дают возможность России воспользоваться резервами, что существенно снижает возможность маневрирования, с другой стороны это наносит больше вреда Великобритании, т.к. большая часть резервов размещена в корпоративных и государственных облигациях Великобритании и фактически объявляет дефолт государства и корпораций, подрывая к ним доверие инвесторов
Ограничение гражданам России на счета в британских банках установлено в размере £50 тыс.	Это безусловно положительные для России санкции, т.к. перекрывает дальнейшие каналы для вывоза капиталов из России
Запрет доступа российским банкам к операциям в фунтах стерлингов: ВТБ, ВЭБ РФ, «Открытие», Совкомбанк	Санкции приводят к ограничению финансирования
Санкции против компаний (запрет на деятельность в Британии, заморозка активов): «Аэрофлот», Объединенная авиастроительная корпорация, «Ростех», Объединенная судостроительная корпорация, Уралвагонзавод, корпорация «Тактическое ракетное вооружение»	Санкции приводят к ограничению финансирования
Ограничения на импорт высокотехнологичной продукции в Россию на 50%	Следствием этих санкций становится стимулирование собственных высокотехнологичных разработок
«Добровольный» уход компаний с российского рынка	С одной стороны это снижает деловую активность в России, с другой стороны освобождается доля рынка

*Источник:* Составлено авторами по [4].

Таблица 4

**Классификация предложений Глазьева С.Ю.**

<b>Направление мер</b>	<b>Виды мер</b>
Ограничения на трансграничное движение спекулятивного капитала	Лицензирование, резервирование и налоги на вывоз капитала. Проверка операций коммерческих банков по покупке валюты на предмет фиктивных импортных контрактов
Ограничение спекулятивных операций	ЦБ РФ должен вводить меры по введению ограничений на спекулятивные операции по покупке валюты; а в отношении зарубежных спекулянтов, доминирующих на валютном рынке – временные запреты по биржевым операциям. Налогообложение на валютные спекуляции
Стимулирование внутренних инвестиций	Банку России обеспечить кредитование банками под 1–2% годовых для критически важных в условиях кризиса секторов (медицина, образование, агропром и пр.) на общую сумму до 3 трлн. руб. под обязательства предприятий
Возврат средств из иностранной в национальную экономику	Снижение резервирования в иностранной валюте и отказ от «бюджетного правила». Нефтегазовые доходы бюджета Разрешить подсанкционным компаниям не погашать долги и кредиты кредиторам из недружественных стран
Снижение зависимости от иностранных валют	Заменить валютные активы из недружественных стран приобретением эквивалентного объема активов стран ШОС, БРИКС и золота. Долю золота в резервах увеличить с нынешних 20% до 55% (как у стран ЕС). Ввести предварительный валютный контроль по операциям с компаниями из недружественных стран и офшорных зон
Деофшоризация	Лицензии на недродобычу предоставлять только российским компаниям-резидентам
Снижение налоговой нагрузки	Снижение налоговой нагрузки на высокотехнологичные и производственные предприятия. Ввести прогрессивную ставки налогообложения доходов, освободить от налогообложения все расходы на НИОКР
Создание системы защиты от угроз экономической безопасности	Обеспечить транзакции государственных учреждений, стратегических предприятий через систему федерального казначейства

*Источник:* Составлено авторами по [5].

Предлагаемые С.Ю. Глазьевым меры идут вразрез с политикой мировых финансовых институтов, и огромного количества участников финансового рынка т.к. ограничивают спекуляцию и могут переориентировать денежные потоки от спекуляций к инвестициям, которые имеют гораздо меньшую норму прибыли для акторов, но более полезны для экономики страны, для общества и населения в целом. Стоит отметить какую резкую критику вызвала публикация данного доклада в руководстве Центрального Банка [6]. При этом видно, что в 2022 году Центральным Банком, Правительством и другими органами власти введена часть предлагаемых мер, но они ограничены только в отношении налога на валютные спекуляции, вывоза капиталов, при этом в части поддержки отечественного производителя предпринимаемые меры носят выборочный, несистемный характер. В частности, кооперативное движение в целом, отдельные проекты кооперации могли бы стать драйвером роста.

**Выводы.** С одной стороны, ограничение финансирования стимулирует процессы кооперации предприятий, предпринимателей, сообществ по поиску финансирования, т.к. привычные способы привлечения средств плохо работают, а с учетом повышения ставки Банка России до 20% кредиты становятся нерентабельными.

С другой стороны, уход западных компаний с ИТ сферы, потребительского рынка, общественного питания освобождают существенные доли рынка, что дает возможности для взрывного роста отечественного бизнеса. Но при этом освобождаемые ниши являются огромными, и не все предприниматели могут самостоятельно быстро переварить освобождаемый рынок. Поэтому предприятия и предприниматели могут объединиться, создавая проекты кооперации для совместного освоения освобождаемых рыночных ниш. Тем более что опыт кооперации в России весьма богат, существуя более 190 лет [7] переживая революции, войны, изменения строя и режимов.

#### Список используемых источников:

1. *Всяких М.В., Бакаева А.В.* Санкции в отношении РФ и их последствия // Проблемы экономики и менеджмента. 2015.
2. *Бондаренко И.А.* Санкции как инструмент конкурентной стратегии // Научно-образовательный журнал для студентов и преподавателей «StudNet». № 12. 2021.
3. *Пласкова Н.С., Пашигорев М.О.* «Санкции и их влияние на экономику России» // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. 2020.
4. Интерфакс. Война санкций. <https://www.interfax.ru/story/111>.
5. Доклад Глазьева С.Ю. О глубинных причинах нарастающего хаоса и мерах по преодолению экономического кризиса. – <https://glazev.ru/articles/1-mirovoy-krizis/78041-oglubinnykh-prichinakh-narastajushhego-khaosa-i-merakh-po-preodoleniju-jekonomicheskogo-krizisa>.
6. *Зайнуллин С.Б., Зайнуллина О.А.* Новые вызовы экономической безопасности в России и мире и методы противодействия им // Национальные интересы Приоритеты и безопасность. Т. 16. Вып. 7. Июль 2020. М.: «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ», 2020. С. 1246–1263.
7. *Валигурский Д.И.* Государственно-кооперативное партнерство: история, развитие, перспективы. Ярославль-Москва: Канцлер, 2021.
8. *Врагова Е.А., Врагова Е.В.* Оценка влияния санкций для запуска и эффективности инвестиционных проектов государственной корпорации «Роскосмос» // OpenScience. № 2. Том 4. 2022. С. 103–112.
9. *Колбас К.Ю., Пучков В.И., Самхарадзе А.П.* Перспективы развития российской экономики в условиях широкоформатных мировых санкций // OpenScience. № 2. Том 4. 2022. С. 123–134.

#### References:

1. *Everyone M.V., Bakaev A.V.* Sanctions against the Russian Federation and their consequences. *Problems of Economics and Management*, 2015.
2. *Bondarenko I.A.* Sanctions as a tool of competitive strategy. Scientific and educational journal for students and teachers «StudNet», no. 12, 2021.
3. *Plaskova N.S., Pashigorev M.O.* Sanctions and their impact on the Russian economy. *Greater Eurasia: development, security, cooperation*, 2020.
4. Interfax. War of Sanctions. <https://www.interfax.ru/story/111>.

5. *Report by S.Yu. Glazyev*. On the underlying causes of growing chaos and measures to overcome the economic crisis. – <https://glazev.ru/articles/1-mirovoy-krizis/78041-o-glubinnykh-prichinakh-narastajushhego-khaosa-i-merakh-po-preodoleniju-jekonomicheskogo-krizisa>.

6. *Zainullin S.B. Zainullina O.A.* New Challenges to Economic Security in Russia and the World and Methods of Counteracting Them. *National Interests Priorities and Security*, vol. 16, no. 7, 2020. М.: «Publishing House FINANCE and CREDIT», 2020. Pp/ 1246–1263.

7. *Valigursky D.I.* State-cooperative partnership: history, development, prospects. Yaroslavl-Moscow. Chancellor, 2021.

8. *Vragova E.A., Vragova E.V.* Assessment of the impact of sanctions on the launch and effectiveness of investment projects of the state corporation «Roscosmos». *OpenScience*, no. 2, vol. 4, 2022, pp. 103–112.

9. *Kolbas K.Yu., Puchkov V.I., Samkharadze A.P.* Prospects for the development of the Russian economy in the conditions of large-format world sanctions. *OpenScience*, no. 2, vol. 4, 2022, pp. 123–134.

Материал поступил в редакцию: 20.04.2022.