

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертационной работы Трушченко Ирины Валерьевны на тему «Технология принятия управленческих решений по применению аутсорсинга предпринимательскими структурами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)**

На сегодняшний день рыночной экономике свойствен существенный рост конкуренции за счет быстрой смены технологий и нестабильностью макросреды в целом. Для повышения конкурентоспособности организации все чаще прибегают к услугам аутсорсинговых компаний для делегирования им отдельных бизнес-процессов. В последние годы прослеживается положительная динамика от экономического эффекта внедрения в деятельность компаний одного из инструментов управления – аутсорсинга. Это обуславливает актуальность темы исследования.

В работе автор предлагает алгоритм принятия решений о внедрении аутсорсинга в деятельность компании и оценки целесообразности его применения на основе идентификации потенциально возможных для передачи бизнес-процессов. Достаточная степень обоснованности научных положений обеспечивается общенаучной методологией, включающей системный подход к изучению теории процессов принятия управленческих решений, а также таких методов как анализ, статистический и экспертный метод сбора и обработки информации и другие.

Достигнутые результаты исследования были подтверждены практическими расчетами и апробацией, а также нашли свое отражение в научных публикациях автора. Цель, поставленная в работе, достигнута, а задачи – решены. Элементы научной новизны исследования не вызывают сомнений.

В качестве замечаний по автореферату следует отметить:

несмотря на приведенные данные по итогам рейтинга аутсорсинговых компаний, с которыми может быть заключен договор аутсорсинга, в автореферате не представлены расчеты по стоимостной оценке и сопоставления коммерческих предложений аутсорсинговых компаний, участвующих в рейтинговой оценке;

отсутствие практических рекомендаций по проведению анализа коммерческих предложений аутсорсинговых компаний по делегируемому бизнес-процессу.

В целом, исследование, проведенное И.В. Трушченко, является актуальным, законченным и вносит методологический вклад в решение проблемы принятия управленческих решений и оценки целесообразности

применения аутсорсинга. Результаты исследования аргументированы, подтверждены экспериментальными расчетами и апробированы в научной и практической деятельности.

Таким образом, диссертационное исследование Трущенко Ирины Валерьевны на тему «Технология принятия управленческих решений по применению аутсорсинга предпринимательскими структурами» соответствует критериям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор Трущенко Ирина Валерьевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

ФГБОУ ВО «Брянский государственный инженерно-технологический университет», кандидат экономических наук  
(специальность 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством), доцент, заведующий кафедрой  
«Экономика, оценка бизнеса и бухгалтерский учет»  
Буданова Марина Викторовна

Контактные данные:

Российская Федерация, 241037, г. Брянск,  
проспект Станке Димитрова, д.3  
E-mail: Kulaginana2013@yandex.ru  
Тел.: +7 906 697-53-47

Даю согласие на автоматизированную обработку  
персональных данных  
Буданова Марина Викторовна



ДС-05-01/6  
от 10.09.2021г.